

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)  
Факультет экономики и управления

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация об авторе:  
ФИО: Максимов Алексей Борисович  
Должность: директор департамента по образовательной политике  
Дата подписания: 26.01.2024 16:14:03  
Уникальный программный ключ:  
8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

УТВЕРЖДАЮ  
Декан ФЭУ  
П.А. Аркатов/  
« 2021 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Организация и управление инновационной деятельностью предприятия

Направление подготовки/специальность

**38.03.01 Экономика**

Профиль/специализация

**Экономика и финансы предприятий**

Квалификация  
**бакалавр**

Формы обучения  
**очная**

Москва, 2021

## 1. Цели, задачи и планируемые результаты обучения по дисциплине

К **основным целям** освоения дисциплины «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» следует отнести:

- формирование комплекса знаний, умений и навыков управления инновационной деятельностью предприятия или подразделения.

Задачи:

К **основным задачам** освоения дисциплины «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» следует отнести:

- сформировать понятийный ряд, связанный с объектами, функциями и режимом управления инновационным процессом, ввести необходимые термины и определения;
- создать представление о нововведениях как о системном и непрерывном процессе, без которого невозможно прибыльное и устойчивое функционирование предприятия в условиях рыночной экономики;
- познакомить с тенденциями, перспективами и прогнозами научно-технического развития, лежащего в основе всех инноваций;
- дать классификацию методов управления и научить правильному их выбору в конкретных ситуациях;
- рассмотреть и проиллюстрировать примерами всю последовательность этапов разработки, освоения в производстве и продвижения на рынок новых продуктов и услуг;
- научить студентов четко формулировать задачу, собирать и обрабатывать необходимую для ее решения информацию, формировать альтернативы и делать обоснованные выводы;
- способствовать усилению креативной составляющей по сравнению с компилятивной при подготовке рефератов и эссе, а также – в устных выступлениях на семинарах;

создать у каждого студента свой индивидуальный имидж инновационного менеджера, который он постарается воплотить в будущем процессе трудоустройства и профессиональной деятельности.

Обучение по дисциплине «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование компетенций	Индикаторы достижения компетенции
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИУК-2.1. Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение
	ИУК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации
	ИУК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей использования

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, шифр Б1.ДВ.8

Изучение дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

- Экономическая теория;
- Институциональная экономика;

- Управление проектами;
- Экономика предприятия

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин (практик):

- Экономическая оценка инвестиций
- Маркетинг;
- Управление рисками;
- Преддипломная практика.

### 3. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы (144 часа).

#### 3.1 Виды учебной работы и трудоемкость

##### 3.1.1. Очная форма обучения

п/п	Вид учебной работы	Количество часов	Семестры	
			6	-
<b>1.</b>	<b>Аудиторные занятия</b>	<b>90</b>	<b>90</b>	-
	в том числе:			
1.1	Лекции	36	36	-
1.2	Семинарские/ практические занятия	36	36	-
1.3	Лабораторные занятия	18	18	-
<b>2.</b>	<b>Самостоятельная работа</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	-
	в том числе:			
2.1	Подготовка к практическим занятиям (изучение лекционного материала)	18	18	-
2.2	Подготовка к тестированию	18	18	-
2.3	Самостоятельное решение задач	18	18	-
	<b>Промежуточная аттестация</b>			
	зачет/ диф. зачет/ экзамен		экзамен	-
	<b>Итого</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	-

#### 3.2 Тематический план изучения дисциплины

(по формам обучения)

##### 3.2.1. Очная форма обучения

п/п	Разделы/ темы дисциплины	Трудоемкость, час					
		Всего	Аудиторная работа				Самостоятельная работа
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	
	<b>Раздел 1- Введение. Основные понятия и определения инновационной деятельности</b>						
1.	Введение в инновационное развитие	14	2	2	-	-	6
2.	Организация инновационной деятельности		2	2	-	-	

	<b>Раздел 2 - Инновационная политика и жизненный цикл инноваций</b>						
3.	Инновационная политика: понятие, сущность	14	2	2	-	-	6
4.	Жизненный цикл инноваций		2	2	-	-	
	<b>Раздел 3 - Инновационная инфраструктура: понятие, сущность</b>						
5.	Инновационная инфраструктура предприятия	18	2	2	2	-	6
6.	Организация инновационного процесса: формы, кластеры		2	2	2	-	
	<b>Раздел 4 - Инновационный маркетинг и структуры инновационных организаций</b>						
7.	Инновационный маркетинг: сущность, функции, принципы	14	2	2	-	-	6
8.	Организационные структуры инновационных организаций		2	2	-	-	
	<b>Раздел 5 - Государственное регулирование и планирование инновационной деятельности</b>						
9.	Государственное регулирование инновационной деятельности	16	2	2	-	-	6
10.	Стратегическое планирование и управление инновационной деятельностью		2	2	2	-	
	<b>Раздел 6 - Управление инновационными проектами</b>						
11.	Особенности управления инновационными проектами	18	2	2	2	-	6
12.	Инновационный проект: оформление, экспертиза		2	2	2	-	
	<b>Раздел 7- Управление качеством и сертификация инновационной продукции. Патентно-лицензионная деятельность.</b>						
13.	Управление качеством инновационной продукции. Основы сертификации.	14	2	2	-	-	6
14.	Патентно-лицензионная деятельность инновационной организации		2	2	-	-	
	<b>Раздел 8 – Риски и особенности разработки бизнес-плана инновационного проекта</b>						
15.	Бизнес-план инновационного проекта	18	2	2	2	-	6
16.	Риски и страхование инновационного проекта		2	2	2	-	
	<b>Раздел 9- Оценка эффективности инновационных проектов</b>						
17.	Эффективность инновационной деятельности	18	2	2 2	2 2	-	6

18	Методы оценки эффективности инвестиций в инновации		2			-	
	<b>Итого</b>	<b>144</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>54</b>

<b>Раздел 1 - Введение. Основные понятия и определения</b>	Нововведения как объект инновационного управления Возникновение и становление инновационного управления. Понятие и сущность инновационной деятельности. Понятие риска в инновационной деятельности. Виды инновационного риска.
<b>Раздел 2 - Инновационная политика и жизненный цикл инноваций</b>	Инновационная политика: сущность, цели, задачи. Инновационный процесс и его стадии. Инновации и их формы. Жизненный цикл инноваций, его стадии, особенности.
<b>Раздел 3 - Инновационная инфраструктура: понятие, сущность</b>	Понятие и сущность инновационной инфраструктуры. Составные элементы инновационной инфраструктуры. История появления инновационной инфраструктуры в России.
<b>Раздел 4 - Инновационный маркетинг и структуры инновационных организаций</b>	Концепция инновационного маркетинга. Маркетинг инноваций: понятие, особенности. Функции, принципы и задачи маркетинга инноваций. Виды организационных структур управления. Направления дальнейшего развития инновационной структуры предприятия. Некоторые формы малого инновационного предпринимательства.
<b>Раздел 5 - Государственное регулирование и планирование инновационной деятельности</b>	Основные направления государственного регулирования. Формы и направления государственной поддержки. Система налогообложения как ключевой фактор функционирования инновационных предприятий. Общие задачи стратегического управления инновациями. Инновационные стратегии предприятия. Стратегическое планирование инноваций. Цели, задачи и методы стратегического управления инновациями.
<b>Раздел 6 - Управление инновационными проектами</b>	Управление реализацией инновационных проектов. Этапы реализации инновационных проектов. Особенности управления инновационным проектом. Модели управления инновационным проектом. Методы управления. Организация управления инновационным проектом.
<b>Раздел 7- Управление качеством и сертификация инновационной продукции. Патентно-лицензионная деятельность.</b>	Оформление прав на изобретение. Патент на изобретение. Лицензирование. Управление качеством инновационной продукции. Тезисы философии качества Деминга. Контроль качества разработки и изготовления новой продукции. Основы сертификации. Основные принципы и цели сертификации.

<b>Раздел 8 – Риски и особенности разработки бизнес-плана инновационного проекта</b>	Бизнес-план инновационного проекта. Цель разработки бизнес-плана проекта. Планирование деятельности фирмы с помощью бизнес-планов инновационных проектов. Структура бизнес-плана и его детализация. Виды рисков и особенности страхования инновационных проектов.
<b>Раздел 9- Оценка эффективности инновационных проектов</b>	Система показателей инновационной деятельности. Построение системы показателей производственной эффективности научно-технических мероприятий. Обобщающие показатели производственной эффективности научно-технических мероприятий. Частные показатели изменения эффективности. Система STAR в оценке инновационных проектов. Многокритериальный метод. Система сбалансированных показателей (BSC). Метод модифицированной нормы рентабельности.

### 3.3 Тематика семинарских/практических и лабораторных занятий

#### 3.3.1. Семинарские/практические занятия

Тематика	Формы контроля
<b>Раздел 1 - Введение. Основные понятия и определения</b>	Решение ситуационных задач/кейсов, тестирование
<b>Раздел 2 - Инновационная политика и жизненный цикл инноваций</b>	Решение ситуационных задач/кейсов, тестирование
<b>Раздел 3 - Инновационная инфраструктура: понятие, сущность</b>	Решение ситуационных задач/кейсов, тестирование
<b>Раздел 4 - Инновационный маркетинг и структуры инновационных организаций</b>	Решение ситуационных задач/кейсов, тестирование
<b>Раздел 5 - Государственное регулирование и планирование инновационной деятельности</b>	Решение ситуационных задач/кейсов, тестирование
<b>Раздел 6 - Управление инновационными проектами</b>	Решение ситуационных задач/кейсов, тестирование
<b>Раздел 7- Управление качеством и сертификация инновационной продукции. Патентно-лицензионная деятельность</b>	Решение ситуационных задач/кейсов, тестирование

<b>Раздел 8 – Риски и особенности разработки бизнес-плана инновационного проекта</b>	Решение ситуационных задач/кейсов, тестирование
<b>Раздел 9- Оценка эффективности инновационных проектов</b>	Решение ситуационных задач/кейсов, тестирование

### 3.3.2. Лабораторные занятия

п/п	Разделы/ темы дисциплины	Лабораторные занятия
	<b>Раздел 3 - Инновационная инфраструктура: понятие, сущность</b>	
1.	Инновационная инфраструктура предприятия	2
2.	Организация инновационного процесса: формы, кластеры	2
	<b>Раздел 5 - Государственное регулирование и планирование инновационной деятельности</b>	
3	Стратегическое планирование и управление инновационной деятельностью	2
	<b>Раздел 6 - Управление инновационными проектами</b>	
4	Особенности управления инновационными проектами	2
5	Инновационный проект: оформление, экспертиза	2
	<b>Раздел 8 – Риски и особенности разработки бизнес-плана инновационного проекта</b>	
6	Бизнес-план инновационного проекта	2
7	Риски и страхование инновационного проекта	2
	<b>Раздел 9- Оценка эффективности инновационных проектов</b>	
8	Эффективность инновационной деятельности	2 2
9	Методы оценки эффективности инвестиций в инновации	
	<b>Итого</b>	<b>18</b>

### 3.4 Тематика курсовых проектов (курсовых работ)

Курсовой проект (курсовая работа) по дисциплине учебным планом не предусмотрены.

## 4. Учебно-методическое и информационное обеспечение

### 4.1 Нормативные документы и ГОСТы

1. Налоговый кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ (в действ. ред.). Доступ из правовой системы «КонсультантПлюс».  
[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/?ysclid=llccvfasoe103783874](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/?ysclid=llccvfasoe103783874)(дата обращения: 15.08.2023).

### 4.2 Основная литература

1. 1. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — М.: Издательство Юрайт, 2023. — 330 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). - <https://www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC>

2. Тараненко О. Н., Боровикова Н. В. Инновационный менеджмент: учебное пособие. – М.: Издательство Юрайт, 2023. — 330 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). - <https://www.biblio-online.ru/book/2C4C4A2E-F30D-4E7F-BED2-EC9CA2192FFC>.

#### Дополнительная литература:

1. 1. Сергеева Е. А., Брысаев А. С. Инновационный и производственный менеджмент в условиях глобализации экономики: учебное пособие. - М. : Издательство Юрайт, 2023. — 457 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - <https://www.biblio-online.ru/book/72435A31-C11C-42E1-9E50-0CDB4B>

2. Кузнецов Б. Т., Кузнецов А. Б. Инновационный менеджмент: учебное пособие. - М. : Издательство Юрайт, 2023. — 457 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - <https://www.biblio-online.ru/book/72435A31-C11C-42E1DE3679FB4B>

3. Инновационный маркетинг : учебник для бакалавриата и магистратуры / С. В. Карпова [и др.] ; под ред. С. В. Карповой. — М. : Издательство Юрайт, 2023. — 457 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). - <https://www.biblio-online.ru/book/72435A31-C11C-42E1-9E50-0CDE36B>

### 4.3 Электронные образовательные ресурсы

ЭОР по дисциплине «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» находится в разработке.

### 4.4 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение

1. Программы пакета Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint)

### 4.5 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. СПС «КонсультантПлюс: Некоммерческая интернет-версия». - URL: <http://www.consultant.ru/online/> (дата обращения: 16.02.2023). – Режим доступа: свободный.

## 5. Материально-техническое обеспечение

1. Лекционная аудитория.
2. Аудитория для проведения практических занятий.
3. Компьютерный класс с выходом в Интернет.



4. Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.
5. Аудитория для самостоятельной работы.
6. Библиотека, читальный зал.

## **6. Методические рекомендации**

### **6.1 Методические рекомендации для преподавателя по организации обучения**

Данный раздел настоящей рабочей программы предназначен для начинающих преподавателей и специалистов-практиков, не имеющих опыта преподавательской работы.

Дисциплина «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» формирует у обучающихся компетенцию УК-2. В условиях конструирования образовательных систем на принципах компетентного подхода произошло концептуальное изменение роли преподавателя, который, наряду с традиционной ролью носителя знаний, выполняет функцию организатора научно-поисковой работы обучающегося, консультанта в процедурах выбора, обработки и интерпретации информации, необходимой для практического действия и дальнейшего развития, что должно обязательно учитываться при проведении лекционных и практических занятий по дисциплине «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия».

Преподавание теоретического (лекционного) материала по дисциплине «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» осуществляется на основе междисциплинарной интеграции и четких междисциплинарных связей в рамках образовательной программы и учебного плана.

Подробное содержание отдельных тем дисциплины «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» рассматривается в п.3.3 рабочей программы.

Примерные варианты задач и тестовых заданий для текущего контроля и перечень вопросов к экзамену по дисциплине представлены в составе ФОС по дисциплине в п.7 настоящей рабочей программы.

Перечень основной и дополнительной литературы, баз данных и информационных справочных систем, необходимых в ходе преподавания дисциплины «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия», приведен в п.4 настоящей рабочей программы.

### **6.2 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Получение углубленных знаний по дисциплине достигается за счет активной самостоятельной работы обучающихся. Выделяемые часы целесообразно использовать для знакомства с учебной и научной литературой по проблемам дисциплины, анализа научных концепций.

В рамках дисциплины предусмотрены различные формы контроля уровня достижения обучающимися заявленных индикаторов освоения компетенций.

Формы текущего контроля – активность работы на практических занятиях, тестирование.

Формой промежуточного контроля по дисциплине является экзамен, в ходе которого оценивается уровень достижения обучающимися заявленных индикаторов освоения компетенций.

Методические указания по освоению дисциплины.

Лекционные занятия проводятся в соответствии с содержанием настоящей рабочей программы и представляют собой изложение теоретических основ дисциплины.

Посещение лекционных занятий является обязательным.

Конспектирование лекционного материала допускается как письменным, так и компьютерным способом.

Регулярное повторение материала конспектов лекций по каждому разделу в рамках подготовки к текущим формам аттестации по дисциплине является одним из важнейших видов самостоятельной работы студента в течение семестра, необходимой для качественной подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине.

Проведение практических занятий по дисциплине «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» осуществляется в следующих формах:

– опрос по материалам, рассмотренным на лекциях и изученным самостоятельно по рекомендованной литературе;

– анализ и обсуждение вопросов по темам, решение задач.

Посещение практических занятий и активное участие в них является обязательным.

Подготовка к практическим занятиям обязательно включает в себя изучение конспектов лекционного материала и рекомендованной литературы для адекватного понимания условия и способа выполнения заданий, запланированных преподавателем на конкретное практическое занятие.

Методические указания по выполнению различных форм внеаудиторной самостоятельной работы  
Изучение основной и дополнительной литературы по дисциплине проводится на регулярной основе в разрезе каждой темы для подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия». Список основной и дополнительной литературы по дисциплине приведен в п.4 настоящей рабочей программы.

Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация по дисциплине «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» проходит в форме экзамена. Примерный перечень вопросов к экзамену по дисциплине «Организация и управление инновационной деятельностью предприятия» и критерии оценки ответа обучающегося для целей оценки достижения заявленных индикаторов сформированности компетенции приведены в составе ФОС по дисциплине в п.7 настоящей рабочей программы.

Обучающийся допускается к промежуточной аттестации по дисциплине вне зависимости от результатов текущего контроля успеваемости.

## 7. Фонд оценочных средств

### 7.1 Методы контроля и оценивания результатов обучения

Код и наименование компетенций	Индикаторы достижения компетенции	Методы контроля и оценивания
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИУК-2.1. Формулирует совокупность задач в рамках поставленной цели проекта, решение которых обеспечивает ее достижение	Промежуточная аттестация: экзамен  Текущий контроль: Решение задач, тестирование
	ИУК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами, основными компонентами проекта и ожидаемыми результатами его реализации	
	ИУК-2.3. Выбирает оптимальные способы планирования, распределения зон ответственности, решения задач, анализа результатов с учетом действующих правовых норм, имеющихся условий, ресурсов и ограничений, возможностей использования	

## 7.2 Шкала и критерии оценивания результатов обучения

### 7.2.1. Критерии оценки ответа на экзамене

(формирование компетенции УК-2)

**«5» (отлично):** обучающийся демонстрирует отличные теоретические знания, практические навыки, владеет терминами, делает аргументированные выводы и обобщения, приводит примеры, показывает свободное владение монологической речью и способность быстро реагировать на уточняющие вопросы.

**«4» (хорошо):** обучающийся демонстрирует хорошие теоретические знания, практические навыки, владеет терминами, делает аргументированные выводы и обобщения, приводит примеры, показывает свободное владение монологической речью, но при этом делает несущественные ошибки, которые быстро исправляет самостоятельно или при незначительной коррекции преподавателем.

**«3» (удовлетворительно):** обучающийся демонстрирует удовлетворительные теоретические знания, проявляет слабо сформированные навыки анализа явлений и процессов, недостаточное умение делать аргументированные выводы и приводить примеры, показывает не достаточно свободное владение монологической речью, терминами, логичностью и последовательностью изложения, делает ошибки, которые может исправить только при коррекции преподавателем.

**«2» (неудовлетворительно):** обучающийся демонстрирует незнание теоретических основ предмета, отсутствие практических навыков, не умеет делать аргументированные выводы и приводить примеры, показывает слабое владение монологической речью, не владеет терминами, проявляет отсутствие логичности и последовательности изложения, делает ошибки, которые не может исправить при коррекции преподавателем, отказывается отвечать на дополнительные вопросы.

### 7.2.2. Критерии оценки работы обучающегося на практических и лабораторных занятиях

(формирование компетенции УК-2)

**«5» (отлично):** выполнены все задания, предусмотренные планом практических занятий, обучающийся четко и без ошибок ответил на все контрольные вопросы, активно работал на практических занятиях.

**«4» (хорошо):** выполнены все задания, предусмотренные планом практических занятий, обучающийся с корректирующими замечаниями преподавателя ответил на все контрольные вопросы, достаточно активно работал на практических занятиях.

**«3» (удовлетворительно):** выполнены все задания, предусмотренные планом практических занятий, с замечаниями преподавателя; обучающийся ответил на все контрольные вопросы с замечаниями.

**«2» (неудовлетворительно):** обучающийся не выполнил или выполнил неправильно практические задания, предусмотренные планом практических занятий; студент ответил на контрольные вопросы с ошибками или не ответил на контрольные вопросы.

### 7.2.3. Критерии оценки результатов тестирования

(формирование компетенции УК-2)

Тестирование оценивается в соответствии с процентом правильных ответов, данных студентом на вопросы теста.

Стандартная шкала соответствия результатов тестирования выставяемой балльной оценке:

- «отлично» - свыше 85% правильных ответов;
- «хорошо» - от 70,1% до 85% правильных ответов;
- «удовлетворительно» - от 55,1% до 70% правильных ответов;
- от 0 до 55% правильных ответов – «неудовлетворительно»

**«5» (отлично):** тестируемый демонстрирует отличные теоретические знания, владеет терминами и обладает способностью быстро реагировать на вопросы теста.

**«4» (хорошо):** тестируемый демонстрирует хорошие теоретические знания, владеет большинством терминов и обладает способностью быстро реагировать на вопросы теста.

«3» (удовлетворительно): тестируемый демонстрирует удовлетворительные теоретические знания, владеет основными терминами и понятиями.

«2» (неудовлетворительно): теоретические знания у тестируемого отсутствуют, терминологией он не владеет и на вопросы теста реагирует медленно.

### 7.3 Оценочные средства

#### 7.3.1. Текущий контроль

(формирование компетенции УК-2)

Примеры задач для решения на практических занятиях:

Задача 1.

Результаты анализа отрасли  
“Обрабатывающие производства” (млн долл.)

Эмитент	Отрасль (S)	Портфель (P)	Синергия (Syn)
ВМЗ	2934,856	1 072,742	-1 862,114
АПЗ	162,131	-69,816	-231,947
ГАЗ	115,12	205,405	90,285

Наибольшая величина синергии по модулю, т. е. 1 862,114 млн долл., наблюдается в случае замены портфеля, дублирующего ВМЗ, на саму эту фирму. Это означает, что эквивалентный портфель, составленный из АПЗ и ГАЗ, будет дешевле компании ВМЗ. Таким образом, отрасль “Обрабатывающие производства” будет представлена в дальнейшем анализе компанией ВМЗ.

Далее сравним между собой отрасли “Добыча топливно-энергетических полезных ископаемых”, “Обрабатывающие производства”, “Производство и распределение электроэнергии, газа и воды”, “Строительство” и “Деятельность водного транспорта”. Они представлены соответствующими наиболее перспективными компаниями в табл. 59.

В табл. 59 функции Сар компаний прогнозируются на последующие 4 года. При таком горизонте планирования исследуемый рынок капитала будет полным, т. е. количество обращающихся на нем титулов будет равно количеству ситуаций. Оценим тогда, какие существуют возможности арбитража на исследуемом сегменте рынка, т. е. в 5 отраслях Нижегородского кластера.

Если, например, 1-й титул из табл. 59 продублировать с помощью эквивалентного портфеля, составленного из остальных титулов, то условие дублирования для 4-х ожидаемых лет будет

$$\begin{cases} 1\,733,176 n_2 + 803,33 n_3 + 855,506 n_4 + 84,431 n_5 = 807,91, \\ 2\,141,868 n_2 + 928,889 n_3 + 1\,105,236 n_4 - 240,76 n_5 = 911,81, \\ 2\,611,147 n_2 + 1\,086,515 n_3 + 1\,415,704 n_4 - 613,889 n_5 = 1\,042,164, \\ 3\,141,01 n_2 + 1\,276,21 n_3 + 1\,786,912 n_4 - 1\,034,962 n_5 = 1\,198,974, \end{cases}$$

где  $n_2, n_3, n_4, n_5$  — доли соответствующих титулов в портфеле.

## Задача 2.

Как видим, недооцененность компании на рынке значительная. Причем оценка  $EV_0$  по мультипликатору  $VS$ , существенно выше, чем по мультипликатору  $PBV$ . Это связано с тем, что на мультипликаторы балансовой стоимости сильно воздействуют бухгалтерские решения, на что было указано в параграфе 10.7.

Однако для того, чтобы более основательно выяснить, является ли в действительности ОАО «ГАЗ» компанией — ядром Нижегородского индустриального инновационного кластера, вычислим ценность ее бренда относительно типовой компании.

**Ценность бренда компании — ядра кластера.** В качестве типовых компаний, с которыми будем сравнивать ОАО «ГАЗ», возьмем две российские фирмы, работающие в той же отрасли, — ОАО «АвтоВАЗ» и ПАО «КАМАЗ».

*Сравнение ОАО «ГАЗ» с ОАО «АвтоВАЗ»*

Используем необходимые нам данные из отчетности МСФО ОАО «АвтоВАЗ» за 2014 г. ([www.lada.ru](http://www.lada.ru)). Так, средняя балансовая стоимость капитала без краткосрочных обязательств для этой типовой компании в 2014 г. составляла величину

$$BVC = 83\,200\,000 \text{ тыс. руб.}$$

Если бы ОАО «ГАЗ» в 2014 г. зарабатывало маржу прибыли такую же, как ОАО «АвтоВАЗ», и имела такой же коэффициент «выручка/балансовая стоимость капитала», как ОАО «АвтоВАЗ», то доходность капитала и ожидаемые темпы прироста в период быстрого роста ОАО «ГАЗ» были бы следующими:

$$\begin{aligned} ROC &= \frac{EBIT(1-T)}{NS} \cdot \frac{NS}{BVC} = \\ &= \frac{14\,429\,000(1-0,2)}{190\,734\,000} \cdot \frac{190\,734\,000}{83\,200\,000} = 0,06052 \cdot 2,292476 = 0,138741, \\ g &= RIR_{10} \cdot ROC = 0,921547 \cdot 0,138741 = 0,127856. \end{aligned}$$

Предположим, что маржа прибыли, равная 0,06052, и коэффициент «выручка/балансовая стоимость капитала», равный 2,292476, будут поддерживаться бесконечно. В этом случае нужный для стабильного роста коэффициент реинвестиций также будет увеличиваться — для поддержания темпов роста  $g_{16} = 0,040875$ :

**Примеры тестовых заданий:**

1. Эффект дохода возникает в связи с тем, что:

- а) снижение цены товара увеличивает (при прочих равных условиях) реальный доход потребителя;
- б) повышение цены товара увеличивает номинальный доход потребителя;
- в) снижение цены товара (при прочих равных условиях) уменьшает реальный доход потребителя.

2. Цена директивная – это:

- а) цена, при которой объем спроса на товар равен объему его предложения;
- б) максимальное количество денег, которое покупатель готов заплатить за товар;
- в) значение цены, устанавливаемое государством в качестве ее верхнего или нижнего предела;
- г) цена, складывающаяся на рынке в ходе взаимодействия продавцов и покупателей.

3. Учетно-контрольная функция цены

предполагает ... а) осуществление связи производства и потребления;

б) возможность ее использования для измерения результатов и стоимостного учета различных экономических процессов;

в) стимулирующее воздействие на продавца и покупателя товаров;

г) регулирование доходов отраслей, организаций, населения.

4. В какой рыночной структуре ограничено использование метода определения цены на основе цен конкурентов?

а) на рынке совершенной конкуренции;

б) на олигополистическом рынке;

в) на рынке монополистической конкуренции;

г) на рынке монополии.

5. Производитель обычно поднимает свои цены, если:

а) имеет незанятые производственные мощности;

б) не может выполнить все заказы;

в) стремится увеличить объем заказов;

г) считает спрос эластичным.

6. Если зависимость цены изделия от одного из технико-экономических параметров имеет вид:  $C = 390,65 + 204,68X$ , чему будет равна цена изделия, для которого  $X = 360$  м<sup>3</sup>/ч?

а) 74075,45 руб.;

б) 955,33 руб.;

в) 99347,12 руб.;

г) 7797,67 руб.

7. Агрегатный метод ценообразования заключается в:

а) определении зависимости изменения цены от изменения технико-экономических параметров изделия;

б) суммировании стоимости баллов, присвоенных каждому изделию параметрического ряда;

в) определении зависимости изменения цены от изменения одного основного параметра;

г) суммировании цен отдельных конструктивных частей изделий, входящих в параметрический ряд, с добавлением стоимости оригинальных узлов, затрат на сборку и нормативной прибыли.

8. К методам определения цен с ориентацией на конкуренцию относятся:

а) определение цен на основе точки

безубыточности;

б) определение цены на основе привычных, принятых в практике данного рынка цен; в) определение престижных цен;

г) определение цен с ориентацией на ощущаемую потребителем ценностную значимость товара.

9. Что из нижеперечисленного не является характеристикой

деформированного рынка: а) несбалансированность спроса и предложения;

б) чрезмерное развитие теневой экономики;

в) наличие в экономике разнообразных форм

собственности; г) отсутствие у потребителя права

выбора товара.

### **7.3.2. Промежуточная аттестация (экзамен)**

(формирование компетенции УК-2)

#### **Примерный перечень вопросов к экзамену:**

1. Современный этап в развитии теории инноваций
2. Технологические уклады
3. Понятие и сущность инноваций
4. Свойства инновации (нововведения)
5. Классификация инноваций
6. Сущность и содержание инновационного менеджмента
7. Понятие и содержание инновационной деятельности
8. Инновационная сфера и ее элементы
9. Рынок новаций (новшеств)
10. Рынок инноваций (нововведений)
11. Сущность и структура инновационного процесса
12. Методы поиска идеи инновации
13. Маркетинг инноваций
14. Продвижение и диффузия инноваций
15. Взаимосвязь инновационной деятельности и стратегического управления
16. Виды и типы инновационных стратегий
17. Критерии оценки инновационной стратегии
18. Сущность и содержание приемов инновационного менеджмента
19. Маркетинговый прием управления
20. Бенчмаркинг
21. Инжиниринг инноваций
22. Реинжиниринг
23. Аутсорсинг
24. Бренд-стратегия инновации
25. Ценовой прием управления
26. Сущность и содержание прогнозов инновационной деятельности
27. Прогнозирование инноваций
28. Прогнозирование обеспечения инноваций
29. Жизненный цикл инновационной продукции
30. Факторы успешной реализации научно-технических нововведений
31. Выделение ресурсов на НИОКР
32. Направления повышения прибыли фирмы за счет коммерциализации НИОКР

33. Распределение ресурсов на НИОКР
34. Реализация стратегии НИОКР
35. Экспертиза инновационных проектов
36. Финансовая оценка эффективности инновационных проектов
37. Виды эффекта и принципы расчета эффективности инновационных проектов
38. Научно-технический потенциал России
39. Формирование национальной инновационной системы
40. Развитие инфраструктуры инновационной деятельности
41. Инновационная политика государства
42. Организационные формы инновационной деятельности
43. Сущность и виды технополисов и технопарков
44. Венчурное предпринимательство
45. Риски в инновационной деятельности
46. Понятие, содержание и виды инновационных проектов
47. Порядок разработки инновационного проекта и его реализации
48. Программно-целевые методы управления инновационными проектами
49. Особенности инновационной деятельности как объекта финансирования
50. Источники и формы финансирования инновационной деятельности
51. Бюджетное финансирование инновационной деятельности
52. Финансовые субсидии государства малым инновационным предприятиям
53. Малые инновационные предприятия, их особенности и значение
54. Способы снижения рисков в инновационной деятельности.