

приоритет 

МОСКОВСКИЙ
ПОЛИТЕХ

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МОСКОВСКОГО ПОЛИТЕХА
НА ПЛАНОВЫЙ ПЕРИОД
2025–2030 ГГ.
И НА ПЕРСПЕКТИВУ
ДО 2036 ГОДА**

Миклушевский Владимир Владимирович
ректор

15.03.2025



Цель 2030 – обеспечить критическими разработками и кадрами производство 70.000 электромобилей в год

Наша цель – совместно с партнерами сформировать конкурентоспособную отрасль автомобилестроения

В масштабах отрасли

Планируемые
результаты и
эффекты к 2030 году:

+120
млрд руб.



Дополнительные **инвестиции** в производственные мощности партнеров

70 000 в год



Выпуск транспортных средств с использованием разработок университета

до 50%



От **среднерыночной цены** за автомобиль в базовой комплектации

**Цепочка инноваций
позволит**

- 1. Выйти на УГТ 7-8** и запустить в производство > 5 модификаций **доступных** и **безопасных** электромобилей
- 2. Сократить сроки** создания новых моделей электромобилей на модульной платформе с высокой степенью локализации **в 2 раза** и удешевить процесс создания электромобилей **на 30%**
- 3. Повысить уровень локализации** производства материалов и комплектующих **до 80%** к 2030 году

Новая отрасль автомобилестроения обеспечит технологический суверенитет и реализует технологическую инициативу по НПТЛ «Промышленное обеспечение транспортной мобильности», «Средства производства и автоматизации», «Новые материалы и химия» и «Новые атомные и энергетические технологии».

Концентрация на стратегической цели позволила достичь результатов и трансформировать университет в 2021–2024 гг.

Реализована стратегия "науки последней мили":

Новые центры компетенций:



- создание цифровых двойников
- проведение реверс-инжиниринга
- прототипирование

Созданы готовые продукты стратегического проекта:



- платформа электромобиля L7
- универсальный носитель агрегатов
- электрифицированная дорожно-коммунальная техника
- электромеханический тормозной механизм и другие инновационные автокомпоненты

УГТ 7–8 Создали экспериментальную и производственную инфраструктуру для выпуска готовых продуктов



Расширили сотрудничество с индустриальными партнерами



Сформировали инженерные команды:



- 63 инженера в команде ПИШ
- К 2025 году привлекли более 25 постдоков, поддержали грантами 40 молодых ученых
- +70% рост числа публикаций в БД Scopus к 2023 году

Реализована стратегия массового технического образования:



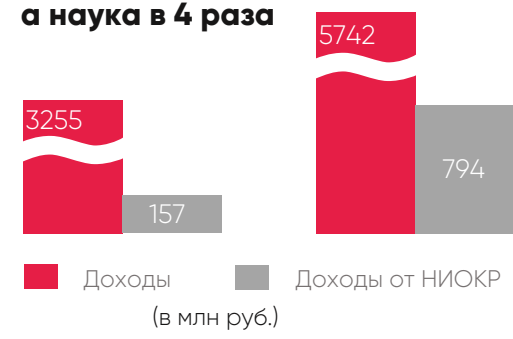
- Рост контингента очных ООП ВО на 80% до 10 тысяч студентов
- Увеличение балла ЕГЭ на 4 балла до 75

ПИШ

Учредили **Передовую инженерную школу** электротранспорта как центр образовательных инноваций
Реализовали путь студента:

инженерные классы, проектная деятельность, трудоустройство в секторе электромобилестроения, интеграция ARTs, дизайн-мышление

Доходы университета увеличились на 76%, а наука в 4 раза



Сегодня перед отраслью и университетом стоят новые вызовы

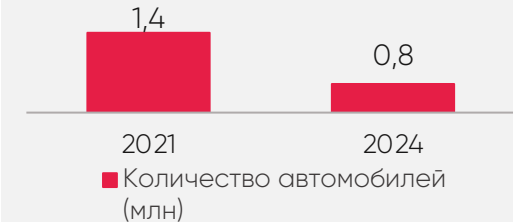
! Вызовы для отрасли:

- 1 Смещение спроса на мировом рынке электромобилей от элитных к доступным. Отсутствие доступных электромобилей на российском рынке
- 2 С уходом с рынка иностранных компаний исчезла компонентная база и доступ к технологиям (Автостат, 2025)
- 3 Разорванность инновационных цепочек от исследований до вывода продукта на рынок
- 4 Низкий уровень развития отрасли комплектующих автомобилестроения, уровень локализации составляет около 50%
- 5 Нехватка высококвалифицированных специалистов и команд. В отрасли машиностроения потребность в рабочих кадрах увеличилась более чем в 1,5 раза с 2021

! Внутренние вызовы:

- 1 Корпоративная культура университета не позволяет эффективно разрабатывать продукты и взаимодействовать с партнерами
- 2 Модель управления университета не соответствует принципам и моделям ведения бизнеса

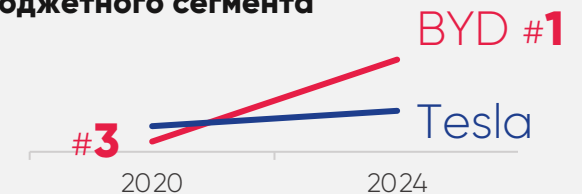
Производство автомобилей в России упало почти в 2 раза



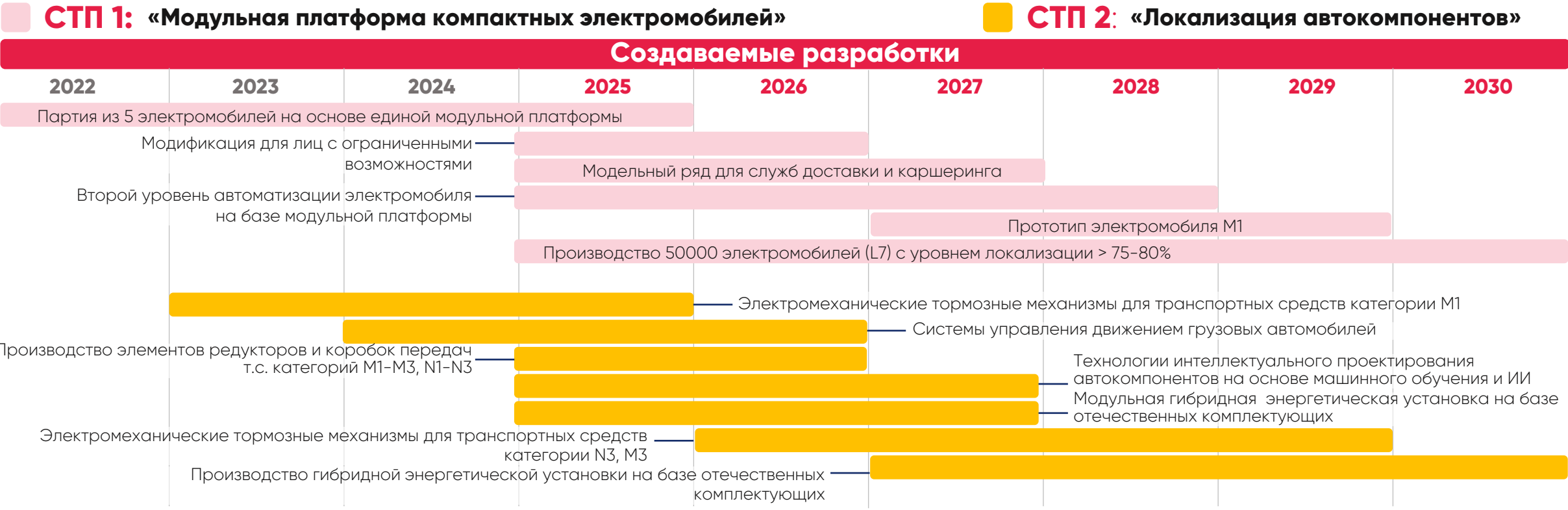
Цена автомобиля массового сегмента существенно выросла



Рынок электромобилей растет за счет бюджетного сегмента



Для преодоления вызовов отрасли концентрируемся на двух взаимодополняющих СТП ...



Партнеры:



Общий объем привлекаемых средств :
4,5 млрд руб.
В т.ч. 1,2 млрд руб.

Требуемые инвестиции до 2030 года в создание экосистемы по разработке инновационных автомобильных технологий – от экспериментальных образцов до готовых решений для промышленных партнёров
средства партнеров

... и переходим к следующему этапу трансформации университета для обеспечения технологического лидерства

Новая образовательная модель



- ✓ Вводим **треки технологического лидерства** с новыми принципами отбора в рамках модели **STEAM-образования**

Трек для техностартеров

Треки для конструкторов и технологов по электромобилестроению, гибридным установкам, цифровым двойникам, кибербезопасности АС

по НПТЛ

«Промышленное обеспечение транспортной мобильности», «Средства производства и автоматизации», «Новые материалы и химия», «Новые атомные и энергетические технологии»

- ✓ Расширяем **междисциплинарность образования** за счет арт-компоненты, межфакультетских программ и ДПП
- ✓ **70% – проектная работа** на площадках партнеров, **30% – персонализированная** подготовка с **ИИ-тьютором**
- ✓ Создаем **филиал в г. Калининград**

5000 инженеров
200 конструкторов

Готовим **техностартеров** и **лидеров отрасли**

- ✓ Внедряем ИИ-инструмент для выстраивания системы **карьерных треков Путешествия студента**

Культура успеха



- ✓ Переходим **от культуры силы к культуре успеха**
- ✓ Создаем **новые команды и HiPo** по направлениям **технологического лидерства**
- ✓ Реализуем **ДПО для промышленных партнеров** по электромобилестроению

50 ученых
200 инженеров

Вовлечены в реализацию **СТП**

- ✓ Повышаем эффективность **в системе адаптации и обучения** за счет внедрения **ИИ**



20%

Рост **производительности труда** за счет внедрения **ИИ**

Думаем и действуем как бизнес

Технологическое лидерство



- ✓ Вводим **Key Account Managers** для работы с ключевыми партнерами университета
- ✓ Формируем образ научного продукта на основе **потребностей промышленных партнеров** за счет **продуктового менеджмента**
- ✓ Внедряем **технологический маркетинг**

2+
млрд руб.

Объем **НИОКР** к 2030 году

- ✓ Внедряем **ИИ-ассистента** для **комплексного управления НИОКР**

В результате в 2030–36 гг. в России будет сформирована конкурентоспособная отрасль электромобилестроения



Новый завод ООО «Автотор Холдинг»
- для производства электромобилей
и компонентов по совместным разработкам

2030 >

50.000
в год

электромобили на
платформе L7

20.000
в год

ТС на компонентной базе с
использованием разработок
университета

5.000
инженеров

лидеры изменений на предприятиях отрасли

200
конструкторов

2036 <

65.500 / 22% каршеринг и доставка
5.500 / 25% социальные автомобили
1.900 / 45% закрытые территории

доли в сегменте рынка* L7
* оценка ООО «Автотор Холдинг»

>90%
локализация
платформы

развитие и устойчивость
отрасли



качество жизни в городах, инклюзивная мобильность,
снижение транспортной нагрузки и сокращение выбросов

1:4

Мультипликативный
эффект инвестиций



Импульс для металлургии,
химической промышленности
и электроники

