

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

**Программа вступительного испытания по управлению проектами
по направлению подготовки магистратуры
38.04.02.01 Менеджмент,
Образовательная программа «Управление проектами»**

Москва, 2026

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа вступительного экзамена в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» (образовательная программа «Управление проектами») составлена на основе требований к минимуму содержания и уровню подготовки по направлению

38.04.02 «Менеджмент». Программа включает основные разделы менеджмента и управления проектами в ключевых аспектах деятельности предприятия (организации) – соответствующие уровню знаний бакалавра, необходимых для последующего освоения дисциплин магистерской программы. Вступительные испытания для поступающих в магистратуру охватывают все темы, приведенные в программе.

II. ЦЕЛЬ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Цель вступительного испытания – выявить знания студентов, приобретенные в процессе получения высшего образования на уровне бакалавриата или специалитета в области управления проектами, и определить готовность и возможность поступающих освоить выбранную магистерскую программу.

Цель экзамена – формирование группы подготовленных и мотивированных для прохождения обучения в магистратуре по направлению 38.04.02 «Менеджмент» (образовательная программа «Управление проектами») на основе выбора абитуриентов, обеспечивших наиболее полное и качественное раскрытие экзаменационных вопросов.

III. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

1) На отборочное испытание поступающие допускаются при наличии документа, удостоверяющего личность и гражданство (паспорта), и расписки в подаче документов.

2) Форма проведения отборочного испытания: видеоконференция на платформе Zoom / MTS Link; портфолио направляется на электронную почту management@mospolytech.ru не позднее, чем за сутки до сдачи вступительного испытания.

3) Элементы отборочного испытания: письменный экзамен (ответ заносится в бланк от руки) по билету и портфолио.

Время подготовки к ответу: 60 минут.

Экзаменационный билет включает себя 2 вопроса по разделам, вынесенным на вступительное испытание.

4) Критерии оценки:

Полный письменный ответ соискателя на один вопрос оценивается в 30 баллов. Критериями оценки вопроса являются:

- знание основных понятий, концепций, теорий, законов и закономерностей;
- знание исторических и общенаучных составляющих темы;
- свободное владение материалом;
- наличие собственного мнения по рассматриваемому вопросу;
- способность привести примеры из современной ситуации в России и за ее

пределами.

Подробные критерии оценки ответа на экзаменационные вопросы приведены в Приложении 1. Элементы, критерии оценки и образец портфолио приведены в Приложениях 2, 3.

5) По результатам отборочного испытания поступающему выставляется оценка от нуля до 100 баллов. Минимальный положительный балл по 100-балльной системе составляет 40 баллов. Результаты отборочных испытаний ниже пороговых считаются неудовлетворительными.

6) На отборочном испытании использование справочной литературы, калькуляторов, персональных компьютеров, средств связи и прочих дополнительных источников информации запрещено.

7) Перед началом отборочного испытания поступающим сообщается время и место получения информации о полученных результатах.

8) Поступающий, нарушивший правила поведения на отборочном испытании, удаляется из аудитории без предупреждения.

У такого поступающего изымаются все экзаменационные материалы. Фамилия, имя, отчество удаленного из аудитории поступающего и причина его удаления заносятся в протокол проведения отборочного испытания.

Поступающий может покинуть аудиторию только тогда, когда он окончательно сдаст все экзаменационные материалы.

9) При проведении отборочного испытания вопросы поступающих по содержанию экзаменационных вопросов членами отборочной комиссии не рассматриваются. При обнаружении опечатки или другой неточности какого-либо задания отборочного испытания, члены экзаменационной комиссии обязаны отметить этот факт в протоколе проведения отборочного испытания. Экзаменационной комиссией будут проанализированы все замечания, при признании вопроса некорректным, он зачитывается поступающему, как выполненный правильно.

IV. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН, ВКЛЮЧЕННЫХ В ИСПЫТАНИЕ

На вступительные испытания для поступающих в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» образовательной программе «Управление проектами» выносятся вопросы по следующим разделам: Теория менеджмента и Управление проектами.

V. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ, ВКЛЮЧЕННЫХ ВО ВСТУПИТЕЛЬНЫЕ ИСПЫТАНИЯ

Теория менеджмента

Понятие и сущность менеджмента. Взаимодействие субъекта и объекта в процессе управления. Взаимодействие организации с внешней средой. Цели в менеджменте. Методика построения «дерева целей». Общие функции менеджмента. Содержание и взаимосвязь функций в процессе менеджмента. Составляющие технологии менеджмента.

Коммуникации в менеджменте. Характеристики и основные виды организационных структур управления предприятием. Содержание и инструменты

методов менеджмента.

Понятие и содержание стиля руководства. Система «Организационного поведения», ее цели и задачи. Базовые модели менеджмента в рамках авторитарного и поддерживающего подходов к менеджменту. Концептуальные модели (парадигмы)

«Организационного поведения». Стереотипы поведения работников организации.

Групповая динамика в организации. Взаимодействие человека и группы в организации. Групповое поведение в организации. Коммуникативное поведение в организации.

Источники и виды власти в менеджменте. Понятие и сущность лидерства.

Управление проектами

Основы теории и практики управления проектами. Сущность управления проектами. Задачи, решаемые в процессе управления проектами. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ. Понятийный аппарат управления проектами.

Работы и ресурсы. Складируемые и нескладируемые ресурсы. Сетевой план. Финансовый план.

Исторический опыт развития методов управления проектами. Цели и критерии качества управления проектами. Цели управления проектами. Минимизация продолжительности инвестиционной фазы — главная цель управления проектами. Средства достижения целей управления проектами: информационная модель проекта, план, система оповещения, мониторинга и контроля. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом.

Предвидение и анализ рисков. Критерии качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения в трудовом коллективе. Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними. Виды рисков, связанных с выполнением инвестиционных проектов. Риски, поддающиеся управлению на фазе реализации проекта. Технологические, финансовые, кадровые риски. Методы их минимизации в процессе планирования и преодоления в процессе реализации проекта. Выбор стратегии управления рисками в зависимости от обстоятельств, связанных с конкретным проектом. Теоретико-игровая трактовка стратегий управления рисками. Управление ответственностью, связанной с рисками.

Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка Поиск резервов совершенствования проекта с помощью его информационной модели. Технологическая поддержка совещаний и консультаций по вопросам выделения ресурсов. Технологическая и организационная поддержка коллективного управления проектом и рабочих групп менеджеров в условиях вычислительной сети. Система индивидуальной ответственности в рабочих группах менеджеров. Анализ и оценка результатов управления проектом.

Перечень вопросов для вступительного экзамена

Теория менеджмента

1. Понятие «управление». Сущность и содержание управления производственным процессом. Задачи и функции менеджмента.
 2. Что такое организация? Что приносит успех организации? Составляющие успеха организации. Общие характеристики организации. Формальные и неформальные организации.
 3. Эволюция управления как научной дисциплины. Вклад различных школ управления.
 4. Процессный научный подход к управлению.
 5. Системный научный подход к управлению.
 6. Ситуационный научный подход к управлению.
 7. Внутренняя среда организации: Постановка целей в управлении; Структура организации; Формирование задач; Технология. Типы и классификация; Кадры управления. Факторы, влияющие на индивидуальное поведение и успешность в деятельности; Взаимосвязь внутренних переменных.
 8. Внешняя среда организации: Значение внешней среды. Характеристики внешней среды. Среда и силы прямого воздействия. Среда и силы косвенного воздействия.
 9. Управления международным бизнесом. Факторы международной среды.
 10. Процесс коммуникаций и эффективность управления. Коммуникационный процесс. Элементы и этапы процесса коммуникаций. Межличностные коммуникации. Организационные коммуникации.
 11. Управленческое решение. Природа процесса принятия решений. Рациональные решения. Этапы рационального решения проблемы. Факторы, влияющие на процесс принятия решений. Принятие решений при помощи «мозгового штурма».
 12. Моделирование. Типы моделей. Модели и методы принятия решений: Дерево решений. Платёжная матрица.
 13. Методы прогнозирования.
 14. Сущность и функции стратегического планирования.
 15. Цели организации. Характеристика целей.
 16. Значение постановки целей в управлении и их нахождение.
- Ситуационный анализ.
17. Стратегическое планирование. Управление стратегическим планированием и контроль за его выполнением.
 18. Маркетинговая деятельность в менеджменте.
 19. Динамика групп. Причины возникновения неформальных организаций. Характеристики неформальных организаций.
 20. Факторы, влияющие на эффективность работы групп. Пути повышения их эффективности. Управление неформальной организацией.
 21. Уровни аппарата управления и их функции.
 22. Делегирование и природа полномочий в организациях. Ответственность.
 23. Типы административного аппарата. Линейные и аппаратные

полномочия. Разновидности аппаратных полномочий.

24. Организация взаимоотношений между линейными и штабными полномочиями.

25. Проектирование организационной структуры. Планирование и этапы организационного проектирования. Выбор организационных структур.

26. Департаментализация. Функциональная организационная структура.

27. Департаментализация. Дивизиональные структуры и их виды.

28. Особенности организационных структур фирм, действующих на международных рынках.

29. Адаптивные и механистические организационные структуры.

30. Матричные структуры. Организации конгломератного типа.

31. Централизованные и децентрализованные организации.

32. Функция мотивации. Эволюция понятия. Попытки использования в управлении методов психологии.

33. Содержательные теории мотивации: Иерархия потребностей по Маслоу; Теория потребности МакКлеланда; Двухфакторная теория Герцберга.

34. Процессуальные теории мотивации: Теория ожидания В. Врума; Теория постановки целей Э.Лока; Теория справедливости (равенства) Дж.Адамса; Концепция партисипативного управления; Модель Портера-Лоулера.

35. Сущность контроля. Предварительный текущий контроль. Системы с обратной связью. Характеристики эффективного контроля. Информационно-управляющие системы в планировании и контроле.

36. Формы власти и влияния. Влияние путём убеждения. Влияние через участие.

37. Поведенческий подход к лидерству. Теория «Х» и теории «У». Одномерные трактовки лидерства.

38. Поведенческий подход к лидерству. Двумерная трактовка стилей лидерства. Управленческая решётка.

39. Ситуационная модель руководства Фидлера.

40. Ситуационная модель «Путь-цель».

41. Ситуационная модель «Жизненного цикла».

42. Ситуационная модель Врума-Йеттона.

43. Деловое общение в менеджменте. Методы ведения переговоров.

44. Экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности управления. Критерии и показатели эффективности управления. Особенности определения эффективности деятельности организации в различных сферах бизнеса.

45. Использование экономико-математических методов в управлении.

Управление проектами

1. Понятие управления проектами.

2. Стандарты и нормативные акты в управлении проектами.

3. Участники проекта.

4. Фазы реализации проекта.

5. Жизненный цикл проекта.

6. Процессы управления проектами.
7. Инициация проекта.
8. Понятие Устава проекта.
9. Разработка Устава проекта.
10. Управление содержанием проекта. Создание базового плана.
11. Состав офиса проекта.
12. Система взаимоотношений участников проекта.
13. Организация проектной команды.
14. Основные аспекты формирования проектной команды.
15. Структура проектной команды.
16. Иерархическая структура работ проекта (ИСР).
17. Управление работами проекта.
18. Управление сроками проекта.
19. Управление стоимостью проекта.
20. Оценка стоимости «сверху вниз», «снизу вверх».
21. Оценка жизнеспособности и реализуемости проекта.
22. Маркетинговое обеспечение проекта.
23. Состав проектной документации. Порядок разработки.
24. Техничко-экономическое обоснование проекта.
25. Бизнес-план и его особенности.
26. Экологическая экспертиза проектов.
27. Цель и содержание контроля проекта.
28. Мониторинг работ и анализ результатов.
29. Управление качеством проекта.
30. Стандарты качества проектов.
31. Управление трудовыми ресурсами проекта.
32. Управление коммуникациями проекта.
33. Управление контактами и поставками в проекте.
34. Применение логистики в реализации проектов.
35. Сетевые графики.
36. Графики Ганта.
37. Управление рисками проекта.
38. Планирование управления рисками.
39. Сущность и виды проектных рисков.
40. Информационные технологии управления проектами.

VI. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Теория менеджмента

- 1 Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 327 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18459-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560223>
- 2 Иванова, Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент :

учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 331 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04857-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537672>

3 Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум для вузов / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19129-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/555989>

4 Мардас, А. Н. Теория менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 293 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18435-8. — Текст : электронный

// Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535003>

5 Менеджмент : учебник для вузов / Н. И. Астахова [и др.] ; ответственные редакторы Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16387-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535896>

6 Менеджмент : учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.] ; под редакцией Ю. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 595 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18246-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:

<https://urait.ru/bcode/560488>

7 Теория и практика менеджмента : учебник для вузов / А. Н. Петров [и др.] ; ответственный редактор А. Н. Петров. — 3-е изд., испр. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 567 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20117-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/557602>

8 Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. Я. Афанасьев [и др.] ; ответственный редактор В. Я. Афанасьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 665 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-4368-9. — Текст : электронный

// Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508911>

9 Титов, В. Н. Теория и история менеджмента : учебник и практикум для вузов / В. Н. Титов, Г. Н. Суханова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 487 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05725-6. — Текст : электронный

// Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561172>

10 Шагин, В. Л. Теория игр для экономистов : учебник и практикум / В. Л. Шагин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 223 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15424-5. — Текст : электронный

// Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:
<https://urait.ru/bcode/560523>

Управление проектами

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>

2. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561329>

3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536478>

4. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко [и др.] ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/555760>

5. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03473-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536625>

6. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом : учебник и практикум для вузов / В. В. Холодкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07049-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/540668>

7. Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебное пособие для академического бакалавриата / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535238>

8. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/540420>

VII. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. <http://www.gov.ru> Сервер органов государственной власти Российской Федерации.
2. <http://www.mos.ru> Официальный сервер Правительства Москвы.
3. <http://www.minfin.ru> Министерство финансов РФ.
4. <http://www.garant.ru> ГАРАНТ Законодательство с комментариями.
5. <http://www.gks.ru> Федеральная служба государственной статистики.
6. <http://www.rg.ru> Российская газета.
7. <http://www.prime-tass.ru> ПРАЙМ-ТАСС Агентство экономической информации.
8. <http://www.rbc.ru> РБК (РосБизнесКонсалтинг).

Разработчики:

Заведующая кафедрой «Менеджмент»,
к.э.н., доцент к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент»
старший преподаватель кафедры «Менеджмент»

Е.Э. Аленина
В.В. Зюлина
М.А. Ластовский

Критерии оценивания ответов на экзаменационные вопросы

Сумма баллов за ответ	Характеристика ответа	Критерий выставления оценки
27-30	Полный	Демонстрация отличных знаний по заданному вопросу. Умение иллюстрировать ответ на вопрос эскизами, графиками, формулами. Знание основных понятий, концепций, теорий, законов и закономерностей; знание исторических и общенаучных составляющих темы. Свободное владение материалом, наличие собственного мнения по рассматриваемому вопросу. Способность привести примеры из современной ситуации в России и за ее пределами.
21-26	Неполный	Демонстрация твердых знаний по заданному вопросу. Наличие мелких неточностей в ответе и в иллюстративном материале.
13-20	Верный с ошибками	Неплохое знание вопроса, но с заметными ошибками.
6-12	Слабый, грубые ошибки	Слабое знание и понимание рассматриваемого вопроса, со значительными ошибками
0-5	Не получен	Незнание и непонимание рассматриваемого вопроса.

*Абитуриент несёт ответственность за наличие / отсутствие в ответе некорректных заимствований, а также использование во время ответа на вопросы генеративного искусственного интеллекта.

Образец портфолио

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

Портфолио абитуриента магистратуры,
поступающего на направление подготовки
38.04.02 «Менеджмент»,
образовательная программа
«Управление проектами»

Абитуриент:
ФИО,
№ личного дела

Москва, 2026

Реестр документов, включенных в портфолио (*образец*)

№ п/п	Элемент портфолио	№.№ листа
1	Мотивационное письмо	1
2	Диплом бакалавра (специалиста) с приложением	2-6
3	Статья <i>наименование</i> (с выходными данными)	7-12
4	Диплом об участии в олимпиаде <i>наименование олимпиады</i>	13
5	Свидетельство о повышении квалификации <i>наименование программы</i>	14

Элементы портфолио

Портфолио содержит один или несколько элементов из нижеследующей таблицы, объединенных в единый файл формата .pdf

Максимальное количество баллов за портфолио в сумме составляет не более 40.

№ п/п	Элемент портфолио	Максимальное количество баллов за элемент портфолио	Критерий оценки
1	Мотивационное письмо	Обязательный элемент, не оценивается	Документ в формате .pdf В мотивационном письме должны быть отражены причины, по которым абитуриент выбрал для обучения данную программу, цели и ожидаемые результаты обучения на программе, особенности данной магистерской программы, которые по мнению абитуриента, помогут ему реализовать поставленные цели. Объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.
2	Диплом бакалавра (специалиста) с приложением	Обязательный элемент, не оценивается	Сканированная или фотокопия
3	Сведения о научной деятельности по профилю образовательной программы (к учету принимаются документы за последние 5 лет)	10 баллов (баллы суммируются)	Сканированные или фотокопии: а) публикации (статьи) с выходными данными (титульный лист издания, содержание, статья), либо название статьи со ссылкой на размещение в наукометрической базе (РИНЦ, WoS, Scopus) - статья WoS / Scopus – 5 баллов - статья ВАК – 4 балла - статья РИНЦ – 3 балла б) участие в международной конференции с докладом (диплом или грамота) - 1 место – 6 баллов - 2 место – 4 балла - 3 место – 2 балла - сертификат участника – 1 балл

			в) документы, подтверждающие участие в научных грантах и т.д. по профилю образовательной программы (выписка из заявки, заверенная руководителем гранта) – 3 балла
4	Сведения об участии в олимпиадах и конкурсах по профилю образовательной программы (к учету принимаются документы за последние 5 лет)	10 баллов (баллы суммируются)	Сканированные или фотокопии: а) диплома или грамоты за призовое место - 1 место – 6 баллов - 2 место – 4 балла - 3 место – 2 балла б) сертификата участника – 1 балл
5	Сведения об уровне профессиональной квалификации по профилю образовательной программы (к учету принимаются документы за последние 5 лет)	30 баллов	Сканированные или фотокопии: а) диплома о профессиональной переподготовке (252 и более часов) – 30 баллов б) свидетельства о повышении квалификации: - 72 часа – 8 баллов - 36 часов – 6 баллов - 18 часов – 4 балла

Приемная комиссия имеет право вызвать абитуриента на собеседование при необходимости уточнения представленной информации.