

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

УТВЕРЖДЕНО

Проректор по учебной работе

_____ Г.Х. Шарипзянова

«_____» _____ 20____ г.

**Программа вступительного испытания для поступающих на обучение
по направлению подготовки магистратуры
38.04.02 «Менеджмент»
образовательная программа
«Управление проектами»**

Москва, 2023

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа вступительного экзамена в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа «Управление проектами» составлена на основе требований к минимуму содержания и уровню подготовки по направлению 38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа «Управление проектами» – соответствующие уровню знаний бакалавра, необходимых для последующего освоения дисциплин магистерской программы. Вступительные испытания для поступающих в магистратуру охватывают все темы, приведенные в программе.

II. ЦЕЛЬ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Цель вступительного испытания – выявить знания студентов, приобретенные в процессе получения высшего образования на уровне бакалавриата или специалитета в области управления проектами, и определить готовность и возможность поступающих освоить выбранную магистерскую программу.

Цель экзамена – формирование группы подготовленных и мотивированных для прохождения обучения в магистратуре по направлению 38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа «Управление проектами» на основе выбора абитуриентов, обеспечивших наиболее полное и качественное раскрытие экзаменационных вопросов.

III. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ

РЕЗУЛЬТАТОВ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

1) На отборочное испытание поступающие допускаются при наличии документа, удостоверяющего личность и гражданство (паспорта), и расписки в подаче документов.

2) Форма проведения отборочного испытания: видеоконференция в программе Zoom;

3) Элементы отборочного испытания: письменный экзамен по билету, устный комментарий по ответу.

Время подготовки к ответу: 60 минут.

Экзаменационный билет включает себя 2 теоретических вопроса по разделам, вынесенным на вступительное испытание.

4) Критерии оценки:

Полный письменный ответ соискателя на один вопрос оценивается в 50 баллов. Критериями оценки вопроса являются:

- знание основных понятий, концепций, теорий, законов и закономерностей;
- знание исторических и общенаучных составляющих темы;
- свободное владение материалом;
- наличие собственного мнения по рассматриваемому вопросу;
- способность привести примеры из современной ситуации в России и за ее пределами.

Подробные критерии оценки ответа на экзаменационные вопросы приведены в приложении 1.

5) По результатам отборочного испытания поступающему выставляется оценка от нуля до 100 баллов. Минимальный положительный балл по 100-балльной системе составляет 40 баллов. Результаты отборочных испытаний ниже пороговых считаются неудовлетворительными.

6) На отборочном испытании использование справочной литературы, калькуляторов, персональных компьютеров, средств связи и прочих дополнительных источников информации запрещено.

7) Перед началом отборочного испытания поступающим сообщается время и место получения информации о полученных результатах.

8) Поступающий, нарушивший правила поведения на отборочном испытании, удаляется из аудитории без предупреждения.

У такого поступающего изымаются все экзаменационные материалы. Фамилия, имя, отчество удаленного из аудитории поступающего, и причина его удаления заносятся в протокол проведения отборочного испытания.

Поступающий может покинуть аудиторию только тогда, когда он окончательно сдаст все экзаменационные материалы.

9) При проведении отборочного испытания вопросы поступающих по содержанию экзаменационных вопросов членами отборочной комиссии не

рассматриваются. При обнаружении опечатки или другой неточности какого-либо задания отборочного испытания, члены экзаменационной комиссии обязаны отметить этот факт в протоколе проведения отборочного испытания. Экзаменационной комиссией будут проанализированы все замечания, при признании вопроса некорректным, он зачитывается поступающему, как выполненный правильно.

IV. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН, ВКЛЮЧЕННЫХ В ИСПЫТАНИЕ

На вступительные испытания для поступающих в магистратуру по направлению 38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа «Управление проектами» выносятся вопросы по следующим разделам: Теория менеджмента и Управление проектами.

V. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ, ВКЛЮЧЕННЫХ ВО ВСТУПИТЕЛЬНЫЕ ИСПЫТАНИЯ

Теория менеджмента

Понятие и сущность менеджмента. Взаимодействие субъекта и объекта в процессе управления. Взаимодействие организации с внешней средой. Цели в менеджменте. Методика построения «дерева целей». Общие функции менеджмента. Содержание и взаимосвязь функций в процессе менеджмента. Составляющие технологии менеджмента. Коммуникации в менеджменте. Характеристики и основные виды организационных структур управления предприятием. Содержание и инструменты методов менеджмента. Понятие и содержание стиля руководства. Система «Организационного поведения», ее цели и задачи. Базовые модели менеджмента в рамках авторитарного и поддерживающего подходов к менеджменту. Концептуальные модели (парадигмы) «Организационного поведения». Стереотипы поведения работников организации. Групповая динамика в организации. Взаимодействие человека и группы в организации. Групповое поведение в организации. Коммуникативное поведение в организации. Источники и виды власти в менеджменте. Понятие и сущность лидерства.

Управление проектами

Основы теории и практики управления проектами. Сущность управления

проектами. Задачи, решаемые в процессе управления проектами. Понятие проектного цикла, место управления проектами в проектном цикле. Фазы процесса управления проектом: планирование, мониторинг, анализ. Понятийный аппарат управления проектами. Работы и ресурсы. Складируемые и нескладируемые ресурсы. Сетевой план. Финансовый план. Исторический опыт развития методов управления проектами. Цели и критерии качества управления проектами Цели управления проектами. Минимизация продолжительности инвестиционной фазы — главная цель управления проектами. Средства достижения целей управления проектами: информационная модель проекта, план, система оповещения, мониторинга и контроля. Факторы, принимаемые во внимание при управлении проектом. Предвидение и анализ рисков. Критерии качества управления проектами: загруженность ресурсов, отклонения от плана, соблюдение сметы, отношения в трудовом коллективе. Риски проектной деятельности и приёмы контроля над ними 10 Виды рисков, связанных с выполнением инвестиционных проектов. Риски, поддающиеся управлению на фазе реализации проекта. Технологические, финансовые, кадровые риски. Методы их минимизации в процессе планирования и преодоления в процессе реализации проекта. Выбор стратегии управления рисками в зависимости от обстоятельств, связанных с конкретным проектом. Теоретико-игровая трактовка стратегий управления рисками. Управление ответственностью, связанной с рисками. Организационные аспекты процесса управления проектом и их технологическая поддержка Поиск резервов совершенствования проекта с помощью его информационной модели. Технологическая поддержка совещаний и консультаций по вопросам выделения ресурсов. Технологическая и организационная поддержка коллективного управления проектом и рабочих групп менеджеров в условиях вычислительной сети. Система индивидуальной ответственности в рабочих группах менеджеров. Анализ и оценка результатов управления проектом.

Перечень вопросов для вступительного экзамена

Управление проектами

1. Понятие «управление». Сущность и содержание управления производственным процессом. Задачи и функции менеджмента.
2. Что такое организация? Что приносит успех организации? Составляющие успеха организации. Общие характеристики организации. Формальные и неформальные организации.
3. Эволюция управления как научной дисциплины. Вклад различных школ управления.
4. Процессный научный подход к управлению.
5. Системный научный подход к управлению.
6. Ситуационный научный подход к управлению.
7. Внутренняя среда организации: Постановка целей в управлении; Структура организации; Формирование задач; Технология. Типы и классификация; Кадры управления. Факторы, влияющие на индивидуальное поведение и успешность в деятельности; Взаимосвязь внутренних переменных.
8. Внешняя среда организации: Значение внешней среды. Характеристики внешней среды. Среда и силы прямого воздействия. Среда и силы косвенного воздействия.
9. Управления международным бизнесом. Факторы международной среды.
10. Процесс коммуникаций и эффективность управления. Коммуникационный процесс. Элементы и этапы процесса коммуникаций. Межличностные коммуникации. Организационные коммуникации.
11. Управленческое решение. Природа процесса принятия решений. Рациональные решения. Этапы рационального решения проблемы. Факторы, влияющие на процесс принятия решений. Принятие решений при помощи «мозгового штурма».
12. Моделирование. Типы моделей. Модели и методы принятия решений: Дерево решений. Платёжная матрица.
13. Методы прогнозирования.
14. Сущность и функции стратегического планирования.
15. Цели организации. Характеристика целей.
16. Значение постановки целей в управлении и их нахождение. Ситуационный анализ.
17. Стратегическое планирование. Управление стратегическим планированием и контроль за его выполнением.

18. Маркетинговая деятельность в менеджменте.
19. Динамика групп. Причины возникновения неформальных организаций. Характеристики неформальных организаций.
20. Факторы, влияющие на эффективность работы групп. Пути повышения их эффективности. Управление неформальной организацией.
21. Уровни аппарата управления и их функции.
22. Делегирование и природа полномочий в организациях. Ответственность.
23. Типы административного аппарата. Линейные и аппаратные полномочия. Разновидности аппаратных полномочий.
24. Организация взаимоотношений между линейными и штабными полномочиями.
25. Проектирование организационной структуры. Планирование и этапы организационного проектирования. Выбор организационных структур.
26. Департаментализация. Функциональная организационная структура.
27. Департаментализация. Дивизиональные структуры и их виды.
28. Особенности организационных структур фирм, действующих на международных рынках.
29. Адаптивные и механистические организационные структуры.
30. Матричные структуры. Организации конгломератного типа.
31. Централизованные и децентрализованные организации.
32. Функция мотивации. Эволюция понятия. Попытки использования в управлении методов психологии.
33. Содержательные теории мотивации: Иерархия потребностей по Маслоу; Теория потребности МакКлеланда; Двухфакторная теория Герцберга.
34. Процессуальные теории мотивации: Теория ожидания В. Врума.; Теория постановки целей Э. Лока; Теория справедливости (равенства) Дж. Адамса; Концепция партисипативного управления; Модель Портера-Лоулера.
35. Сущность контроля. Предварительный текущий контроль. Системы с обратной связью. Характеристики эффективного контроля. Информационно-управляющие системы в планировании и контроле.
36. Формы власти и влияния. Влияние путём убеждения. Влияние через участие.

37. Поведенческий подход к лидерству Теория «Х» и теории «У» Одномерные трактовки лидерства.
38. Поведенческий подход к лидерству. Двумерная трактовка стилей лидерства Управленческая решётка.
39. Ситуационная модель руководства Фидлера.
40. Ситуационная модель «Путь-цель».
41. Ситуационная модель «Жизненного цикла».
42. Ситуационная модель Врума-Йеттона.
43. Деловое общение в менеджменте. Методы ведения переговоров.
44. Экономическое обоснование мероприятий по повышению эффективности управления. Критерии и показатели эффективности управления. Особенности определения эффективности деятельности организации в различных сферах бизнеса. Использование экономико-математических методов в управлении.

VI. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Управление проектами

1. Бадмаев, Е. З. Проектное управление в развитии предприятия / Е. З. Бадмаев // Управление развитием социально-экономических систем регионов : Сборник научных трудов, Улан-Удэ, 01–02 октября 2020 года. – Улан-Удэ: Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления, 2020. – С. 17-23.
2. Баркалов, С. А. Формирование моделей управления проектами на основе стейкхолдер — менеджмента / С. А. Баркалов, Т. А. Аверина, З. О. Брежнева // Теория и практика экономики и предпринимательства : XVII Всероссийская с международным участием научно-практическая конференция, Симферополь-Гурзуф, 23–25 апреля 2020 года / Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского. – Симферополь: ИП Зуева Т. В., 2020. – С. 15-17.
3. Бахтин, И. В. Руководство по выбору лучшего программного обеспечения для управления проектами / И. В. Бахтин // Научный электронный журнал Меридиан. – 2020. – № 7(41). – С. 60-62.

4. Бедердинова, О. И. Автоматизированное управление IT-проектами : учебное пособие / О.И. Бедердинова, Ю.А. Водовозова. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 92 с.
5. Бояркова, Т. Д. Управление проектами в условиях риска / Т. Д. Бояркова // Риск-ориентированное управление в государственном и корпоративном секторе экономики города Москвы : Сборник статей / Под ред. А.А. Шестемирова, М.В. Ефимовой. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2020. – С. 292-299.
6. Вейнберг, Р. Р. Применение стандартов управления проектами в IT-индустрии: PRINCE2 и PMBoK / Р. Р. Вейнберг, Н. А. Моисеев, С. М. Сахарова // Вестник Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. – 2020. – № 1(109). – С. 56-66.
7. Галищева, Д. С. Управление коммуникациями в проекте / Д. С. Галищева // Синергия Наук. – 2020. – № 43. – С. 360-365.
8. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 422 с.
9. Керимов, В. Ю. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами : учебное пособие / В. Ю. Керимов, А. Б. Толстов, Р. Н. Мустаев ; под ред. проф. А. В. Лобусева. – Москва : ИНФРА-М, 2019. – 123 с.
10. Концепция smart в проектном менеджменте / Е. А. Рыбина, А. И. Домнина, А. И. Торопова, А. С. Сочнева // Инновационные технологии управления : Сборник статей по материалам VII Всероссийской научно-практической конференции, Нижний Новгород, 28 октября 2020 года / Мининский университет. – Нижний Новгород: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный педагогический университет имени Козьмы Минина», 2020. – С. 65-67.
11. Котляр, Е. В. Система управления проектами Канбан / Е. В. Котляр, Е. М. Пушкарева // Бизнес-образование в экономике знаний. – 2020. – № 1(15). – С. 57-59.
12. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 177 с.

13. Макарова, Н. В. Отличительные особенности стандартов по управлению проектами / Н. В. Макарова, В. В. Балясников // Актуальные проблемы экономики и управления. – 2020. – № 1(25). – С. 94-99.
14. Малахова, А. И. Исследование содержания проблемы управления инновационными проектами в процессах стратегического планирования и развития производственно-экономических систем / А. И. Малахова, Н. О. Никулина, Л. Р. Черняховская // Информационные технологии. – 2020. – Т. 26. – № 4. – С. 239-251.
15. Мамонтов, С. А. Управление маркетинговыми проектами на предприятии : учебное пособие / С. А. Мамонтов, Н. М. Глебова. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 174 с.
16. Морозов, С. А. Управление стоимостью проекта / С. А. Морозов, Ф. Р. Казиева // Антикризисное управление: современные реалии, тенденции и прогноз : Сборник статей по материалам Национальной научно-практической конференции, Краснодар, 28 сентября 2020 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2020. – С. 128-132.
17. Никитаева, А. Ю. Экономика и управление проектами в социальных системах : учебник / А. Ю. Никитаева, Л. С. Скачкова. О. В. Несоленая ; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону ; Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2019. — 208 с.
18. Основы управления проектами / А. В. Аверин, В. В. Жидиков, И. В. Корнева [и др.] ; Под ред. С.А. Полевого. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2020. – 258 с.
19. Павлов, А.Н. Эффективное управление проектами на основе стандарта PMI PMBOKR 6th Edition / А.Н. Павлов. — М. : Лаборатория знаний, 2019. — 273 с.
20. Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 208 с.

VII. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. <http://www.gov.ru> Сервер органов государственной власти Российской Федерации.
2. <http://www.mos.ru> Официальный сервер Правительства Москвы.

3. <http://www.minfin.ru> Министерство финансов РФ.
4. <http://www.garant.ru> ГАРАНТ Законодательство с комментариями.
5. <http://www.gks.ru> Федеральная служба государственной статистики.
6. <http://www.rg.ru> Российская газета.
7. <http://www.prime-tass.ru> ПРАЙМ-ТАСС Агентство экономической информации.
8. <http://www.rbc.ru> РБК (РосБизнесКонсалтинг).

Разработчики:

Декан факультета экономики и управления, д.э.н, доцент

А.В. Назаренко

Заведующая кафедрой «Менеджмент», к.э.н., доцент

Е.Э. Аленина

К.э.н., доцент кафедры «Менеджмент»

В.В. Зюлина

Ассистент кафедры «Менеджмент»

М.А. Ластовский

Приложения

Критерии оценивания ответов на экзаменационные вопросы

Приложение 1

Сумма баллов за ответ	Характеристика ответа	Критерий выставления оценки	Примечания
41-50	Полный	Демонстрация отличных знаний по заданному вопросу. Умение иллюстрировать теоретические положения эскизами, графиками, формулами. Знание основных понятий, концепций, теорий, законов и закономерностей; знание исторических и общенаучных составляющих темы. Свободное владение материалом, наличие собственного мнения по рассматриваемому вопросу. Способность привести примеры из современной ситуации в России и за ее пределами.	Проверка письменного ответа на уникальность (не менее 80%)
31-40	Неполный	Демонстрация твердых знаний по заданному вопросу. Наличие мелких неточностей в ответе и в иллюстративном материале.	Проверка письменного ответа на уникальность (не менее 70%)
21-30	Верный с ошибками	Неплохое знание вопроса, но с заметными ошибками.	Проверка письменного ответа на уникальность (не менее 50%)
11-20	Слабый, грубые ошибки	Слабое знание и понимание рассматриваемого вопроса, со значительными ошибками	
0-10	Не получен	Незнание и непонимание рассматриваемого вопроса.	