

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

**Программа вступительного испытания по управлению проектами
по направлению подготовки магистратуры
09.04.02.02 Информационные системы и технологии,
Образовательная программа «Бизнес-инжиниринг и
управление цифровыми проектами»**

Москва, 2026

I. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Программа вступительного экзамена в магистратуру по направлению 09.04.02 «Информационные системы и технологии» (образовательная программа «Бизнес-инжиниринг и управление цифровыми проектами») составлена на основе требований к минимуму содержания и уровню подготовки по направлению 09.04.02 «Информационные системы и технологии». Программа включает основные разделы менеджмента и управления проектами в ключевых аспектах деятельности предприятия (организации) – соответствующие уровню знаний бакалавра, необходимых для последующего освоения дисциплин магистерской программы. Вступительные испытания для поступающих в магистратуру охватывают все темы, приведенные в программе.

II. ЦЕЛЬ ВСТУПИТЕЛЬНОГО ИСПЫТАНИЯ

Цель вступительного испытания – выявить знания студентов, приобретенные в процессе получения высшего образования на уровне бакалавриата или специалитета в области управления проектами, и определить готовность и возможность поступающих освоить выбранную магистерскую программу.

Цель экзамена – формирование группы подготовленных и мотивированных для прохождения обучения в магистратуре по направлению 09.04.02 «Информационные системы и технологии» (образовательная программа «Бизнес-инжиниринг и управление цифровыми проектами») на основе выбора абитуриентов, обеспечивших наиболее полное и качественное раскрытие экзаменационных вопросов.

III. КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ РЕЗУЛЬТАТОВ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ

1) На отборочное испытание поступающие допускаются при наличии документа, удостоверяющего личность и гражданство (паспорта), и расписки в подаче документов.

2) Форма проведения отборочного испытания: видеоконференция на платформе Zoom / MTS Link; портфолио направляется на электронную почту management@mospolytech.ru не позднее, чем за сутки до сдачи вступительного испытания.

3) Элементы отборочного испытания: письменный экзамен (ответ заносится в бланк от руки) по билету и портфолио.

Время подготовки к ответу: 60 минут.

Экзаменационный билет включает себя 2 вопроса по разделам, вынесенным на вступительное испытание.

4) Критерии оценки:

Полный письменный ответ соискателя на один вопрос оценивается в 30 баллов. Критериями оценки вопроса являются:

- знание основных понятий, концепций, теорий, законов и закономерностей;
- знание исторических и общенаучных составляющих темы;
- свободное владение материалом;
- наличие собственного мнения по рассматриваемому вопросу;
- способность привести примеры из современной ситуации в России и за ее

пределами.

Подробные критерии оценки ответа на экзаменационные вопросы приведены в Приложении 1. Элементы, критерии оценки и образец портфолио приведены в Приложениях 2, 3.

5) По результатам отборочного испытания поступающему выставляется оценка от нуля до 100 баллов. Минимальный положительный балл по 100-балльной системе составляет 40 баллов. Результаты отборочных испытаний ниже пороговых считаются неудовлетворительными.

6) На отборочном испытании использование справочной литературы, калькуляторов, персональных компьютеров, средств связи и прочих дополнительных источников информации запрещено.

7) Перед началом отборочного испытания поступающим сообщается время и место получения информации о полученных результатах.

8) Поступающий, нарушивший правила поведения на отборочном испытании, удаляется из аудитории без предупреждения.

У такого поступающего изымаются все экзаменационные материалы. Фамилия, имя, отчество удаленного из аудитории поступающего и причина его удаления заносятся в протокол проведения отборочного испытания.

Поступающий может покинуть аудиторию только тогда, когда он окончательно сдаст все экзаменационные материалы.

9) При проведении отборочного испытания вопросы поступающих по содержанию экзаменационных вопросов членами отборочной комиссии не рассматриваются. При обнаружении опечатки или другой неточности какого-либо задания отборочного испытания, члены экзаменационной комиссии обязаны отметить этот факт в протоколе проведения отборочного испытания. Экзаменационной комиссией будут проанализированы все замечания, при признании вопроса некорректным, он зачитывается поступающему, как выполненный правильно.

IV. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНЫХ ДИСЦИПЛИН, ВКЛЮЧЕННЫХ В ИСПЫТАНИЕ

На вступительные испытания для поступающих в магистратуру по направлению 09.04.02 «Информационные системы и технологии» образовательной программе «Бизнес-инжиниринг и управление цифровыми проектами» выносятся вопросы по следующим разделам: Информационные системы и технологии и Управление проектами и бизнес-процессами.

V. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ, ВКЛЮЧЕННЫХ ВО ВСТУПИТЕЛЬНЫЕ ИСПЫТАНИЯ

Информационные системы и технологии

Данный раздел проверяет фундаментальную подготовку поступающего в области информационных систем и технологий, включая понимание архитектуры, методов разработки, принципов функционирования и современных тенденций развития ИТ.

Основы информационных систем: понятие и классификация информационных систем; жизненный цикл информационной системы; архитектура информационных

систем (клиент-серверная, многоуровневая, микросервисная); современные платформы и технологии разработки.

Базы данных и управление данными: модели данных (реляционная, документоориентированная, графовая); язык SQL: основные конструкции, запросы, оптимизация; принципы проектирования баз данных (нормализация, денормализация); современные подходы к управлению данными (Data Governance, Data Lakes, Data Warehouses).

Программная инженерия: методологии разработки программного обеспечения (каскадная, гибкие методологии: Scrum, Kanban); управление требованиями к программным продуктам; тестирование и обеспечение качества программного обеспечения; средства автоматизации разработки и управления конфигурациями (CI/CD).

Современные цифровые технологии: облачные технологии и сервисы (IaaS, PaaS, SaaS); искусственный интеллект и машинное обучение: области применения в бизнесе; технологии обработки больших данных (Big Data); цифровые платформы и экосистемы.

Управление проектами и бизнес-процессами

Данный раздел проверяет подготовку поступающего в области управления проектной деятельностью, организации бизнес-процессов и применения современных подходов к управлению изменениями в организациях.

Управление проектами: понятие проекта, программы, портфеля проектов; жизненный цикл проекта: фазы и этапы; управление содержанием, сроками, стоимостью и качеством проекта; управление рисками и изменениями в проекте; роль проектного офиса в организации.

Гибкие методологии управления проектами: принципы Agile: ценности, принципы, практики; Scrum: роли, артефакты, события; Kanban: принципы, визуализация потока, ограничения WIP; масштабирование гибких методологий (SAFe, LeSS).

Управление бизнес-процессами: понятие и классификация бизнес-процессов; нотации моделирования бизнес-процессов (BPMN, IDEF0, EPC); методы анализа и оптимизации бизнес-процессов; реинжиниринг бизнес-процессов (BPR).

Бизнес-архитектура и цифровая трансформация: понятие архитектуры предприятия (Zachman, TOGAF); стратегическое планирование цифровой трансформации; методы оценки эффективности цифровых проектов; управление изменениями в организации при внедрении ИТ-решений.

Перечень вопросов для вступительного экзамена

Информационные системы и технологии

1. Понятие информационной системы. Классификация информационных систем по уровням управления и функциональному признаку.

2. Жизненный цикл информационной системы: фазы, модели (каскадная, итерационная, спиральная).

3. Архитектура информационных систем: клиент-серверная,

многоуровневая, микросервисная.

4. Современные платформы разработки информационных систем (низкоуровневые, высокоуровневые, low-code/no-code).

5. Понятие и модели данных. Реляционная модель данных: основные понятия, ограничения целостности.

6. Нормализация баз данных: цели, нормальные формы (1НФ, 2НФ, 3НФ, нормальная форма Бойса – Кодда).

7. Язык SQL: структура, основные типы запросов (DDL, DML, DCL). Приведите примеры.

8. Оптимизация SQL-запросов: индексы, план выполнения, анализ производительности.

9. Нереляционные базы данных: типы NoSQL (документоориентированные, графовые, ключ-значение, колоночные), сценарии применения.

10. Современные подходы к управлению данными: Data Governance, Data Lakes, Data Warehouses, Data Mesh.

11. Методологии разработки программного обеспечения: каскадная модель, преимущества и ограничения.

12. Управление требованиями к программным продуктам: сбор, анализ, документирование, управление изменениями.

13. Тестирование программного обеспечения: уровни (модульное, интеграционное, системное, приёмочное), виды (функциональное, нагрузочное, регрессионное).

14. Автоматизация сборки и развёртывания: CI/CD (непрерывная интеграция, непрерывная доставка), инструменты.

15. Облачные технологии: модели обслуживания (IaaS, PaaS, SaaS), преимущества и риски внедрения.

16. Искусственный интеллект и машинное обучение: классификация, основные задачи (классификация, регрессия, кластеризация).

17. Применение искусственного интеллекта в бизнесе: прогнозирование, персонализация, оптимизация процессов.

18. Технологии обработки больших данных (Big Data): характеристики (Volume, Velocity, Variety), инструментарий (Hadoop, Spark).

19. Цифровые платформы и экосистемы: понятие, архитектура, примеры (экосистемы крупных технологических компаний).

20. Интеграция информационных систем: подходы (точка-точка, шина данных, микросервисная архитектура), протоколы и стандарты.

21. API (Application Programming Interface): понятие, виды (REST, GraphQL, SOAP), принципы проектирования.

22. Безопасность информационных систем: угрозы, методы защиты, управление доступом, шифрование.

23. Информационная безопасность на этапах жизненного цикла ИС: DevSecOps.

24. Корпоративные информационные системы (ERP, CRM, SCM): назначение, функциональность, примеры.

25. Системы управления бизнес-процессами (BPMS): понятие, функции,

место в ИТ-ландшафте предприятия.

26. Методы и инструменты моделирования информационных систем: UML, IDEF, BPMN.

27. Диаграммы UML: виды (диаграммы классов, последовательности, деятельности, вариантов использования).

28. Нотация BPMN: основные элементы (события, шлюзы, потоки), уровни моделирования.

29. Проектирование пользовательских интерфейсов: принципы юзабилити, стандарты, прототипирование.

30. Доступность информационных систем: стандарты, подходы к реализации.

31. Методологии управления ИТ-инфраструктурой: ITIL, ITSM.

32. Сервисный подход в ИТ: понятие ИТ-сервиса, управление инцидентами, проблемами, изменениями.

33. Цифровая трансформация предприятия: понятие, уровни, факторы успеха.

34. Зрелость цифровых компетенций организации: модели оценки (например, Digital Maturity Model).

35. Внедрение информационных систем: методы (пилотный проект, параллельное внедрение, «большой взрыв»), риски.

36. Оценка эффективности внедрения информационных систем: методы (NPV, ROI, TCO), качественные показатели.

37. Реинжиниринг бизнес-процессов с использованием информационных технологий.

38. Автоматизация бизнес-процессов (RPA – роботизированная автоматизация процессов): понятие, сценарии применения.

39. Системы управления знаниями: понятие, инструменты, роль в цифровой организации.

40. Интернет вещей в корпоративных информационных системах: архитектура, примеры применения.

41. Блокчейн-технологии: понятие, сценарии применения в бизнесе и управлении.

42. Открытые данные (Open Data): понятие, форматы, использование в аналитике и принятии решений.

43. Импортозамещение в сфере информационных технологий: подходы, российские платформы и решения.

44. Правовое регулирование информационных систем в Российской Федерации (персональные данные, электронная подпись, хранение данных).

45. Тенденции развития информационных систем: искусственный интеллект, квантовые технологии, периферийные вычисления.

46. Этические аспекты использования информационных технологий в бизнесе и управлении.

Управление проектами и бизнес-процессами

1. Понятие проекта, программы, портфеля проектов. Ключевые отличия.

2. Жизненный цикл проекта: фазы, основные процессы и результаты.

3. Управление содержанием проекта: иерархическая структура работ, контроль изменений содержания.
4. Управление сроками в проекте: методы оценки длительности, сетевые графики, критический путь.
5. Управление стоимостью проекта: бюджетирование, методы контроля затрат.
6. Управление качеством в проекте: стандарты, методы контроля и обеспечения качества.
7. Управление рисками в проекте: идентификация, качественный и количественный анализ, планирование реагирования.
8. Управление изменениями в проекте: процессы, документальное оформление, роль комитета по изменениям.
9. Управление коммуникациями в проекте: модели коммуникации, план коммуникаций, инструменты.
10. Управление человеческими ресурсами в проекте: роли, матрица ответственности, мотивация команды.
11. Управление заинтересованными сторонами (стейкхолдерами): идентификация, анализ влияния, стратегии взаимодействия.
12. Проектный офис (РМО): функции, типы (поддерживающий, контролирующий, директивный).
13. Принципы Agile: манифест гибкой разработки, ценности, принципы.
14. Scrum: роли (Scrum Master, Product Owner, команда разработки), зоны ответственности.
15. Scrum: события (Sprint, Sprint Planning, Daily Scrum, Sprint Review, Sprint Retrospective).
16. Kanban: принципы, доска Kanban, ограничения незавершённой работы, метрики потока.
17. Сравнительный анализ Scrum и Kanban: сходства, различия, критерии выбора.
18. Масштабирование гибких методологий. Общая характеристика.
19. Понятие и классификация бизнес-процессов: основные, управленческие, вспомогательные.
20. Нотации моделирования бизнес-процессов: BPMN, IDEF0, EPC, UML Activity Diagram. Сравнительный анализ.
21. Основные элементы нотации BPMN: пулы, дорожки, события, шлюзы, потоки управления и сообщений.
22. Методы анализа бизнес-процессов: функционально-стоимостной анализ, имитационное моделирование.
23. Показатели эффективности бизнес-процессов: время цикла, производительность, уровень брака, удовлетворённость клиента.
24. Реинжиниринг бизнес-процессов (BPR): принципы, этапы, отличия от непрерывного улучшения.
25. Непрерывное улучшение процессов: цикл PDCA (Plan-Do-Check-Act), подходы Lean, Six Sigma.
26. Lean-подход: принципы бережливого производства, устранение потерь,

ценность для клиента.

27. Six Sigma: методология DMAIC, уровни зрелости (белые, жёлтые, зелёные, чёрные пояса).

28. Архитектура предприятия: понятие, уровни (бизнес-архитектура, ИТ-архитектура, прикладная архитектура, архитектура данных).

29. Методологии архитектуры предприятия: Zachman Framework, TOGAF. Основные компоненты.

30. Цифровая трансформация: понятие, уровни (автоматизация, оптимизация, трансформация), факторы успеха.

31. Стратегическое планирование цифровой трансформации: анализ внешней среды, определение целей, дорожная карта.

32. Методы оценки эффективности цифровых проектов: классические (NPV, IRR, PP) и современные подходы (Agile-метрики, OKR).

33. Ключевые показатели эффективности для цифровых проектов и процессов.

34. Управление изменениями в организации при внедрении ИТ-решений: модель ADKAR, модель Коттера.

35. Сопротивление изменениям: причины, методы диагностики, стратегии преодоления.

36. Культура организации и её влияние на успех цифровых преобразований.

37. Формирование кросс-функциональных команд в цифровых проектах: принципы, вызовы.

38. Гибкое управление портфелем проектов: приоритизация, балансировка ресурсов, управление зависимостями.

39. Методы приоритизации проектов и требований: MoSCoW, Kano, Weighted Shortest Job First (WSJF).

40. Продуктовый подход в управлении цифровыми проектами: отличие от проектного подхода, продуктовый жизненный цикл.

41. Управление продуктовым результатом: MVP (Minimum Viable Product), гипотезы, метрики успеха.

42. Роль бизнес-аналитика в цифровых проектах: функции, методы сбора и анализа требований.

43. Методы сбора требований к цифровым продуктам: интервью, анкетирование, наблюдение, прототипирование.

44. Оценка трудоёмкости в гибких проектах: Story Points, Planning Poker, Velocity команды.

45. Управление распределёнными командами в цифровых проектах: инструменты, коммуникационные практики, синхронизация.

46. Постпроектный анализ: сбор обратной связи, извлечение уроков, формирование базы знаний.

47. Тенденции в управлении проектами и бизнес-процессами: AI-ассистенты, проектные аналитические платформы, гибридные методологии.

VI. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

Информационные системы и технологии

1. Богатырев, В. А. Информационные системы и технологии. Теория надежности : учебное пособие для вузов / В. А. Богатырев. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 366 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15951-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590557>

2. Зараменских, Е. П. Информационные системы в бизнесе : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Е. П. Зараменских. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 470 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17537-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/587744>

3. Информационные системы в экономике : учебник для вузов / В. Н. Волкова, В. Н. Юрьев, С. В. Широкова, А. В. Логинова ; под редакцией В. Н. Волковой, В. Н. Юрьева. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 402 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-1358-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583593>

4. Информационные технологии в менеджменте (управлении) : учебник и практикум для вузов / под редакцией Ю. Д. Романовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17037-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582997>

5. Информационные системы и технологии в экономике и управлении: учебник для вузов / ответственный редактор В. В. Трофимов. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09092-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/586458>

6. Станкевич, Л. А. Интеллектуальные системы и технологии : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Л. А. Станкевич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 478 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-20364-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/587749>

Управление проектами и бизнес-процессами

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>

2. Управление проектами : учебник для вузов / Е. А. Горбашко [и др.] ; под редакцией Е. А. Горбашко. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 358 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19021-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/555760>

3. Управление проектами : учебник и практикум для среднего

профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 383 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03473-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536625>

4. Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебное пособие для академического бакалавриата / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535238>

5. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы : монография / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт ; под редакцией А. И. Громова. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 367 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-03094-5. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536127>

6. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 534 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16695-8. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544948>

7. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов: учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 322 с. — (Высшее образование). — ISBN 978- 5-534-17914-9. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536465>

8. Фролов, Ю. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов: учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2024. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09015-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/53864>

VII. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ИНТЕРНЕТ-РЕСУРСЫ

1. <http://www.gov.ru> Сервер органов государственной власти Российской Федерации.
2. <http://www.mos.ru> Официальный сервер Правительства Москвы.
3. <http://www.minfin.ru> Министерство финансов РФ.
4. <http://www.garant.ru> ГАРАНТ Законодательство с комментариями.
5. <http://www.gks.ru> Федеральная служба государственной статистики.
6. <http://www.rg.ru> Российская газета.
7. <http://www.prime-tass.ru> ПРАЙМ-ТАСС Агентство экономической информации.
8. <http://www.rbc.ru> РБК (РосБизнесКонсалтинг).

Разработчики:

Заведующая кафедрой «Менеджмент»,
к.э.н., доцент к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент»
старший преподаватель кафедры «Менеджмент»

Е.Э. Аленина
В.В. Зюлина
М.А. Ластовский

Критерии оценивания ответов на экзаменационные вопросы

Сумма баллов за ответ	Характеристика ответа	Критерий выставления оценки
27-30	Полный	Демонстрация отличных знаний по заданному вопросу. Умение иллюстрировать ответ на вопрос эскизами, графиками, формулами. Знание основных понятий, концепций, теорий, законов и закономерностей; знание исторических и общенаучных составляющих темы. Свободное владение материалом, наличие собственного мнения по рассматриваемому вопросу. Способность привести примеры из современной ситуации в России и за ее пределами.
21-26	Неполный	Демонстрация твердых знаний по заданному вопросу. Наличие мелких неточностей в ответе и в иллюстративном материале.
13-20	Верный с ошибками	Неплохое знание вопроса, но с заметными ошибками.
6-12	Слабый, грубые ошибки	Слабое знание и понимание рассматриваемого вопроса, со значительными ошибками
0-5	Не получен	Незнание и непонимание рассматриваемого вопроса.

*Абитуриент несёт ответственность за наличие / отсутствие в ответе некорректных заимствований, а также использование во время ответа на вопросы генеративного искусственного интеллекта.

Образец портфолио

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

Портфолио абитуриента магистратуры,
поступающего на направление подготовки
09.04.02 «Информационные системы и технологии»,
образовательная программа
«Бизнес-инжиниринг и управление цифровыми проектами»

Абитуриент:
ФИО,
№ личного дела

Москва, 2026

Реестр документов, включенных в портфолио (*образец*)

№ п/п	Элемент портфолио	№№ листа
1	Мотивационное письмо	1
2	Диплом бакалавра (специалиста) с приложением	2-6
3	Статья <i>наименование</i> (с выходными данными)	7-12
4	Диплом об участии в олимпиаде <i>наименование олимпиады</i>	13
5	Свидетельство о повышении квалификации <i>наименование программы</i>	14

Элементы портфолио

Портфолио содержит один или несколько элементов из нижеследующей таблицы, объединенных в единый файл формата .pdf

Максимальное количество баллов за портфолио в сумме составляет не более 40.

№ п/п	Элемент портфолио	Максимальное количество баллов за элемент портфолио	Критерий оценки
1	Мотивационное письмо	Обязательный элемент, не оценивается	Документ в формате .pdf В мотивационном письме должны быть отражены причины, по которым абитуриент выбрал для обучения данную программу, цели и ожидаемые результаты обучения на программе, особенности данной магистерской программы, которые по мнению абитуриента, помогут ему реализовать поставленные цели. Объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.
2	Диплом бакалавра (специалиста) с приложением	Обязательный элемент, не оценивается	Сканированная или фотокопия
3	Сведения о научной деятельности по профилю образовательной программы (к учету принимаются документы за последние 5 лет)	10 баллов (баллы суммируются)	Сканированные или фотокопии: а) публикации (статьи) с выходными данными (титульный лист издания, содержание, статья), либо название статьи со ссылкой на размещение в наукометрической базе (РИНЦ, WoS, Scopus) - статья WoS / Scopus – 5 баллов - статья ВАК – 4 балла - статья РИНЦ – 3 балла б) участие в международной конференции с докладом (диплом или грамота) - 1 место – 6 баллов - 2 место – 4 балла - 3 место – 2 балла - сертификат участника – 1 балл

			в) документы, подтверждающие участие в научных грантах и т.д. по профилю образовательной программы (выписка из заявки, заверенная руководителем гранта) – 3 балла
4	Сведения об участии в олимпиадах и конкурсах по профилю образовательной программы (к учету принимаются документы за последние 5 лет)	10 баллов (баллы суммируются)	Сканированные или фотокопии: а) диплома или грамоты за призовое место - 1 место – 6 баллов - 2 место – 4 балла - 3 место – 2 балла б) сертификата участника – 1 балл
5	Сведения об уровне профессиональной квалификации по профилю образовательной программы (к учету принимаются документы за последние 5 лет)	30 баллов	Сканированные или фотокопии: а) диплома о профессиональной переподготовке (252 и более часов) – 30 баллов б) свидетельства о повышении квалификации: - 72 часа – 8 баллов - 36 часов – 6 баллов - 18 часов – 4 балла

Приемная комиссия имеет право вызвать абитуриента на собеседование при необходимости уточнения представленной информации.