

РЕКОМЕНДАЦИИ

Совета по реализации программ развития образовательных организаций высшего образования с целью формирования группы образовательных организаций высшего образования – национальных лидеров для формирования научного, технологического и кадрового обеспечения экономики и социальной сферы, повышения глобальной конкурентоспособности системы высшего образования и содействия региональному развитию

**федеральному государственному автономному образовательному
учреждению высшего образования
«Московский политехнический университет»**

1. Общие выводы:

Московский Политех демонстрирует положительную динамику развития без революционных изменений. Стратегические проекты базируются на основном профиле деятельности университета – разработке колёсного и гусеничного транспорта и компонентов транспортных средств. Одной из центральных работ, проводимых Московским Политехом совместно с ООО «Автотор Холдинг» является разработка компактного и доступного городского электромобиля на базе унифицированной платформы; изготовлено пять предсерийных образцов.

Основные направления развития сосредоточены на построении системы отбора и реализации технологических проектов с максимальным коммерческим потенциалом, разработке новых подходов к управлению для фокусировки научной деятельности на высоких УГТ и расширении взаимодействия с МИП-партнёрами для наращивания возможностей университета, как кадрового и технологического ресурсного центра.

Образовательная модель Московского Политеха выстраивается в виде ядра из четырех инженерных школ, вокруг которых разворачиваются образовательная и научно-техническая деятельность. Отличительной чертой модели является 100% проектная деятельность для всех образовательных программ. Без наличия большого количества партнеров, способных ставить реальные задачи, такой подход в перспективе может привести к формальному воспроизводству этой практики.

Внимания управленческой команды требует низкий процент молодых ученых (5,5% от общей численности ППС), имеющих ученую степень. Для реализации всех стратегических целей в полном объеме, включая создание новых передовых инженерных школ в ядре образования,

фиксируется потребность в значительном числе дополнительных кадров различного уровня и квалификации; задача требует решения в ближайшее время.

2. Рекомендации:

1. В текущей модели взаимодействия Московского Политеха с заказчиком результаты интеллектуальной деятельности зачастую переходят к заказчику, что препятствует росту доходов по лицензионным договорам, и не позволяет существенно наращивать масштаб доходов от РИД. Для формирования системы с долгосрочной и устойчивой прибылью от РИД рекомендуется дополнительно внедрять новые подходы к распределению прав на РИД через собственные разработки (все права у университета) или совместное владение правами с разделением прибыли от использования.

2. С учетом необходимости реализации проекта по разработке тяговых аккумуляторных батарей и принимая во внимание факт фактического развертывания гигафабрики по системам накопления энергии в Калининградской области, рекомендовать университету выстроить взаимовыгодное сотрудничество в рамках проекта с Балтийским федеральным университетом имени Иммануила Канта по образовательным и научно-техническим направлениям.

3. Рекомендуется произвести «сверку часов» с индустриальными партнерами о перспективах вывода на рынок продуктов, разработанных с использованием вклада Московского Политеха, и при необходимости внести соответствующие корректировки в программу развития. При этом особое внимание обратить на проект беспилотного тягача Navio, и реальные перспективы его промышленного производства.

4. Рассмотреть возможность установления новых партнерств в сфере электротранспорта с технологичными компаниями, например с компанией «Яндекс», и/или с Правительством Москвы, которое сегодня делает большие вложения в электротранспорт.

5. Ядром образовательной модели Московского Политеха обозначены четыре инженерных школы: действующая передовая инженерная школа технологического лидерства, недавно созданная передовая школа инженерного дизайна, и планируемые - передовая школа инженерной химии и школа передовых производственных технологий. Две последние школы создаются без видимого существенного задела внутри университета или его партнеров. Рекомендуется конкретизировать основания для создания этих школ, определить их продукты и партнеров.

6. Скорректировать программу развития университета с учетом «Дорожной карты» по реализации программы развития (при необходимости).

Рекомендации в части корректировок плановых значений характеристик результатов предоставления гранта:

Установить плановое значение выпуска в 2026 году обучающихся в рамках проекта «Цифровые кафедры» (характеристика результата ХРЗ «Численность лиц, завершивших на бесплатной основе обучение (прошедших итоговую аттестацию) на «цифровых кафедрах» университета в целях получения дополнительной квалификации по ИТ-профилю в рамках обучения по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, а также по дополнительным профессиональным программам профессиональной переподготовки ИТ-профиля») – 865 чел.

Рекомендации о допуске к реализации стратегических технологических проектов:

№	Наименование стратегического технологического проекта	Рекомендация
1	«Локализация автокомпонентов»	Допустить с доработкой
2	«Модульная платформа компактных электромобилей»	Допустить

Развернутые результаты экспертной оценки экспертной группы будут доведены до университета в срок до 6 февраля 2026 года. На основании результатов экспертной оценки университет вправе внести корректировки в стратегические технологические проекты, а также в проекты, включенные в их портфель.

Проекты, получившие отрицательное заключение (статус «отказать»), не подлежат финансированию в рамках программы «Приоритет-2030» в 2026 году.

СОГЛАСОВАНО

приоритет 

Заместитель председателя Совета
по реализации программ развития

приоритет 

Документ подписан
электронной подписью

Сертификат: 345F0BA8561DC64F6EA1BD4319FF5315

Владелец: Афанасьев Дмитрий Владимирович

Действителен: с 30.01.2026 по 25.04.2027

Дата подписания: 06.02.2026