

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Максимов Алексей Борисович

Должность: директор департамента по образовательной политике

Дата подписания: 06.06.2024 14:55:44

Уникальный программный ключ:

8db180d1a3f02ac9e60521a567274272a

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

Передовая инженерная школа электротранспорта

УТВЕРЖДАЮ

Директор



/П.Итурралде /

2024г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Аналитика проекта**

Направление подготовки

**54.04.01. Дизайн**

Профиль

**Инженерный дизайн**

Квалификация

**магистр**

Формы обучения

**очная**

Москва, 2024 г.

**Разработчик(и):**

Руководитель  
образовательной программы  
руководитель СКБ



/С.Ю.Алышев/

**Согласовано:**

Отдел организации  
и управления учебным  
процессом



/Д.Т.Хамдамова/

Руководитель  
образовательной программы  
руководитель СКБ



/С.Ю.Алышев/

## Содержание

1.	Цели, задачи и планируемые результаты обучения по дисциплине.....	4
2.	Место дисциплины в структуре образовательной программы .....	5
3.	Структура и содержание дисциплины.....	5
3.1	Виды учебной работы и трудоемкость .....	5
3.2	Тематический план изучения дисциплины .....	5
3.3	Содержание дисциплины .....	6
3.4	Тематика семинарских/практических и лабораторных занятий .....	6
4.	Учебно-методическое и информационное обеспечение.....	7
4.1	Нормативные документы и ГОСТы .....	7
4.2	Основная литература .....	7
4.3	Дополнительная литература .....	7
4.4	Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение .....	8
4.5	Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы .....	8
5.	Материально-техническое обеспечение .....	8
6.	Методические рекомендации .....	9
6.1	Методические рекомендации для преподавателя по организации обучения .....	9
6.2	Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....	10
7.	Фонд оценочных средств .....	11
7.1	Методы контроля и оценивания результатов обучения.....	11
7.2	Шкала и критерии оценивания результатов обучения.....	11
7.3	Оценочные средства .....	11

## 1. Цели, задачи и планируемые результаты обучения по дисциплине

К **основным целям** освоения дисциплины «Аналитика проекта» следует отнести:

- овладеть основами организации проектной деятельности;
- подготовка студентов к самостоятельной деятельности в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 54.04.01. «Дизайн», профиль «Инженерный дизайн».

Задачи:

- овладеть знаниями об организационных структурах, существующих на предприятиях и специфике проектной деятельности на них.
- знать этапы проектной деятельности и место дизайн-проектирования в ней
- получить первичные навыки руководства проектами и знать существующие методики руководства ими.

Обучение по дисциплине «Аналитика проекта» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование компетенций	Индикаторы достижения компетенции
УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	ИУК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, осуществляет её декомпозицию и определяет связи между ее составляющими. ИУК-1.2. Определяет противоречивость и пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, а также критически оценивает релевантность используемых информационных источников. ИУК-1.3. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом оценки существующих рисков и возможностей их минимизации.
ОПК-3 Способен управлять жизненным циклом инженерных продуктов с учетом экономических, экологических и социальных ограничений	ИОПК – 3.1 Уметь применять первичные навыки руководства проектами и знать существующие методики руководства ими; ИОПК – 3.2 Знать этапы проектной деятельности и место дизайн-проектирования в ней.

## 2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина относится к числу факультативных дисциплин блока Б4. «Дисциплины (модули)».

Дисциплина взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП:

- история и теория инженерного дизайна
- макетирование и прототипирование
- педагогика и психология

## 3. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц (36 часов).

### 3.1 Виды учебной работы и трудоемкость (по формам обучения)

#### 3.1.1. Очная форма обучения

№ п/п	Вид учебной работы	Количество часов	Семестры
			2
1	<b>Аудиторные занятия</b>	<b>36</b>	36
	В том числе:		
1.1	Лекции		18
1.2	Семинарские/практические занятия		18
1.3	Лабораторные занятия		
2	<b>Самостоятельная работа</b>		
3	<b>Промежуточная аттестация</b>		
	Экзамен		
	<b>Итого</b>	<b>36</b>	

### 3.2 Тематический план изучения дисциплины (по формам обучения)

#### 3.2.1. Очная форма обучения

№ п/п	Разделы/темы дисциплины	Трудоемкость, час					Самостоятельная работа
		Всего	Аудиторная работа				
			Лекции	Семинарские/практические занятия	Лабораторные занятия	Практическая подготовка	

	Раздел 1. «Проектная деятельность на предприятии»	-	-	-	-	-	-
1.1	Тема 1 «Организационные структуры на предприятии»	6	2	4	-	-	-
1.2	Тема 2 "Проектная деятельность на предприятии. Плюсы и минусы"	6	2	4	-	-	-
1.3	Раздел 2 "Этапы проекта"				-	-	-
1.4	Тема 2 "Реализация проекта. Взаимодействие подразделений внутри проекта".	6	4	2	-	-	-
1.5	Тема 3 "Завершение проекта".	6	4	2	-	-	-
	Раздел 3 Управления проектом				-	-	-
2.1	Тема 1 Методики управления проектом.	6	4	2	-	-	-
2.2	Тема 2 Классический проектный менеджмент	6	2	4	-	-	-
	<b>Итого</b>	<b>36</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	-	-	-

### 3.3 Содержание дисциплины

#### **Раздел 1 «Проектная деятельность на предприятии»**

##### **Тема 1 «Организационные структуры на предприятии»**

линейная (или пирамидальная), функциональная, линейно-функциональная (или линейно-штабная), дивизиональная, матричная, комбинированная. Место проектной деятельности в каждой из них.

##### **Тема 2 "Проектная деятельность на предприятии. Плюсы и минусы"**

Определение проекта, принципы проектной деятельности. Разница между проектным и процессным подходом. Плюсы и минусы проектного подхода.

#### **Раздел 2 "Этапы проекта"**

##### **Тема 1 "Начало проекта".**

Инициация проекта. Планирование работ и этапов.

**Тема 2 "Реализация проекта. Взаимодействие подразделений внутри проекта".**

Выполнение проекта. Дизайнерский надзор.

##### **Тема 3 "Завершение проекта".**

Презентация проекта. Подведение итогов.

#### **Раздел 3 Управления проектом**

##### **Тема 1 Методики управления проектом.**

**Тема 2 Классический проектный менеджмент, Agile, Scrum, Lean, Kanban, Six Sigma, PRINCE2**

### 3.4 Тематика семинарских/практических и лабораторных занятий

1. "Начало проекта".

Инициация проекта. Планирование работ и этапов.

2. "Реализация проекта. Взаимодействие подразделений внутри проекта".  
Выполнение проекта. Дизайнерский надзор.

3. "Завершение проекта".

Презентация проекта. Подведение итогов.

Курсовой проект не предусмотрен по учебному плану

#### **4. Учебно-методическое и информационное обеспечение**

##### **4.1 Нормативные документы и ГОСТы**

1. Бадмаев, Е. З. Проектное управление в развитии предприятия / Е. З. Бадмаев // Управление развитием социально-экономических систем регионов : Сборник научных трудов, Улан-Удэ, 01–02 октября 2020 года. – Улан-Удэ: Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления, 2020. – С. 17-23.
2. Баркалов, С. А. Формирование моделей управления проектами на основе стейкхолдер — менеджмента / С. А. Баркалов, Т. А. Аверина, З. О. Брежнева // Теория и практика экономики и предпринимательства : XVII Всероссийская с международным участием научно-практическая конференция, Симферополь-Гурзуф, 23–25 апреля 2020 года / Крымский федеральный университет имени В. И. Вернадского. – Симферополь: ИП Зуева Т. В., 2020. – С. 15-17.
3. Управление проектами. Фундаментальный курс. Под редакцией В.М. Аньшина, О.Н. Ильиной. Второе издание, переработанное и дополненное.

##### **4.2 Основная литература**

1. <https://habr.com/ru/articles/507204/>
2. <https://bntu.by/index.php/news/9061-upravlenie-dizajn-proektami-na-promyshlennom-predpriyatii>
3. <https://pmservices.ru/project-management-news/top-7-metodov-upravleniya-proektami-agile-scrum-kanban-prince2-i-drugie/>

##### **4.3 Дополнительная литература**

1. 1. Ларин В.В. Теория движения полноприводных колесных машин: учебник для вузов. М.: Изд-во МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2010. 391 с. – ISBN 978-5-7038-3389-6.

- Жилейкин М.М. Теоретические основы повышения показателей устойчивости и управляемости колесных машин на базе методов нечеткой логики. М.: Издательство МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2016. 238 с. – ISBN 978-5-7038-4278-2.

#### **Электронные образовательные ресурсы**

- ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН»  
www.biblioclub.ru
- ЭБС «BOOK.ru» <https://www.book.ru>
- ЭБС «ZNANIUM.COM» [www.znanium.com](http://www.znanium.com)

#### **4.4 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение**

- Office / Российский пакет офисных программ

#### **4.5 Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

- Программный пакет MATLAB&Simulink – среда для разработки математических моделей и ПО;
- Vector CANdb++ - среда для разработки коммуникационной базы данных передаваемых сообщений и сигналов.

### **5. Материально-техническое обеспечение**

Для полноценного прохождения и освоения данной дисциплины в распоряжение студентов предоставляется необходимое для выполнения группового или индивидуального задания по лабораторным занятиям оборудование и материалы.

Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений	Перечень лицензионного программного обеспечения
Лекционная аудитория и для практических работ установочной конференции по практике, защиты отчета по практике Н310	оснащенные презентационной техникой (интерактивная доска, 15 компьютеров). Электронный курс лекций. Наглядные пособия на презентационных планшетах (переносные).	- Microsoft Windows 10 -Microsoft Office Professional Plus - Corel Draw Graphics Suite - Autodesk alias learning edition - Unreal engine 5 - Corel Draw Graphics Suite - Adobe Illustrator



		- Adobe Photoshop - Autodesk 3D Studio Max - Corona Renderer
Компьютерный класс для лабораторных и практических занятий Аудитории Н310	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: компьютерная техника с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспеченным доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.	- Microsoft Windows 10 - Microsoft Office Professional Plus - Corel Draw Graphics Suite - Autodesk alias learning edition - Unreal engine 5 - Corel Draw Graphics Suite - - Adobe Illustrator - Adobe Photoshop - Autodesk 3D Studio Max - Corona Renderer
Лаборатория «Макетирования и прототипирования» Н16	Мебель: специализированные столы для макетов Специализированные печи для нагрева пластилина	Не используется

## 6. Методические рекомендации

### 6.1 Методические рекомендации для преподавателя по организации обучения

Основным требованием к преподаванию дисциплины является творческий проблемно-диалоговый подход, позволяющий повысить интерес студентов к содержанию учебного материала.

Основная форма изучения и закрепления знаний по этой дисциплине – лекции и лабораторные занятия. Преподаватель должен последовательно вычитать студентам ряд лекций, в ходе которых следует сосредоточить внимание на ключевых моментах конкретного теоретического материала, а также организовать проведение лабораторных занятий таким образом, чтобы активизировать мышление студентов, стимулировать самостоятельное извлечение ими необходимой информации из различных источников, сравнительный анализ методов решений, сопоставление полученных результатов, формулировку и аргументацию собственных взглядов на многие спорные проблемы.

Основу учебных занятий по дисциплине составляют лекционные занятия. На первом занятии по данной учебной дисциплине необходимо ознакомить студентов с порядком ее изучения, раскрыть место и роль дисциплины в системе наук, ее практическое значение, ответить на вопросы.

Теоретическое изучение основных вопросов разделов дисциплины должно завершаться лабораторной работой. Темы задач, предлагаемых студентам для решения на практических занятиях, должны быть максимально приближены к

темам последних лекций по данной дисциплине. В связи с указанным, целесообразен тесный контакт лектора с преподавателями, ведущими лабораторные занятия.

Изучение дисциплины завершается экзаменом. Оценка выставляется преподавателем и объявляется после ответа. Преподаватель, принимающий экзамен, лично несёт ответственность за правильность выставления оценки.

Программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по специальности 23.04.02 «Наземные транспортно-технологические средства».

## **6.2 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Самостоятельная работа студентов представляет собой важнейшее звено учебного процесса, без правильной организации которого обучающийся не может быть высококвалифицированным выпускником. Самостоятельная работа является одним из видов учебных занятий. Цель самостоятельной работы – практическое усвоение студентами вопросов устройства транспортных средств, рассматриваемых в процессе изучения дисциплины. Самостоятельная работа студентов направлена на изучение теоретического материала, подготовку к лекционным, лабораторным, семинарским (практическим) занятиям; выполнение контрольных заданий.

Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию. Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется студентом по заданию преподавателя, но без его непосредственного участия.

Задачами самостоятельной работы студента являются:

- развитие навыков самостоятельной учебной работы;
- освоение содержания дисциплины;
- углубление содержания и осознание основных понятий дисциплины;
- использование материала, собранного и полученного в ходе самостоятельных занятий для эффективной подготовки к дифференцированному зачету и/или экзамену.

Студент должен помнить, что начинать самостоятельные занятия следует с первого семестра и проводить их регулярно. Каждый студент должен сам планировать свою самостоятельную работу, исходя из своих возможностей и приоритетов. Это стимулирует выполнение работы, создает более спокойную обстановку, что в итоге положительно сказывается на усвоении материала.

Студент должен помнить, что в процессе обучения важнейшую роль играет самостоятельная работа с технической литературой. Научиться работать с

технической литературой – важнейшая задача студента. Без этого навыка будет чрезвычайно трудно изучать программный материал, и много времени будет потрачено нерационально. Работа с технической литературой складывается из умения подобрать необходимые книги, разобраться в них, законспектировать, выбрать главное усвоить и применить на практике.

## **7. Фонд оценочных средств**

### **7.1 Методы контроля и оценивания результатов обучения**

В процессе обучения используются следующие оценочные формы самостоятельной работы студентов, оценочные средства текущего контроля успеваемости и промежуточных аттестаций:

- подготовка к лабораторным занятиям и выполнение и защита их;
- выполнение контрольных заданий, в виде тестов.

### **7.2 Шкала и критерии оценивания результатов обучения**

<b>Шкала оценивания</b>	<b>Описание</b>
Зачтено	Выполнены все виды учебной работы, предусмотренные учебным планом. Студент демонстрирует соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, оперирует приобретенными знаниями, умениями, навыками, применяет их в ситуациях повышенной сложности. При этом могут быть допущены незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе знаний и умений на другие конструкции.
Не зачтено	Не выполнен один или более видов учебной работы, предусмотренных учебным планом. Студент демонстрирует неполное соответствие знаний, умений, навыков приведенным в таблицах показателей, допускаются значительные ошибки, проявляется отсутствие знаний, умений, навыков по ряду показателей, студент испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями и умениями при их переносе на другие конструкции.

### **7.3 Оценочные средства**

#### **7.3.1. Текущий контроль**

Реферат:

Составление тз и работа с ним.

План график и последовательность работ над проектом.

Презентация: современные методики руководства проектом

### 7.3.2. Промежуточная аттестация

1. Понятие проектной деятельности. История появления проектной деятельности. Проектная деятельность и дизайн.
2. Методика управления проектом: классический проектный менеджмент.
3. Существующие организационные структуры на предприятии. Краткая характеристика.
4. Методика управления проектом: Agile.
5. Отличие проектной деятельности на предприятии от иных организационных структур.
6. Методика управления проектом: Scrum.
7. Границы проекта. Принципы проектной деятельности. Минусы проектного подхода.
8. Методика управления проектом: Lean.
9. Этапы проекта. Предпроектная деятельность.
10. Kanban
11. Инициация проекта. Планирование.
12. Управление рисками.
13. Реализация проекта. Этапы.
14. Дизайнерский надзор.
15. Презентация проекта. Основные принципы сторитейлинга.
16. Этапы выполнения дизайн-проекта.
17. Методы структуризации проекта.
18. Окружение проекта. Жизненный цикл проекта.
19. Технологии проектирования.
20. Субъект, объект, цель и задачи проектной деятельности.