

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Максимов Алексей Борисович  
Должность: директор департамента по образовательным политикам  
Дата подписания: 03.10.2024 15:33:28  
Уникальный программный ключ:  
8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Московский политехнический университет»



**УТВЕРЖДАЮ**  
Декан факультета экономики и управления  
/ Назаренко А.В. /  
« 16 » 2023 г.

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**  
**для проверки сформированности компетенции**  
**ПК-5 Способен осуществлять управление эффективностью проекта, оценивать**  
**риски проекта и управлять ими**

Направление подготовки  
**38.04.02 Менеджмент**  
Профиль подготовки (образовательная программа)  
**«Управление проектами»**

Квалификация (степень) выпускника  
**магистр**

Форма обучения  
**очная**

Москва 2023 г.

## Оценочные материалы для проверки сформированности компетенции

### ПК-5 Способен осуществлять управление эффективностью проекта, оценивать риски проекта и управлять ими

ИПК-5.1. Знает теорию управления эффективностью проекта.

ИПК-5.2. Знает методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла, способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности.

ИПК-5.3. Знает основные факторы риска, их количественную оценку в рамках реализации проекта.

ИПК-5.4. Умеет разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта.

ИПК-5.5. Владеет навыками управления эффективностью проекта, оценки рисков проекта и управления рисками проекта.

Компетенция формируется дисциплинами:

Управление рисками проектов	3 семестр
Технологии управления эффективностью и контроль результатов проектов	3 семестр

### Вопросы и задания для проверки сформированности компетенции

#### Дисциплина «Управление рисками проектов»

##### Задания в открытой форме:

1. Риск как финансовая категория. Понятие управления риском.
2. Модель, технология и организация риск-менеджмента.
3. Основные аксиомы управления рисками.
4. Выделение факторов риска.
5. Понятие риска финансовой несостоятельности предприятия.
6. Параметры характеристики риска.
7. Метод оценки риска финансовой несостоятельности предприятия.
8. Показатели платежеспособности организации.
9. Основные виды и категории рисков проекта.
10. Идентификация рисков и методы их анализа.

Вопрос	Ответ
1.Риск как финансовая категория. Понятие управления риском.	Риск — это все внутренние и внешние предпосылки, которые могут негативно повлиять на достижение стратегических целей проекта в течение точно определенного отрезка времени наблюдения, например периода оперативного планирования.
2.Модель, технология и организация риск-менеджмента.	Управление риском проекта — это процесс принятия и выполнения управленческих решений, которые минимизируют неблагоприятное влияние на проект или лицо убытков, вызванных случайными событиями.
3.Основные аксиомы управления рисками.	Аксиома 1: Утверждение о неустранимости противоположностей «безрисковая зона» - «зона абсолютного риска».

	<p>Аксиома 2: Положение о всеобщности рисков означает, что риски в той или иной степени всегда присутствуют во всех сферах деятельности организации.</p> <p>Аксиома 3. Любые риски могут возникать, развиваться и функционировать только в пространстве и во времени.</p>
4. Выделение факторов риска.	Выделение факторов риска включает в себя: определение вероятности наступления события, выявление степени и величины риска, анализ окружающей обстановки, выбор стратегии управления риском, выбор необходимых для данной стратегии приемов управления риском и способов его снижения.
5. Понятие риска финансовой несостоятельности предприятия.	Риск финансовой несостоятельности обобщенно характеризует проявление взаимосвязанных рисков потери платежеспособности, финансовой устойчивости и независимости предприятия.
6. Параметры характеристики риска.	Риск можно характеризовать по ряду параметров: доход, прибыль, убытки, ущерб.
7. Метод оценки риска финансовой несостоятельности предприятия.	В рамках оценки рисков определяется финансовая устойчивость организации и ее вероятность банкротства. Используется модели оценки вероятности банкротства: Двухфакторная Z-модель Альтмана.
8. Показатели платежеспособности организации	<p>1. Коэффициент текущей ликвидности. Дает общую оценку ликвидности предприятия.</p> <p>2. Коэффициент восстановления ликвидности (за период, равный 6 месяцам).</p>
9. Основные виды и категории рисков проекта.	Можно выделить следующие категории рисков: чистые и спекулятивные, природно-естественные риски, экологические, политические, транспортные, коммерческие риски, имущественные, производственные, торговые, финансовые.
10. Идентификация рисков и методы их анализа.	<p>Риски идентифицируются по категориям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Период появления;</li> <li>• Обстоятельства появления;</li> <li>• особенности учета;</li> <li>• Особенности последствий;</li> <li>• область формирования</li> </ul>

#### Тестовые задания по дисциплине

1. SNW-анализ экономического субъекта включает в себя:
  - a. нахождение максимального количества альтернатив инвестиционным решениям
  - b. нахождение способов перевода слабых сторон в сильные либо нейтральные, а нейтральных - в сильные**
  - c. определение механизмов учета вероятностей рисков
2. Назовите авторов "модели оценки стоимости финансовых активов":
  - a. Марковиц, Тобин
  - b. Шарп, Моссин**
  - c. Блэк, Скоулз
3. Назовите авторов портфельной теории риска:
  - a. Шарп, Моссин
  - b. Марковиц, Тобин**
  - c. Блэк, Скоулз

4. Внешние пользователи используют лишь ту часть информации, которая характеризует:
  - a. показатели управленческого учета по объемам и структуре продаж
  - b. результаты хозяйственной деятельности экономического субъекта и его финансовое состояние**
  - c. показатели структуры оборотных активов в разрезе материально ответственных лиц и мест хранения
5. Задачи риск-планирования деятельности экономического субъекта включают в себя:
  - a. обеспечение максимизации продаж и занимаемой доли рынка в краткосрочном периоде по основной (операционной) деятельности экономического субъекта.
  - b. выявление негативных трендов в динамике финансовых показателей финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта
  - c. определение потребности в необходимом объеме финансовых, трудовых и материальных ресурсов, требуемых для нейтрализации выявленных видов рисков экономического субъекта**
6. К информации, формирующей систему обеспечения механизма управления рисками следующие базовые требования:
  - a. Значимость - влияние на результаты принимаемых рискованных решений.
  - b. Возможность оценки в денежных измерителях
  - c. Достоверность - насколько формируемая информация адекватно отражает реальное состояние и результаты операционной деятельности**
  - d. Вероятностный характер показателей информационного обеспечения по доходам и расходам

**Задания на установление соответствия по дисциплине:**

1. Установите соответствие между видами риска и их значением:

А) Внешние опасности и угрозы	1) риски, возникающие во внешней по отношению к организации среде. Обычно возникновение внешних рисков сопряжено с действием объективных факторов, не зависящих от воли руководства или собственников фирмы.
Б) Внешние риски	2) опасности и угрозы, связанные с хозяйственной деятельностью предприятия и его персонала.
В) Внутренние риски	3) опасности и угрозы, возникающие за пределами предприятия. Они не связаны с его производственной деятельностью. Как правило, это такие изменения окружающей среды, которые могут нанести предприятию ущерб.
Г) Внутренние факторы риска	4) риски, возникающие в рамках конкретной организации и непосредственным образом связанные с деятельностью её менеджеров и рядовых работников.

Ответ: А – 3, Б – 1, В – 4, Г – 2.

2. Установите соответствие между видами риска и их значением:

А) Инвестиционный риск	1) риск, возникающий при осуществлении финансового предпринимательства или финансовых сделок, исходя из того, что в
------------------------	---

	финансовом предпринимательстве в роли товара выступают либо валюта, либо ценные бумаги, либо денежные средства.
Б) Инновационный риск	2) риск, связанный со спецификой вложения фирмой денежных средств в различные проекты.
В) Финансовый риск	3) риск потерь, связанных с неудачной реализацией новых проектов.

Ответ: А – 2, Б – 3, В – 1.

3. Установите соответствие между терминами и определениями:

А) Тактика управления рисками	1) система управления риском и экономическими (прежде всего финансовыми) отношениями, возникающими в процессе этого управления, включающая стратегию и тактику управленческих действий.
Б) Риск-менеджмент	2) методы управления, основанные на рациональном распределении финансовых ресурсов организации с целью минимизации потенциальных потерь и максимизации возможных доходов, возникающих в ситуациях риска.
В) Экономические методы управления рисками	3) рациональное распределение и использование имеющихся в распоряжении организации ресурсов

Ответ: А – 3, Б – 1, В – 2.

4. Установите соответствие между терминами и определениями:

А) Зона допустимого риска	1) область, в пределах которой величина возможных потерь не превышает ожидаемой прибыли.
Б) Источники рисков	2) отношение совокупного результата управленческой деятельности к стоимости ресурсов, затраченных на его достижение.
В) Эффективность управления	3) условия и факторы, которые таят в себе и при определенных условиях сами по себе либо в различной совокупности обнаруживают враждебные намерения, вредоносные свойства, деструктивную природу.

Ответ: А – 1, Б – 3, В – 2.

5. Установите соответствие между терминами и определениями:

А) Матрица ответственности	1) набор обычно последовательных фаз проекта, количество и состав которых определяется потребностями управления организации или организаций, участвующих в проекте. Жизненный цикл можно документировать с помощью методологии.
----------------------------	---

Б) Жизненный цикл проекта	2) структура, приводящая организационную иерархическую структуру проекта в соответствие с иерархической структурой работ и помогающая обеспечить назначение для каждого элемента содержания работ по проекту ответственного лица или команды.
В) Портфель	3) набор проектов или программ и других работ, объединенных вместе с целью эффективного управления данными работами для достижения стратегических целей. Проекты и программы портфеля не обязательно являются взаимозависимыми или напрямую связанными.

Ответ: А – 2, Б – 1, В – 3.

6. Установите соответствие между терминами и определениями:

А) Управление проектами	1) процесс общения и работы с заинтересованными сторонами для удовлетворения их потребностей и решения проблем по мере их возникновения.
Б) Управление ожиданиями заинтересованных сторон	2) совокупность процессов, инструментов, методов, методологий, ресурсов и процедур для управления проектом.
В) Система управления проектом	3) приложение знаний, навыков, инструментов и методов к работам проекта для удовлетворения требований, предъявляемых к проекту.

Ответ: А – 3, Б – 1, В – 2.

### Задания на установление последовательности по дисциплине:

1. Расположите в правильной последовательности этапы управления рисками:

- А) разработка стратегии управления рисками
- Б) идентификация рисков
- В) реализация мер по управлению рисками
- Г) мониторинг и контроль
- Д) оценка и обработка рисков

Ответ: Б, Д, А, В, Г.

2. Расположите группы методов управления рисками от оказывающих минимальное воздействие на организацию к максимальным:

- А) уменьшение
- Б) принятие
- В) избежание
- Г) передача

Ответ: В, А, Г, Б.

3. Расположите в правильной последовательности этапы разработки стратегии управления рисками:

- А) определение приемлемого уровня риска
- Б) определение целей

- В) разработка системы мер адаптации к рискам  
 Г) выявление, анализ и оценка факторов риска  
 Ответ: Б, Г, А, В.

4. Расположите в правильной последовательности этапы цикла управления рисками информационных проектов:

- А) оценка рисков  
 Б) разработка политики безопасности  
 В) внедрение мер защиты  
 Г) аудит информационной безопасности  
 Ответ: Г, Б, В, А.

5. Расположите в правильной последовательности задачи процесса управления рисками проектов:

- А) список первостепенных рисков  
 Б) список потенциальных рисков  
 В) оценка рисков  
 Г) мероприятия по предотвращению рисков  
 Ответ: Б, А, Г, В.

6. Расположите в последовательности от наименьшего масштаба к большему типы управления рисками в организации:

- А) корпоративное управление рисками  
 Б) управление рисками проектов  
 В) управление рисками подразделений  
 Ответ: Б, В, А.

### **Дисциплина «Технологии управления эффективностью и контроль результатов проектов»**

#### **Задания в открытой форме:**

1. Понятие «Управление проектом».
2. Стейкхолдеры в проектной деятельности.
3. Понятие «участники проектной деятельности».
4. Российский стандарт управления проектами.
5. Сущность, отличительные признаки и характеристики проекта.
6. Классификация проектов.
7. Понятие «планирование целей проекта».
8. Жизненный цикл проекта и его фазы.
9. Ключевые участники проекта.
10. Окружающая среда проекта.

Вопрос	Ответ
1. Понятие «Управление проектом».	Деятельность по решению задач и достижению поставленных целей проекта.
2. Стейкхолдеры в проектной деятельности.	Стейкхолдеры — это люди, на которых влияют результаты проекта. Они инициируют проект, согласовывают детали, бюджет, принимают и оценивают результаты. Стейкхолдеры могут влиять на проект: например, вносить коррективы или отказаться его принимать.

3. Понятие «участники проектной деятельности»	К участникам проекта относятся физические лица или организации, непосредственно выполняющие ту или иную работу в проекте.
4. Российский стандарт управления проектами.	ГОСТ Р 54869-2011 - Национальный стандарт Российской Федерации «Проектный менеджмент».
5. Сущность, отличительные признаки и характеристики проекта.	Проект - некоторая задача с определенными исходными данными и требуемыми результатами (целями), обуславливающими способ ее решения. («Кодекс знаний об управлении проектами», Институт управления проектами).
6. Классификация проектов.	Проекты могут быть: 1.Инвестиционными. 2.Инновационными. 3.Научно-исследовательскими. 4.Учебно-образовательными. 5.Смешанными.
7. Понятие «планирование целей проекта».	Планирование целей - разработка постановки задачи (проектное обоснование, основные этапы и цели проекта);
8. Жизненный цикл проекта и его фазы.	Фаза 1. Инициация. Фаза 2. Планирование. Фаза 3. Исполнение. Фаза 4. Контроль. Фаза 5. Завершение.
9. Ключевые участники проекта.	Ключевые активные участники проекта – это инициатор, заказчик, инвестор, руководитель проекта (проект-менеджер), команда проекта.
10.Окружающая среда проекта.	Окружающая среда проекта (окружение) – совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участие в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами.

### Тестовые задания по дисциплине

- 1.Общественная эффективность оценивается для:
  - a. всех инвестиционных проектов
  - b. локальных инвестиционных проектов
  - c. крупномасштабных инвестиционных проектов
  - d. общественно значимых проектов**
- 2.Отношение суммарного дисконтированного притока средств к суммарному дисконтированному оттоку средств называется:
  - a. индекс доходности инвестиций
  - b. чистый доход**
  - c. внутренняя норма доходности
  - d. индекс доходности затрат
- 3.Какие денежные потоки рассчитываются при оценке финансовой реализуемости?
  - a. от инвестиционной и операционной деятельности
  - b. от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности
  - c. от инвестиционной и финансовой деятельности
  - d. от операционной и финансовой деятельности**
- 4.Потребность в сырье и материалах отражается в разделе:
  - a. информация о производстве**
  - b. трудовые ресурсы



с. экологичность проекта

d. риски проекта

5. В активе баланса отражается:

**a. собственный капитал**

b. финансовый капитал

с. уставный капитал

d. функционирующий капитал

6. Списочная численность — это:

a. количество работников штатного состава на определенную дату с учетом принятых и уволенных в этот день

**b. количество работников штатного состава, явившихся на работу в определенную дату**

с. отношение числа работников к числу дней в отчетном периоде

d. количество работников, принятых в штат за определенный период

### Задания на установление соответствия по дисциплине:

1. Установите соответствие между термином и его значением:

А) проект	1) непрерывный процесс наблюдения, регулирования и анализа прогресса проекта, способствующий достижению поставленных целей в запланированные сроки
Б) управление проектом	2) деятельность по решению задач и достижению поставленных целей проекта
В) контроль реализации проекта	3) система усилий, направленных на получение конкретных результатов в определённых временных рамках и в пределах бюджета, в который заложена оплата ресурсов, необходимых для осуществления проекта

Ответ: А – 3, Б – 2, В – 1.

2. Установите соответствие между термином и его значением:

А) цель проекта	1) деятельность, направленная на достижения цели (получение результата) проекта в соответствии с его ключевыми показателями
Б) результат проекта	2) превосходящийся (ожидаемый, желаемый) результат реализации проекта, достигаемый с помощью требуемых для этого ресурсов
В) реализация проекта	3) уникальный продукт или услуга, получаемые в ходе реализации проекта

Ответ: А – 2, Б – 3, В – 1.

3. Установите соответствие между термином и его значением:

А) задача	1) ряд логически связанных работ, завершающееся получением определенного результата; в комбинации с другими задачами образуют этап проекта
-----------	--

Б) работа	2) совокупность взаимосвязанных друг с другом проектов, направленных на достижение общей цели и рассматриваемые, как единое целое при формировании, контроле и корректировке портфеля проектов в целях повышения его управляемости
В) программа	3) краткосрочное действие, выполняемое единичным ресурсом или группой однородных ресурсов

Ответ: А – 1, Б – 3, В – 2.

4. Установите соответствие между термином и его значением:

А) ресурс проекта	1) характеристика степени завершенности проекта
Б) статус проекта	2) интервал времени, участники проекта и средства (оборудование, материалы, инструменты, приборы и финансы), необходимые для успешной реализации проекта
В) портфель проектов	3) совокупность проектов и программ, объединённых по целевому назначению и, как правило, по исполняющему их подразделению

Ответ: А – 2, Б – 1, В – 3.

5. Установите соответствие между термином и его значением:

А) заинтересованное лицо	1) лицо, выполняющее определенную роль (роли) в проекте
Б) команда проекта	2) все лица, принимающие непосредственное участие в реализации проекта
В) участник проекта	3) любое лицо, которое имеет безусловный интерес в достижении целей проекта: акционеры, клиенты, менеджеры, инвесторы и др.

Ответ: А – 3, Б – 2, В – 1.

6. Установите соответствие между термином и его значением:

А) руководитель проекта	1) проектная роль участника проекта, который отвечает за результаты проекта в целом
Б) куратор проекта	2) проектная роль участника проекта, который осуществляют организационно-документарную поддержку рабочих групп проекта
В) администратор проекта	3) проектная роль участника проекта, который представляет определенное заинтересованное лицо проекта (Инвестора, Заказчика и т.п.), отвечает за контроль соблюдения интересов данного заинтересованного лица в проекте, а также выполняет следующие основные функции

Ответ: А – 1, Б – 3, В – 2.

### **Задания на установление последовательности по дисциплине:**

1. Расположите в правильной последовательности фазы управления проектом:

- А) Фаза выполнения и контроля
- Б) Фаза инициирования
- В) Фаза завершения
- Г) Фаза планирования и организации

Ответ: Б, Г, А, В.

2. Расположите в правильной последовательности элементы фазы планирования проектом:

- А) Определение бюджета проекта
- Б) Определение участников проекта
- В) Определение и оценка риска
- Г) Создание дорожной карты проекта
- Д) Определить критерии успешности проекта
- Е) Расчёт запасов ресурсов

Ответ: Б, А, Г, Д, В, Е.

3. Расположите в правильной последовательности элементы фазы реализации проекта:

- А) Следить за сроками
- Б) Обеспечивать коммуникацию между командой, менеджерами и заказчиком
- В) Следить за синхронностью выполнения задач сотрудниками
- Г) Решать возникающие проблемы и избегать внештатных ситуаций
- Д) Вносить в план изменения

Ответ: В, А, Г, Б, Д.

4. Расположите в правильной последовательности элементы фазы завершения проекта:

- А) Подготовить и согласовать финансовую оценку проекта
- Б) Оценить удовлетворенность заказчика и соответствие проекта плану
- В) Подписать закрывающую документацию
- Г) Собрать итоговый продукт и отчёты по нему

Ответ: Г, А, В, Б.

5. Расположите в правильной последовательности этапы построения календарного графика проекта:

- А) Рассматриваются некритические операции и указываются их ранние сроки начала и поздние сроки окончания
- Б) Определяются резервы проекта и строится календарный график
- В) Определяются календарные сроки выполнения критических операций.

Ответ: В, А, Б.

6. Расположите в правильной последовательности процессы в структуре Scrum:

- А) Ежедневное совещание команды проекта
- Б) Подготовка беклога к спринту
- В) Обзор результатов спринта
- Г) Ретроспектива спринта
- Д) Планирование спринта

Ответ: Б, Д, А, В, Г.

### **Методика оценки сформированности компетенции**

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
<p>ИПК-5.1. Знает теорию управления эффективностью проекта.</p> <p>ИПК-5.2. Знает методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла, способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности.</p> <p>ИПК-5.3. Знает основные факторы риска, их количественную оценку в рамках реализации проекта.</p> <p>ИПК-5.4. Умеет разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта.</p> <p>ИПК-5.5. Владеет навыками управления эффективностью проекта, оценки рисков проекта и управления рисками проекта.</p>	<p>выполнение 70% и более оценочных средств по определению уровня достижения результатов обучения по дисциплине</p>