

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Максимов Алексей Борисович

Должность: директор департамента по образовательной политике

Дата подписания: 03.10.2023 15:33:38

Уникальный программный ключ:

8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение

высшего образования

«Московский политехнический университет»



**УТВЕРЖДАЮ**

Декан факультета экономики и управления

/ Назаренко А.В. /

2023 г.

## **ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**для проверки сформированности компетенции**

**УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий**

Направление подготовки

**38.04.02 Менеджмент**

Профиль подготовки (образовательная программа)

**«Управление проектами»**

Квалификация (степень) выпускника

**магистр**

Форма обучения

**очная**

Москва 2023 г.

## Оценочные материалы для проверки сформированности компетенции

### УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач

ИУК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, осуществляет её декомпозицию и определяет связи между ее составляющими.

ИУК-1.2. Определяет противоречивость и пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, а также критически оценивает релевантность используемых информационных источников.

ИУК-1.3. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом оценки существующих рисков и возможностей их минимизации.

Компетенция формируется дисциплиной:

Современные проблемы управленческой науки	1 семестр
Системный анализ в управлении проектами	2 семестр
Системный подход в управлении проектами / Современный стратегический анализ	3 семестр

### Вопросы и задания для проверки сформированности компетенции

#### Дисциплина «Современные проблемы управленческой науки»

#### Задания в открытой форме

1. Какие три уровня научного исследования вы знаете?
2. Что такое номотетический подход к исследованию?
3. Что такое идиографический подход к исследованию?
4. В чем заключалась сущность административной (классической) школы А.Файоля?
5. В какой момент научная парадигма начинает испытывать кризис?
6. Назовите 8 этапов научного исследования
7. Какие основные требования выдвигаются к научным гипотезам?
8. Каковы общие принципы научного знания?
9. Какие цели выделяются при целеполагании научного исследования?
10. Охарактеризуйте особенности формирования сильной матричной структуры.

№	Вопрос	Ответ
1.	Какие три уровня научного исследования вы знаете?	Описательный уровень, Эксплоративный уровень, Пояснительный уровень
2	Что такое номотетический подход к исследованию?	Подход направлен на установление общих закономерностей и законов, которые были бы применимы ко многим ситуациям или объектам
3	Что такое идиографический подход к исследованию?	Подход ориентирован на изучение уникальных, индивидуальных аспектов объектов и явлений, в отличие от поиска общих закономерностей и законов.

4	В чем заключалась сущность административной (классической) школы А.Файоля?	Фокус на организации, принцип единоначалия, подчинение общему благосостоянию, управление как наука
5	В какой момент научная парадигма начинает испытывать кризис?	В момент невозможности объяснить новые наблюдения или факты, возникают противоречия внутри научного сообщества
6	Назовите 8 этапов научного исследования	Формулирование проблемы, проведение литературного обзора, постановка гипотезы, сбор данных, анализ данных интерпретация результатов, формулирование выводов и рекомендаций, публикация научного исследования
7	Какие основные требования выдвигаются к научным гипотезам?	Фальсифицируемость, Пределы применимости, Эмпирическая проверяемость, Простота и ясность, Согласованность с существующей теорией,
8	Каковы общие принципы научного знания?	Эмпиризм, проверяемость, объективность, систематичность, генерализация и объяснение, самокритичность
9	Какие цели выделяются при целеполагании научного исследования?	Познавательная цель, объяснительная цель, составление прогнозов, технологическая цель, практическая цель, социальная цель
10	Охарактеризуйте особенности формирования сильной матричной структуры	Полномочия руководителей проекта выше, чем у линейных руководителей и начальников отделов и подразделений

### Тестовые задания по дисциплине

1. Описательный уровень научного исследования это уровень:

- А) на котором описывается состояние объекта исследования, его характеристики, структура и прочие аспекты без попыток объяснить причинно-следственные связи
- Б) на котором исследуются новые явления, выявляются закономерности или проблемы для последующего исследования на более глубоких уровнях.
- В) на котором устанавливаются причинно-следственные связи, проверяются гипотезы и разрабатываются теории на основе эмпирических данных.
- Г) ни один из вышеперечисленных вариантов.

Ответ: А

2. Эксплоративный уровень научного исследования - это уровень:

- А) на котором описывается состояние объекта исследования, его характеристики, структура и прочие аспекты без попыток объяснить причинно-следственные связи
- Б) на котором исследуются новые явления, выявляются закономерности или проблемы для последующего исследования на более глубоких уровнях.

В) на котором устанавливаются причинно-следственные связи, проверяются гипотезы и разрабатываются теории на основе эмпирических данных.

Г) ни один из вышеперечисленных вариантов.

Ответ: Б

3. Пояснительный уровень научного исследования это уровень:

А) на котором описывается состояние объекта исследования, его характеристики, структура и прочие аспекты без попыток объяснить причинно-следственные связи

Б) на котором исследуются новые явления, выявляются закономерности или проблемы для последующего исследования на более глубоких уровнях.

В) на котором устанавливаются причинно-следственные связи, проверяются гипотезы и разрабатываются теории на основе эмпирических данных.

Г) ни один из вышеперечисленных вариантов.

Ответ: В

4) Идиографический подход к исследованию НЕ подразумевает:

А) определение уникальности:

Б) установление общих закономерностей и законов

В) важность контекста:

Г) индивидуальный подход

Ответ Б

5) Номотетический подход к исследованию акцентируется на:

А) определение уникальности

Б) важность контекста

В) индивидуальный подход

Г) построении общих моделей поведения или явлений

Ответ Г

б) На стадии формирования проблемы в ходе научного исследования...

А) определяется цель исследования

Б) осуществляется анализ существующих научных публикаций

В) проходит анализ литературы

Г) собираются первичные или вторичные данные для проверки гипотезы

Ответ А

**Задания на установление соответствия по дисциплине:**

1. Установите соответствие между понятием и определением:

А) Описательный уровень научного исследования,	1) этап, на котором исследователь собирает, фиксирует и систематизирует данные о явлениях, объектах или процессах без проведения анализа их взаимосвязей или причинно-следственных отношений
Б) Эксплоративный уровень научного исследования	2) начальный этап, на котором исследователь стремится выявить и понять основные аспекты исследуемой проблемы или явления

В) Пояснительный уровень научного исследования	3) это этап, на котором исследователь анализирует данные для выявления причинно-следственных связей между различными переменными
--	--

Ответ А-1, Б-2, В-3

2. Сопоставьте современные теории управления с их основным содержанием.:

А) Теория Х и Y,	1) Рассматривает организацию как открытую систему, взаимодействующую с внешней средой
Б) Системный подход	2) Фокусируется на выявлении и устранении ограничений, мешающих организации достигать своих целей
В) Теория ограничений	3) Предполагает, что сотрудники могут быть как ленивыми и нуждающимися в контроле, так и способными к самоорганизации и ответственности

Ответ: А-3, Б-1, В-2

3. Сопоставьте современные теории управления с их основным содержанием:

А) Agile-менеджмент	1) подход основан на влиянии на людей в организации для успешного внедрения изменений
Б) Устойчивое развитие	2) Подход, ориентированный на быструю адаптацию к изменениям и гибкие методы работы
В) Лидерство изменений	3) Стратегия, направленная на баланс экономических, социальных и экологических интересов в управлении.

Ответ: А-2, Б-3, В-2

4. Установите соответствие между понятием и определением:

А) Научная теория	1) Систематизированное обобщение знаний, основанное на проверенных фактах и закономерностях, которое объясняет и предсказывает явления в определенной области знаний.
Б) Научная гипотеза	2) Обобщение, которое описывает устойчивую закономерность в природе, подтвержденное множественными наблюдениями и экспериментами
В) Научный закон	3) Предположение или предварительное объяснение, основанное на доступных данных, которое можно проверить с помощью экспериментов или наблюдений

Ответ: А-1, Б-3, В-2

5. Сопоставьте структуры организации с их основным содержанием

А) Матричная структура организации	Сотрудники делятся на основные подразделения, которые отвечают за выполнение ключевых
------------------------------------	---

	функций, и отделы, которые предоставляют специализированные услуги и поддержку.
Б) Линейно-функциональная структура организации	Создаются временные команды, состоящие из специалистов различных функциональных областей, которые работают совместно для достижения определенных целей
В) Проектная структура организации	Сотрудники подчиняются сразу двум или более руководителям, что позволяет эффективно сочетать функциональные и проектные подходы

Ответ: А-3, Б-1, В-2

6. Сопоставьте теории мотивации с их основным содержанием

А) Мотивационная теория Герцберга	Основана на принципе справедливости в работоспособности и вознаграждении. Согласно этой теории, сотрудники сравнивают свои усилия и вознаграждения с усилиями и вознаграждениями других.
Б) Мотивационная теория Маслоу	Предлагает классификацию человеческих потребностей в виде пирамиды, состоящей из пяти уровней. По теории, более низкие потребности должны быть удовлетворены прежде, начнут удовлетворяться более высокие.
В) Мотивационная теория Д.Адамса	Предполагает два типа факторов, влияющих на сотрудников. К гигиеническим факторам относятся аспекты, которые предотвращают недовольство, тогда как мотивирующие факторы напрямую способствуют повышению удовлетворенности и мотивации сотрудников

Ответ: А-3, Б-2, В-2

**Задания на установление последовательности по дисциплине:**

1. Определите последовательность жизненного цикла организации:

- А) Зрелость
- Б) Трансформация
- В) Создание
- Г) Рост
- Д) Стагнация

Ответ: В, Г, А, Д, Б

2. Установите последовательность этапов процесса стратегического управления:

- А) Реализация стратегии
- Б) Оценка внешней среды
- В) Формулирование стратегии
- Г) Определение целей
- Д) Анализ внутренних ресурсов

Ответ: Б, Д, В, А, Г

3. Установите последовательность этапов принятия управленческого решения:

- А) Оценка вариантов
  - Б) Определение проблемы
  - В) Реализация решения
  - Г) Выбор альтернативы
  - Д) Установление критериев выбора
- Ответ: Б, Д, А, Г, В

4. Установите последовательность этапов исследования организационного поведения:

- А) Формулировка гипотезы
- Б) Сбор и анализ данных
- В) Определение проблемных областей
- Г) Разработка рекомендаций
- Д) Внедрение решений

Ответ: В, А, Б, Г, Д

5. Установите последовательность этапов внедрения изменений в организации:

- А) Оценка необходимости изменений
- Б) Установление целей изменений
- В) Разработка плана внедрения
- Г) Реализация изменений
- Д) Оценка результатов изменений

Ответ: А, Б, В, Г, Д

6. Установите последовательность этапов проектного управления:

- А) Инициация проекта
- Б) Завершение проекта
- В) Планирование проекта
- Г) Исполнение и контроль
- Д) Обсуждение требований

Ответ: А, Д, В, Г, Б

## **Дисциплина «Системный анализ в управлении проектами»**

### **Задания в открытой форме**

1. Системный анализ в управлении проектами
2. Основные цели системного анализа в управлении проектами
3. Методы и инструменты системного анализа управления проектами
4. Этапы процесса системного анализа в управлении проектами
5. Что такое функциональная модель проекта
6. Виды моделей в системном анализе в управлении проектами
7. Анализ бизнес-процессов в управлении проектами
8. Проблемы применения системного анализа в управлении проектами
9. Методы и техники принятия решений при системном анализе в управлении проектами
10. Этапы стратегического планирования проекта в системном анализе управления проектами

№	Вопрос	Ответ
1	Системный анализ в управлении проектами	Это подход, основанный на изучении и анализе проекта как сложной системы, взаимодействующей с различными компонентами и подсистемами
2	Основные цели системного анализа в управлении проектами	Выявление взаимосвязей и влияния элементов проекта, оптимизация процессов управления проектом, принятие управленческих решений прогнозирование рисков и разработка стратегий управления.
3	Методы и инструменты системного анализа управления проектами	SWOT-анализ, диаграммы причинно-следственных связей, дерево целей, диаграммы Ганта, сетевые графики
4	Этапы процесса системного анализа в управлении проектами	Определение целей проекта, анализ информации, моделирование, оценка, принятие решений и разработка стратегий, мониторинг и контроль
5	Что такое функциональная модель проекта	Часть системного подхода к управлению проектами, которая направлена на определение функций, процессов и взаимосвязей между элементами проектной системы.
6	Виды моделей в системном анализе в управлении проектами	Структурные модели, Динамические модели, Процессные модели
7	Анализ бизнес-процессов в управлении проектами	Это систематическое изучение и оптимизация бизнес-процессов, связанных с реализацией конкретного проекта.
8	Проблемы применения системного анализа в управлении проектами	Сложность моделей и методов, недостаточная специализированная квалификация, сложность внедрения изменений недостаток данных, сложности в коммуникации
9	Методы и техники принятия решений при системном анализе в управлении проектами	SWOT-анализ, Метод дерева решений, метод Делфи, ABC-анализ, метод сценариев, метод многокритериальной оценки
10	Этапы стратегического планирования проекта в системном анализе управления проектами	Анализ текущей ситуации, определение целей и задач анализ внешней среды, выбор стратегии, мониторинг и контроль

### Тестовые задания по дисциплине

1. Что является основной целью системного анализа в управлении проектами?

- А) Анализ финансовых показателей проекта
- Б) Определение и оценка рисков проекта
- В) Планирование распределения ресурсов проекта
- Г) Анализ выполнения задач проекта

Ответ: Б) Определение и оценка рисков проекта

2. Какие инструменты и методы системного анализа применяются при управлении проектами?

- А) SWOT-анализ
- Б) График Ганта
- В) Экспертные оценки
- Г) Все вышеперечисленное

Ответ: Г) Все вышеперечисленное

3. Какой из нижеперечисленных этапов НЕ является частью процесса системного анализа в управлении проектами?

- А) Планирование проекта
- Б) Выполнение проекта
- В) Мониторинг и контроль проекта
- Г) Структурирование инфраструктуры проекта

Ответ: Г) Структурирование инфраструктуры проекта

4. Что представляет собой функциональная модель проекта?

- А) Графическое представление задач проекта
- Б) Подробное описание ролей и ответственностей в проекте
- В) Модель взаимосвязей и зависимостей между функциями в проекте
- Г) Определение требований и целей проекта

Ответ: В) Модель взаимосвязей и зависимостей между функциями в проекте

5. Какие виды моделей используются в системном анализе в управлении проектами?

- А) Диаграмма Ганта
- Б) Сетевой график проекта
- В) ER-диаграмма
- Г) Все вышеперечисленные

Ответ: Г) Все вышеперечисленные

6. Основной целью анализа бизнес-процессов в системном анализе в управлении проектами является:

- А) Определение потенциальных улучшений процессов
- Б) Определение потребностей в ресурсах проекта
- В) Определение проблем и конфликтов в процессах
- Г) Все вышеперечисленное

Ответ: А) Определение потенциальных улучшений процессов

### Задания на установление соответствия по дисциплине

1. Установите соответствие между понятием и определением:

А) SWOT – анализ	1) Инструмент стратегического управления, который помогает компаниям анализировать портфель своих бизнес-единиц или продуктов
Б) PEST - анализ	2) Метод стратегического планирования, который помогает оценить внутренние и внешние факторы, влияющие на организацию или проект.
В) Матрица БКГ	3) Анализ, который помогает оценить внешние макроэкономические факторы, влияющие на организацию

Ответ: А – 2, Б – 3, В – 1.

2. Установите соответствие между понятием и определением:

А) Диаграмма Ганта	1) Визуальный инструмент для планирования и управления проектами, который отображает временные рамки выполнения задач и их взаимосвязи. Она представляет собой горизонтальную линейную диаграмму, где по оси
--------------------	--

	X располагаются временные интервалы, а по оси Y — задачи проекта
Б) Сетевой График	2) Метод визуализации позволяющий формировать путь выполнения проекта, определять критический путь, а также выявлять временные резервы для каждой задачи.
В) Диаграмма Исикавы	3) Инструмент для анализа причин проблем или качественных отклонений. Она визуально демонстрирует все возможные факторы, влияющие на определенное событие или проблему, структурируя их по категориям

Ответ: А – 1, Б – 2, В – 3.

3. Установите соответствие между гибкими методами управления проектами и их сутью:

А) Метод Scrum	1) метод управления проектами и бизнес-процессами, основанный на визуализации работы и постоянном улучшении. Он использует визуальные карточки, которые представляют задачи, и доску, на которой эти задачи размещаются в разных колонках, отражающих этапы процесса
Б) Метод Lean	2) делит работу на короткие циклы, обычно продолжительностью от одной до четырех недель, фокусируется на постоянной обратной связи, сотрудничестве команды и ежедневных встречах.
В) Метод Kanban	3) методология управления проектами, направленная на максимизацию ценности для клиента при минимальных затратах. Основной идеей является устранение потерь (неэффективности) в процессах и оптимизация ресурсов

Ответ: А – 2, Б – 3, В – 1.

4 Установите соответствие между названием элементов методики формирования S.M.A.R.T. целей и их определениями:

А) R (Relevant) — Актуальные	1) Цель должна соответствовать стратегическим интересам и задачам всей организации или команды
Б) M (Measurable) — Измеримые:	2) Необходимо установить конкретные сроки для достижения цели.
В) T (Time-bound) — Ограниченные по времени	3) Необходимо установить критерии, по которым можно будет оценить прогресс и достигнутые результаты

Ответ: А – 1, Б – 3, В – 2.

5.

Установите соответствие названием финансового индикатора и его сутью

А Чистая приведённая стоимость (NPV)	1) время, необходимое для того, чтобы накопленная приведённая стоимость денежных потоков от инвестиционного проекта достигла первоначальных вложений
--------------------------------------	--

Б) Возврат на инвестиции (ROI, Return on Investment):	2) отношение чистой прибыли от инвестиций к первоначальным затратам, выраженное в процентах
В) Приведенный срок окупаемости (DPP, Discounted Payback Period)	3) разница между суммой приведённых стоимостей будущих денежных потоков, которые ожидается получить от проекта, и первоначальными инвестициями

Ответ: А – 3, Б – 2, В – 1.

6. Установите соответствие между методами анализа в управлении проектами и их сутью:

А Дерево решений	1) Используется для классификации ресурсов или задач по их важности и влиянию на проект
Б) ABC-анализ	2) метод исследует, как изменения в предположениях и переменных влияют на результаты проекта
В) Анализ чувствительности	3) метод используется для визуального представления различных альтернатив и их последствий.

Ответ: А – 3, Б – 1, В – 2

#### Задания на установление последовательности по дисциплине:

1. Установите последовательность выполнения анализа "Дерево решений":

- А) Идентификация действий и альтернатив
- Б) Построение дерева решений
- В) Определение ожидаемых результатов
- Г) Сбор данных
- Д) Анализ рисков и неопределенностей

Ответ: Г, А, Д, В, Б

2. Установите последовательность Scum- сессии:

- А) Идентификация действий и альтернатив
- Б) Построение дерева решений
- В) Определение ожидаемых результатов
- Г) Сбор данных
- Д) Анализ рисков и неопределенностей

Ответ: Г, А, Д, В, Б

3. Установите последовательность проведения системного анализа в управлении проектами:

- А) Моделирование системы
- Б) Анализ альтернатив
- В) Сбор информации
- Г) Выбор оптимального решения
- Д) Оценка результатов

Ответ: В, А, Б, Г, Д.

4. Установите последовательность реализации проекта:  
 А) Мониторинг и контроль  
 Б) Планирование  
 В) Инициация проекта  
 Г) Реализация  
 Д) Закрытие проекта  
 Ответ: В, Б, Г, А, Д
5. Установите последовательность формирования диаграммы «Рыбья кость»  
 А) Идентификация причин под каждой категорией  
 Б) Определение проблемы  
 В) Применение диаграммы  
 Г) Создание основной структуры диаграммы  
 Д) Определение основных категорий причин  
 Ответ Б, Д, Г, А, В
6. Установите последовательность расчета NVP:  
 А) Интерпретация результата  
 Б) Вычисление NVP  
 В) Определение дисконтной ставки  
 Г) Определение денежных потоков  
 Д) расчет приведенной стоимости денежных потоков  
 Ответ: Г, В, Д, Б, А

### **Дисциплина «Системный подход в управлении проектами»**

#### **Задания в открытой форме**

1. Что такое проект в управлении проектами?
2. Назовите основные варианты и подходы в управлении проектами
3. Назовите особенности функционального подхода
4. Элементы «Входа» проекта и его содержание
5. Элементы «Выхода» проекта и его содержание
6. Что такое внешнее дальнейшее ограничение проекта?
7. Что такое внешнее ближнее ограничение проекта?
8. Назовите ресурсы проекта и их характеристики
9. Дайте характеристику системного подхода в управлении проектами
10. Назовите основные характеристики проекта и их сущность

№	Вопрос	Ответ
1	Что такое проект в управлении проектами	Это усилие, направленное на достижение цели или создание продукта, услуги или результата в рамках ограничений по ресурсам, времени и стоимости.
2	Назовите основные варианты и подходы в управлении проектами	Традиционный, функциональный гибкий, адаптивный, лайн-подход

3	Назовите особенности функционального подхода	Функциональная организационная структура, экспертность и специализация, иерархия и дисциплина, ограниченная интеграция
4	Элементы «Входа» проекта и его содержание	примеры входов включают в себя: заказчика проекта, стейкхолдеры, среду проекта, организационную структуру, бизнес-процессы
5	Элементы «Выхода» проекта и его содержание	примеры выходов включают в себя: продукты/результаты, документация, знания и опыт, утверждения и решения инфраструктура и ресурсы
6	Что такое внешнее дальнейшее ограничение проекта?	Это – фактор, находящийся вне контроля и влияния проектной команды, но имеет прямое воздействие на успешное завершение проекта.
7	Что такое внешнее ближнее ограничение проекта?	Это - факторы, находящиеся вне контроля проектной команды, которые непосредственно влияют на планирование и выполнение конкретных задач или этапов проекта
8	Назовите ресурсы проекта и их характеристики	Бюджет, временные рамки, сырье, качество, технологии,
9	Дайте характеристику системного подхода в управлении проектами	Это подход, основанный на представлении проекта как сложной системы, взаимодействующей с различными элементами и подсистемами
10	Назовите основные характеристики проекта и их сущность	Уникальность, ограничения ресурсов, целенаправленность, ограничения по времени, результативность

### Тестовые задания по дисциплине

1. Системный подход в управлении проектами основанный на предварительном планировании и четком определении задач, бюджета и временных рамок, называется:

- А) Традиционный
- Б) Гибкий
- В) Смешанный
- Г) Адаптивный

Ответ А) Традиционный

2. Цели, срок исполнения которых ограничивается годовым периодом, называются:

- А) Общие цели проекта
- Б) Стратегические цели
- В) Tактические цели
- Г) Операционные цели

Ответ Г) Операционные цели

3. Параметр проекта, определяет, что именно должно быть достигнуто в рамках проекта, называется:

- А) Сроки
- Б) Ресурсы
- В) Объем

Г) Ни один из вышеперечисленных

Ответ В) Объем

4. Какой компонент состава области управления интеграцией проекта включает в себя определение общих целей проекта, его объема, распределение ресурсов, временные рамки, оценку рисков, систему контроля и мониторинга?

А) Разработка плана управления проектом

Б) Управление изменениями

В) Интеграция процессов

Г) Управление коммуникациями

Ответ А) Разработка плана управления проектом

5. К «входам» проекта НЕ относят следующий элемент:

А) Организационная структура

Б) Заказчик проекта

В) Стейкхолдеры

Г) Результаты

Ответ Г) Результаты

6. Область управления играет ключевую роль в обеспечении финансовой эффективности и общей повышении эффективности проекта, называется:

А) Управления затратами проекта

Б) Управления сроками проекта

В) Управления замыслом или содержанием проекта

Г) Управления интеграцией проекта

Ответ А) управления затратами проекта

### Задания на установление соответствия по дисциплине:

1. Установите соответствие между терминами и их определениями

А) Проект	1) физические или юридические лица, которые могут повлиять на проект или быть затронутыми его реализацией
Б) Управление проектом	2) применение знаний, навыков, инструментов и методов к проектным действиям с целью достижения заранее установленных целей.
В) Стейкхолдеры	3) уникальное сочетание ресурсов, мероприятий и задач, направленных на достижение конкретной цели в ограниченные сроки и с учетом установленных требований к качеству

Ответ: А – 3, Б – 2, В - 1

2. Установите соответствие между процессами и их сутью

А) Планирование ресурсов	1) процесс определения и выделения необходимых людей, материалов, оборудования и финансирования для выполнения задач проекта
--------------------------	--

Б) Управление рисками	2) процесс выявления, анализа и реагирования на вероятность возникновения ситуаций, которые могут негативно повлиять на выполнение проекта.
В) Мониторинг и контроль	3) процессы, которые обеспечивают сравнение фактического выполнения проекта с запланированными показателями.

Ответ: А – 1, Б – 2, В - 3

3. Установите соответствие между терминами и их определениями

А) Целеполагание	1) Лицо, ответственное за планирование, выполнение и завершение проекта.
Б) Проектный менеджер	2) Обозначение последовательности задач, от которых зависит общее время исполнения проекта.
В) Критический путь	3) Описание конкретного результата, которого необходимо достичь в рамках проекта.

Ответ: А – 3, Б – 1, В – 2

4. Установите соответствие между типами рисков и их определениями

А) Финансовые риски	1) Возникают из-за проблем с технологией, используемой в проекте
Б) Технические риски	2) Связаны с управлением командой, назначением задач или изменениями в структуре управления.
В) Организационные риски	3) Колебания цен, недоступность необходимых ресурсов или превышение бюджета.

Ответ: А – 3, Б – 1, В - 2

5. Установите соответствие между признаками системы и их определениями

А) Целостность	1) Выполняет определенные функции или задачи, которые позволяют ей достигать своих целей.
Б) Функциональность	2) Рассматривается как единое целое, состоящее из взаимосвязанных элементов.
В) Иерархичность	3) Может включать в себя подсистемы, а также являться частью более крупной системы

Ответ: А – 2, Б – 1, В - 3

6. Установите соответствие между участниками проекта и их должностями обязанностями и правами

А) Владелец процесса	1) должностное лицо, наделенное правами и полномочиями, имеющее в своем распоряжении необходимые ресурсы, владеющее достаточной информацией о процессе. Владелец процесса несет ответственность за процесс во всех его аспектах - планирование, обеспечение, управление и улучшение
Б) Руководитель процесса	2) должностное лицо, которое управляет ходом выполнения процесса. Несет ответственность за результаты и эффективность выполнения процесса.
В) Исполнитель процесса	3) должностное лицо, ответственное за выполнение одной или нескольких операций процесса.

Ответ: А – 1, Б – 2, В - 3

**Задания на установление последовательности по дисциплине:**

1. Определите правильную последовательность формирования диаграммы Ганта:

- А) Построение диаграммы.
- Б) Создание временной шкалы.
- В) Определение ответственных.
- Г) Оценка времени выполнения.
- Д) Установление последовательности выполнения.
- Е) Определение задач.

Ответ: Е, Д, Г, В, Б, А.

2. Определите правильную последовательность проведения анализа стейкхолдеров:

- А) Мониторинг и адаптация.
- Б) Разработка стратегии взаимодействия.
- В) Идентификация стейкхолдеров.
- Г) Оценка уровня вовлеченности.
- Д) Классификация стейкхолдеров
- Е) Анализ интересов и влияния.

Ответ: В, Д, Е, Г, Б, А.

3. Определите правильную последовательность разработки системы управления рисками

- А) Идентификация рисков.
- Б) Реализация мер по управлению рисками.
- В) Оценка рисков.
- Г) Реализация мер по управлению рисками
- Д) Определение приоритетов рисков
- Е) Мониторинг и пересмотр рисков.

Ответ: А, В, Д, Б, Г, Е.

4. Определите правильную последовательность разделов бизнес – плана проекта

- А) Оценка состояния рынка.
- Б) Описание видов деятельности проекта.
- В) Введение.
- Г) План производственной деятельности
- Д) Предполагаемые финансовые затраты
- Е) Планируемый срок окупаемости и величина прибыли

Ответ: В, Б, А, Г, Д, Е.

5. Определите правильную последовательность реализации проекта при функциональном подходе управления проектом.

- А) Создание функциональной структуры проекта и команды
- Б) Выполнение проекта.
- В) Планирование проекта.
- Г) Определение целей и задач проекта
- Д) Оценка и управление рисками
- Е) Завершение проекта

Ответ: Г, А, В, Б, Д, Е.

6. Определите правильную последовательность реализации инновационного проекта

- А) Формирование концепции
- Б) Разработка коммерческого предложения.
- В) Проектирование.
- Г) Изготовление

Д) Сдача объекта и завершение проекта

Ответ: А, Б, В, Г, Д.

### Дисциплина «Современный стратегический анализ»

#### Задания в открытой форме:

1. Определите сущность и содержание стратегического анализа в системе и процессе стратегического управления бизнесом
2. Перечислите основные задачи стратегического анализа.
3. Какие уровни разработки и реализации стратегии охватывает стратегический анализ?
4. Что входит в понятие маркетинговая среда организации?
5. По каким направлениям проводится анализ маркетинговой среды организации?
6. Выделите основные задачи стратегического анализа в системе и процессе управления бизнесом
7. Кто в организации должен заниматься стратегическим анализом?
8. Какие функции имеет подразделение стратегического анализа?
9. Какие факторы характеризуют макросреду организации?
10. Что относится к факторам микросреды организации?

№	Вопрос	Ответ
1.	Определите сущность и содержание стратегического анализа в системе и процессе стратегического управления бизнесом	Это изучение и определение положения организации, выявление возможностей и угроз внешней среды, а также фиксирование сильных и слабых сторон компании
2	Перечислите основные задачи стратегического анализа.	Оценка внешней среды, анализ внутренних ресурсов и возможностей, выявление сильных и слабых сторон, определение стратегических проблем и вызовов
3	Какие уровни разработки и реализации стратегии охватывает стратегический анализ?	Уровень корпоративной стратегии, уровень функциональной стратегии
4	Что входит в понятие маркетинговая среда организации?	Макроокружение (политические, экономические, социокультурные, технологические, экологические), Микроокружение (ценности, нормы, структура компании, финансы, персонал, технологии, бренд, товары и услуги.)
5	По каким направлениям проводится анализ маркетинговой среды организации?	Анализ макроокружения, анализ микроокружения, анализ внутренней среды
6	Выделите основные задачи стратегического анализа в системе и	Оценка внешней среды, анализ внутренних ресурсов и способностей, определение стратегических целей и

	процессе управления бизнесом	приоритетов, определение стратегии развития, мониторинг и коррекция
7	Кто в организации должен заниматься стратегическим анализом	Топ-менеджмент (высшее руководство)
8	Какие функции имеет подразделение стратегического анализа	Анализ внешней среды, анализ внутренних ресурсов и способностей, разработка стратегии развития, мониторинг эффективности стратегии, проведение исследований
9	Какие факторы характеризуют макросреду организации	Экономические факторы, социокультурные факторы, политические факторы, технологические факторы, экологические факторы, юридические факторы
10	Что относится к факторам микросреды организации	Конкуренты, поставщики, потребители государственные органы муниципального значения, общественные организации, инвесторы, банки

### Тестовые задания по дисциплине

1. Задачи стратегического анализа, которые включают в себя анализ индустрии, рынка, конкурентов, технологических трендов, законодательства, называют

- А) Оценка внешней среды
- Б) Анализ внутренних ресурсов и возможностей
- В) Выявление сильных и слабых сторон
- Г) Определение стратегических проблем и вызовов

Ответ А) Оценка внешней среды

2. В матрице BCG, бизнес-единицы с низким рыночным ростом и долей рынка, требующие либо реструктуризации, либо ликвидации, называются:

- А) Звезды
- Б) Темные лошадки
- В) Дойные коровы
- Г) Дохлые собаки

Ответ Г) Дохлые собаки

3. Этап жизненного цикла товара, на котором продукт только появляется на рынке, начинает рекламироваться и привлекать потенциальных потребителей, называется:

- А) Рождение
- Б) Рост
- В) Зрелость
- Г) Спад

Ответ А) Рождение

4. Назовите источник информации, который представляет собой финансовые отчеты, отчеты о производственной деятельности, данные о качестве продукции, обзоры персонала, отзывы клиентов и прочее?

- А) Внутренняя информация компании
- Б) Внешняя информация
- В) Отзывы клиентов и обратная связь
- Г) Исследования рынка и аналитические отчеты

Ответ А) Внутренняя информация компании

5. Уровень разработки и реализации стратегии в организации на котором определяет как она будет конкурировать на уровне отдельных бизнес-единиц или сегментов рынка, называют:

- А) Уровень корпоративной стратегии
- Б) Уровень бизнес-стратегии
- В) Уровень функциональной стратегии
- Г) Все вышеперечисленное

Ответ Б) Уровень бизнес-стратегии

6. Ключевые элементы микросреды, которые представляют собой людей или организации, которые приобретают продукцию или услуги компании, называются:

- А) Конкуренты
- Б) Поставщики
- В) Потребители
- Г) Общественные организации

Ответ В) Потребители

#### Задания на установление соответствия по дисциплине:

1. Установите соответствие между элементами микросреды организации и их определениями

А) Конкуренты	1) дают возможность работать организации, предоставляя необходимые материалы
Б) Поставщики	2) предлагают аналогичную продукцию, отвлекают на себя наших возможных потребителей, предлагают им более интересную продукцию
В) Потребители	3) приносят основную прибыль, покупают продукцию организации

Ответ: А – 2, Б – 1, В - 3

2. Установите соответствие между стратегиями организации и их сущностью

А) Стратегия фокусирования	1) подход к конкуренции, основанный на создании и предложении уникальных товаров или услуг, отличающихся от конкурентов по определенным характеристикам
Б) Стратегия дифференциации	2) это подход, при котором компания сосредотачивается на обслуживании узкой,

	специфической целевой аудитории в пределах общего рынка
В) Ценовое лидерство	3) это стратегия, основанная на достижении низких издержек производства и предложении товаров или услуг по самым низким ценам на рынке

Ответ: А – 2, Б – 1, В - 3

3. Установите соответствие между сегментом рынка и его сущностью

А) SOM	1) «Доступный рынок» - находящийся в пределах доступности продавца.
Б) TAM	2) Основной рынок – реально достижимый
В) SAM	3) Общий объём целевого рынка.

Ответ: А – 2, Б – 3, В - 1

4. Установите соответствие между стратегиями организации и их сущностью

А) Виолентная стратегия	1) Опираясь на свою силу, организация стремится доминировать на обширном рынке, по возможности вытесняя с него конкурентов
Б) Пациентная стратегия	2) Смысл этой стратегии состоит в сосредоточении усилий на пользующейся ограниченным спросом продукции
В) Эксплерентная стратегия	3) Связана с созданием новых или радикальным преобразованием старых сегментов рынка.

Ответ: А – 1, Б – 2, В - 3

5. Установите соответствие между методом стратегического анализа и его определением

А) Анализ чувствительности	1) состоит в проведении серии численных экспериментов с целью получить эмпирические оценки степени влияния различных факторов на некоторые зависящие от них результаты, основанных на генераторе случайных чисел.
Б) Метод Монте-Карло	2) формируется на основе обобщающего показателя, определяемого по ряду экспертно-оцениваемых значений показателей (факторам)
В) Метод балльной оценки	3) Сводится к исследованию зависимости некоторого результирующего показателя от вариации значений показателей, участвующих в его определении

Ответ: А – 3, Б – 1, В - 2

6. Установите соответствие между инструментом стратегического анализа и его определением

А) Метод «5 Почему»	1) Инструмент для анализа причинно-следственных связей, который помогает выявить коренные причины проблем или событий.
Б) 7S	2) инструмент стратегического анализа, который помогает оценить конкурентную структуру отрасли и выявить её привлекательность
В) 5 сил М.Поретра	3) Инструмент, разработанный компанией McKinsey, который помогает анализировать и

	улучшать внутренние элементы организации для достижения её целей
--	--

Ответ: А – 1, Б – 3, В – 2

**Задания на установление последовательности по дисциплине:**

1. Определите правильную последовательность реализации стратегии ценового лидерства:

- А) Анализ результатов.
- Б) Увеличение объемов продаж.
- В) Поддержка качества.
- Г) Оптимизация затрат.
- Д) Установление ценовой политики.
- Е) Анализ рынка.

Ответ: Е, Г, Б, Д, В, А.

2. Определите правильную последовательность пирамиды Маслоу, от базовых потребностей к высшим:

- А) Безопасность.
- Б) Самоактуализация.
- В) Социальные потребности.
- Г) Физиологические потребности.
- Д) Уважение.

Ответ: Г, А, В, Д, Б.

3. Определите правильную последовательность элементов «воронки продаж», от верхних уровней к нижним:

- А) Внимание
- Б) Интерес
- В) Желание
- Г) Действие
- Д) Лояльность

Ответ А, Б, В, Г, Д

4. Определите правильную последовательность проведения CustDev:

- А) Проведение интервью
- Б) Итерация и улучшение
- В) Сегментация пользователей
- Г) Определение гипотез
- Д) Сбор и анализ данных

Ответ Г, В, А, Д, Б

5. Определите правильную последовательность иерархии управления в организации, от низшего до высшего уровня руководства:

- А) Оперативный уровень
- Б) Тактический уровень

- В) Стратегический уровень
- Г) Исполнительский уровень

Ответ Г, А, Б, В

6. Определите правильную последовательность разработки уникального торгового предложения:

- А) Формирование атрибута позиционирования
- Б) Сегментация ЦА
- В) Определение ключевых выгод
- Г) Изучение ЦА
- Д) Формулировка УТП

Ответ Б, Г, В, А, Д

### Методика оценки сформированности компетенции

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
<p>ИУК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как систему, осуществляет её декомпозицию и определяет связи между ее составляющими.</p> <p>ИУК-1.2. Определяет противоречивость и пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, а также критически оценивает релевантность используемых информационных источников.</p> <p>ИУК-1.3. Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом оценки существующих рисков и возможностей их минимизации.</p>	<p>выполнение 70% и более оценочных средств по определению уровня достижения результатов обучения по дисциплине</p>