

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Максимов Алексей Борисович  
 Должность: директор департамента по образовательной политике  
 Дата подписания: 29.05.2025 16:12:31  
 Уникальный программный ключ:  
 8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.1.1 «Современные проблемы управленческой науки»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели курса** состоят в развитии теории управления, получении навыков исследования современных проблем управления; применении методов принятия управленческих решений по формированию методологических основ управления; изучение и освоение студентами теоретических основ и практических навыков разработки и выведения на рынок инноваций разных классов; изучение современных подходов и методов эффективного управления современными наукоемкими производствами и компаниями.

**Задачи курса:** исследование и обобщение основных проблем управления организацией, на основе актуализации целей и стратегий, изменении структурных решений по совершенствованию управления организацией; изучение методов и современных технологий управления при решении актуальных проблем управления; знание методов и форм контроля и оценки эффективности управления, а также видов социальной ответственности за принятые управленческие решения; развитие навыков самостоятельного творческого использования теоретических знаний и умений управления с целью повышения эффективности функционирования организации; развитие навыков самостоятельного творческого использования теоретических знаний и умений управления системами и процессами.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.** Дисциплина «Современные проблемы управленческой науки» относится к числу дисциплин блока Б.1. Обязательная часть (Б1.1.1) образовательной программы магистратуры.

Дисциплина «Современные проблемы управленческой науки» взаимосвязана логически и содержательно - методически со следующими дисциплинами ОП: Основы управления проектами; Системный подход в управлении проектами; Системный анализ в управлении проектами; Преддипломная практика.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                                                                       | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-1. Способен</b><br>осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий                  | <b>ИУК-1.1.</b> Анализирует проблемную ситуацию как систему, осуществляет её декомпозицию и определяет связи между ее составляющими.<br><b>ИУК-1.2.</b> Определяет противоречивость и пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, а также критически оценивает релевантность используемых информационных источников.<br><b>ИУК-1.3.</b> Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом оценки существующих рисков и возможностей их минимизации. |
| <b>ОПК-5. Способен</b><br>обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты | <b>ИОПК-5.1.</b> Демонстрирует способность использовать теоретический и аналитический инструментарий для обобщения и критической оценки научных исследований в менеджменте и смежных областях.<br><b>ИОПК-5.2.</b> Умеет выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях.<br><b>ИОПК-5.3.</b> Способен представлять полученные в ходе исследования результаты в виде законченных научно-исследовательских разработок.                                                                                                                      |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.1.2. «Основы управления проектами»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

К основным целям освоения дисциплины «Основы управления проектами» следует отнести объединение всех ранее полученных знаний и навыков в единую комплексную систему управления, а также изучение и освоение студентами теоретических основ и практических навыков проектного менеджмента.

К основным задачам освоения дисциплины «Основы управления проектами» следует отнести: получить представление об основах развития и управления проектами во внутренней и внешней среде; сформировать представления по фундаментальным и прикладным разделам дисциплины и выработать навыки их творческого использования в научной и производственно-технической деятельности; подготовить к активному общению в научной, производственной социально-общественной сферах деятельности; выработать элементарные навыки экономического анализа и умения их применять для понимания социально-экономических процессов оценки экономической, социальной и экологической политики; научить грамотно осуществлять деятельность по планированию развития проекта.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Основы управления проектами» относится к числу учебных дисциплин части, формируемой участниками образовательных технологий (Б1.1.2) образовательной программы магистратуры. Дисциплина «Основы управления проектами» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП:

- «Разработка продуктового результата проекта»;
- «Методология управления проектами»

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                        | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-2.</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <b>ИУК-2.1.</b> Разрабатывает концепцию управления проектом на всех этапах его жизненного цикла в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель и пути достижения, задачи и способы их решения, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.<br><b>ИУК-2.2.</b> Разрабатывает план реализации проекта в соответствии с существующими условиями, необходимыми ресурсами, возможными рисками и распределением зон ответственности участников проекта.<br><b>ИУК-2.3.</b> Осуществляет мониторинг реализации проекта на всех этапах его жизненного цикла, вносит необходимые изменения в план реализации проекта с учетом количественных и качественных параметров достигнутых промежуточных результатов. |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.1.3. «Системный анализ в управлении проектами» для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа «Управление проектами»**

К **целям** дисциплины следует отнести объединение всех ранее полученных знаний и навыков в единую комплексную систему управления, а также изучение и освоение студентами теоретических основ и практических навыков проектного менеджмента.

К **задачам** освоения дисциплины следует отнести: получить представление об основах развития и управления проектами; выработать навыки их творческого использования в научной и производственно-технической деятельности; подготовить к активному общению в научной, производственной социально-общественной сферах деятельности; выработать элементарные навыки экономического анализа и умения их применять для понимания социально-экономических процессов оценки экономической, социальной и экологической политики; научить грамотно осуществлять деятельность по планированию развития проекта.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Основы управления проектами» относится к числу учебных дисциплин части, формируемой участниками образовательных технологий (Б1.1.3) образовательной программы магистратуры. Дисциплина взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами: Современные проблемы управленческой науки; Системный подход в управлении проектами; Сетевые модели и матрицы в управлении проектами; Информационные технологии управления; Современные организационные структуры и механизмы управления; Управление жизненным циклом проекта.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| Код и наименование компетенций                                                                                                         | Индикаторы достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-1</b> Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий | <b>ИУК-1.1.</b> Анализирует проблемную ситуацию как систему, осуществляет её декомпозицию и определяет связи между ее составляющими.<br><b>ИУК-1.2.</b> Определяет противоречивость и пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, а также критически оценивает релевантность используемых информационных источников.<br><b>ИУК-1.3.</b> Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом оценки существующих рисков и возможностей их минимизации.                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>ПК-1</b> Способен осуществлять руководство программами трансформации процессной архитектуры организации                             | <b>ИПК-1.1.</b> Знает порядок разработки организационных структур организации; основные теории цифровой трансформации; подходы к применению количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений; принципы и алгоритмы построения архитектуры экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.<br><b>ИПК-1.2.</b> Умеет формировать и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий; осуществлять выбор математических моделей организационных систем трансформации процессной архитектуры организаций, анализировать их адекватность и последствия применения.<br><b>ИПК-1.3.</b> Владеет навыками и методами экономического и организационно-управленческого моделирования; моделями адаптации моделей к конкретным задачам |

**Аннотация программы дисциплины  
Б1.1.4. «Управление рисками в бизнесе»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели курса:**

-формирование системы ключевых компетенций, обеспечивающих эффективность управления финансовыми рисками организации.

-овладение знаниями и навыками в области риск-менеджмента организации.

**Задачи курса:**

-изучение современных концепций экономических рисков и неопределенности;

-изучение экономической безопасности деятельности предприятий;

-изучение инструментов и методов оценки риска;

-изучение теоретических и практических навыков управления рисками.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Управление рисками в бизнесе» относится к числу дисциплин обязательной части, дисциплины (модули), формируемой участниками образовательных отношений (Б1.1.4) образовательной программы магистратуры.

Дисциплина «Управление рисками в бизнесе» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Основы управления проектами, Системный подход в управлении проектами, Системы поддержки принятия управленческих решений.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                          | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-5.</b> Способен осуществлять управление эффективностью проекта, оценивать риски проекта и управлять ими. | <b>ИПК-5.1.</b> Знает теорию управления эффективностью проекта.<br><b>ИПК-5.2.</b> Знает методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла, способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности.<br><b>ИПК-5.3.</b> Знает основные факторы риска, их количественную оценку в рамках реализации проекта.<br><b>ИПК-5.4.</b> Умеет разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта<br><b>ИПК-5.5.</b> Владеет навыками управления эффективностью проекта, оценки рисков проекта и управления рисками проекта. |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.1.5. «Маркетинговый анализ в управлении проектами»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

**Цель дисциплины** «Маркетинговый анализ в управлении проектами»: формирование у обучающихся стратегического мышления при решении задач инновационного развития производства на современной производственно-технологической базе.

**Основной** задачей изучения дисциплины является изучение современных тенденций и актуальных проблем в области маркетингового анализа в управлении проектами в условиях цифровой трансформации экономики, ускорения темпов обновления и усложнения технологий и продуктов, возрастания роли организационных изменений и маркетинговых инноваций.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Маркетинговый анализ в управлении проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 «Дисциплины (модули)». Обязательная часть. Б1.1.5. Дисциплина «Маркетинговый анализ в управлении проектами» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП:

«Сетевые модели и матрицы в управлении проектами»

«Разработка продуктового результата проекта».

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                                                                                                                                                | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОПК-1</b><br>Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления | <b>ИОПК-1.1.</b> Демонстрирует знание (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. |
|                                                                                                                                                                                                                                      | <b>ИОПК-1.2.</b> Способен использовать знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов и анализа практик управления для решения профессиональных задач.      |
|                                                                                                                                                                                                                                      | <b>ИОПК-1.3.</b> Способен решать профессиональные задачи на основе применения знания теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.                          |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.1.6. «Управление проектным офисом»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели курса** состоят в развитии теории управления, получении навыков исследования современных проблем управления; применении методов принятия управленческих решений по формированию методологических основ управления; изучение и освоение студентами теоретических основ и практических навыков разработки и выведения на рынок инноваций разных классов; изучение современных подходов и методов эффективного управления современными наукоемкими производствами и компаниями.

**Задачи курса:** исследование и обобщение основных проблем управления организацией, на основе актуализации целей и стратегий, изменении структурных решений по совершенствованию управления; изучение и идентификация методов и современных технологий управления при решении актуальных проблем управления; знание методов и форм контроля и оценки эффективности управления, видов социальной ответственности за принятые решения; развитие навыков самостоятельного творческого использования теоретических знаний и умений управления с целью повышения эффективности функционирования организации; развитие навыков самостоятельного творческого использования теоретических знаний и умений управления системами и процессами.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Управление проектным офисом» относится к числу дисциплин блока Б.1. Обязательная часть (Б1.1.6) образовательной программы магистратуры. Дисциплина

«Управление проектным офисом» взаимосвязана логически и содержательно - методически со следующими дисциплинами ОП: Основы управления проектами; Системный подход в управлении проектами; Системный анализ в управлении проектами; Преддипломная практика.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОПК-4.</b> Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. | <b>ИОПК-4.1.</b> Способен создавать проектные команды и временные рабочие группы в целях реализации проектов долгосрочного развития предприятия и осуществлять руководство их деятельностью с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.<br><b>ИОПК-4.2.</b> Умеет оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. |
| <b>ПК-3.</b> Способен осуществлять координацию участников проекта.                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>ИПК-3.1.</b> Умеет отслеживать и распределять информацию по проекту, необходимую членам команды для эффективной работы.<br><b>ИПК-3.2.</b> Владеет навыками координации участников проекта в процессе его реализации.                                                                                                                                                                                                                                                              |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.1.7. «Разработка продуктового результата проекта» для**  
**направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

К основным **целям** освоения дисциплины «Разработка продуктового результата проекта» следует отнести объединение всех ранее полученных знаний и навыков в единую комплексную систему управления, а также изучение и освоение студентами теоретических основ и практических навыков разработки продуктового результата проекта.

К основным **задачам** освоения дисциплины «Разработка продуктового результата проекта» следует отнести:

- получить представление об основах развития и управления проектами во внутренней и внешней среде;
- сформировать представления по фундаментальным и прикладным разделам дисциплины и выработать навыки их творческого использования в научной и производственно-технической деятельности;
- подготовить к активному общению в научной, производственной социально-общественной сферах деятельности;
- выработать элементарные навыки экономического анализа и умения их применять для понимания социально-экономических процессов оценки экономической, социальной и экологической политики;
- научить грамотно осуществлять деятельность по планированию развития проекта.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина относится к обязательной части блока Б1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина «Разработка продуктового результата проекта» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП:

- Управление жизненным циклом проекта
- Методология управления проектами
- Основы управления проектами

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                        | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-2.</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <p><b>ИУК-2.1.</b> Разрабатывает концепцию управления проектом на всех этапах его жизненного цикла в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель и пути достижения, задачи и способы их решения, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.</p> <p><b>ИУК-2.2.</b> Разрабатывает план реализации проекта в соответствии с существующими условиями, необходимыми ресурсами, возможными рисками и распределением зон ответственности участников проекта.</p> <p><b>ИУК-2.3.</b> Осуществляет мониторинг реализации проекта на всех этапах его жизненного цикла, вносит необходимые изменения в план реализации проекта с учетом количественных и качественных параметров достигнутых промежуточных результатов.</p> |

## Аннотация программы дисциплины

### Б1.1.8. «Сетевые модели и матрицы в управлении проектами» для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа «Управление проектами»

К основным **целям** освоения дисциплины «Сетевые модели и матрицы в управлении проектами» следует отнести:

-формирование знаний о современных принципах, методах и средствах современных информационных технологий применительно к менеджменту, методах и средствах их применения в бизнесе;

-подготовка студентов к деятельности в соответствии с квалификационной характеристикой бакалавра по направлению, в том числе формирование умений по выявлению необходимых усовершенствований в организации; обеспечению применения информационных технологий для повышения эффективности профессиональной деятельности.

К основным **задачам** освоения дисциплины «Сетевые модели и матрицы в управлении проектами» следует отнести:

-освоение методологии, анализа и выбора информационных технологий для применения в условиях профессиональной деятельности в организации. освоение методов и условий использования информационных технологий, выбор критериев оценки, показателей качества, определения проверяемых параметров, порядка определения и обработки полученной информации и ее защиты.

#### **Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Сетевые модели и матрицы в управлении проектами» относится к числу учебных дисциплин части, формируемой участниками образовательных технологий (Б1.1.8) образовательной программы магистратуры.

Дисциплина «Сетевые модели и матрицы в управлении проектами» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП: Современный стратегический анализ; Системный подход в управлении проектами; Сетевые модели и матрицы в управлении проектами; Информационные технологии управления; Современные организационные структуры и механизмы управления; Управление жизненным циклом проекта.

#### **Требования к результатам освоения дисциплины**

| Код и наименование компетенций                                                                                                                                                                                                                               | Индикаторы достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОПК-2.</b> Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач | <b>ИОПК 2.1.</b> Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач.<br><b>ИОПК-2.2.</b> Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач.<br><b>ИОПК-2.3.</b> Умеет обосновывать выбор современных продвинутых техник и методик сбора данных, методов их обработки и анализа, в том числе интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач. |
| <b>ПК-1.</b> Способен осуществлять руководство программами трансформации процессной архитектуры организации                                                                                                                                                  | <b>ИПК-1.1.</b> Знает порядок разработки организационных структур организации; основные теории цифровой трансформации; подходы к применению количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений; принципы и алгоритмы построения архитектуры экономических,                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>финансовых и организационно-управленческих моделей.</p> <p><b>ИПК-1.2.</b> Умеет формировать и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий; осуществлять выбор математических моделей организационных систем трансформации процессной архитектуры организаций, анализировать их адекватность и последствия применения.</p> <p><b>ИПК-1.3.</b> Владеет навыками и методами экономического и организационно-управленческого моделирования; моделями адаптации моделей к конкретным задачам.</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.1.9. «Технологии управления эффективностью и контроль результатов**  
**проекта»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели** освоения дисциплины «Технологии управления эффективностью и контроль результатов проекта» состоит в формировании и развитии у обучающихся личностных и профессиональных качеств, позволяющих обеспечить выполнение требований ФГОС ВО в области универсальных компетенций ПК-4 – способность осуществлять контроль и мониторинг за ходом реализации проекта и ПК-5 - способность осуществлять управление эффективностью проекта, оценивать риски проекта и управлять ими.

**Задачи** дисциплины «Технологии управления эффективностью и контроль результатов проекта»: приобрести знания в области теории контроля проекта, глубину и уровни контроля проекта; овладеть использованием инструментов контроля проекта в практической деятельности и навыками осуществления контроля и мониторинга за ходом реализации проекта; приобрести знания в области: теории управления эффективностью проекта; методов управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла, способов оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности, основных факторов риска, их количественную оценку в рамках реализации проекта; научиться разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта; овладеть навыками управления эффективностью проекта, оценки рисков проекта и управления рисками проекта.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Технологии управления эффективностью и контроль результатов проекта» относится к обязательной части. Дисциплина «Технологии управления эффективностью и контроль результатов проекта» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Управление стоимостью и продолжительностью проекта; Технологии бизнес-планирования проекта; Управление развитием организации; Управление рисками проектов.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенции</b>                                                                        | <b>Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-4</b> Способен осуществлять контроль и мониторинг за ходом реализации проекта                          | <b>ИПК-4.1.</b> Знает теорию контроля проекта, глубину и уровни контроля проекта.<br><b>ИПК-4.2.</b> Умеет использовать инструменты контроля проекта в практической деятельности.<br><b>ИПК-4.3.</b> Владеет навыками осуществления контроля и мониторинга за ходом реализации проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>ПК-5</b> Способен осуществлять управление эффективностью проекта, оценивать риски проекта и управлять ими | <b>ИПК-5.1.</b> Знает теорию управления эффективностью проекта.<br><b>ИПК-5.2.</b> Знает методы управления рисками проекта на всех стадиях его жизненного цикла, способы оценки проектов с учетом факторов риска и неопределенности.<br><b>ИПК-5.3.</b> Знает основные факторы риска, их количественную оценку в рамках реализации проекта.<br><b>ИПК-5.4.</b> Умеет разрабатывать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта<br><b>ИПК-5.5.</b> Владеет навыками управления эффективностью проекта, оценки рисков проекта и управления рисками проекта. |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.2.1. «Методология управления проектами» для**  
**направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели курса:**

-сформировать знания в области технологий оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, выявления новых возможностей и формирования новых проектов.

-формирование навыков координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения проектов всеми участниками.

**Задачи курса:**

-сформировать у слушателей способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

-сформировать способность к анализу организационных и экономических проблем, в целях стимулирования производства и увеличение объема сбыта продукции, повышения качества и конкурентоспособности выпускаемых товаров и услуг, экономного и эффективного использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Методология управления проектами» относится к числу дисциплин части, формируемой участниками образовательных отношений (Б1.2.1) образовательной программы магистратуры.

Дисциплина «Методология управления проектами» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Современные проблемы управленческой науки; Основы управления проектами; Управление рисками проекта.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                        | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-2.</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | <b>ИУК-2.1.</b> Разрабатывает концепцию управления проектом на всех этапах его жизненного цикла в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель и пути достижения, задачи и способы их решения, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения.<br><b>ИУК-2.2.</b> Разрабатывает план реализации проекта в соответствии с существующими условиями, необходимыми ресурсами, возможными рисками и распределением зон ответственности участников проекта.<br><b>ИУК-2.3.</b> Осуществляет мониторинг реализации проекта на всех этапах его жизненного цикла, вносит необходимые изменения в план реализации проекта с учетом количественных и качественных параметров достигнутых промежуточных результатов. |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.2.2. «Информационные технологии управления»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

К основным **целям** освоения дисциплины «Информационные технологии управления» следует отнести:

-формирование знаний о современных принципах, методах и средствах современных информационных технологий применительно к менеджменту, методах и средствах их применения в бизнесе;

-подготовка студентов к деятельности в соответствии с квалификационной характеристикой бакалавра по направлению, в том числе формирование умений по выявлению необходимых усовершенствований в организации; обеспечению применения информационных технологий для повышения эффективности профессиональной деятельности.

К основным **задачам** освоения дисциплины «Информационные технологии управления» следует отнести: освоение методологии, анализа и выбора информационных технологий для применения в условиях профессиональной деятельности в организации. освоение методов и условий использования информационных технологий, выбор критериев оценки, показателей качества, определения проверяемых параметров, порядка определения и обработки полученной информации и ее защиты.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «информационные технологии управления» относится к числу учебных дисциплин части, формируемой участниками образовательных технологий (Б1.2.2) образовательной программы магистратуры. Дисциплина «Основы управления проектами» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП: Современные проблемы управленческой науки; Системный подход в управлении проектами; Сетевые модели и матрицы в управлении проектами; Информационные технологии управления; Современные организационные структуры и механизмы управления; Управление жизненным циклом проекта.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| Код и наименование компетенций                                                                             | Индикаторы достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-1</b> Способен осуществлять руководство программами трансформации процессной архитектуры организации | <p><b>ИПК-1.1.</b> Знает порядок разработки организационных структур организации; основные теории цифровой трансформации; подходы к применению количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений; принципы и алгоритмы построения архитектуры экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.</p> <p><b>ИПК-1.2.</b> Умеет формировать и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий; осуществлять выбор математических моделей организационных систем трансформации процессной архитектуры организаций, анализировать их адекватность и последствия применения.</p> <p><b>ИПК-1.3.</b> Владеет навыками и методами экономического и организационно-управленческого моделирования; моделями адаптации моделей к конкретным задачам</p> |

**Аннотация программы дисциплины  
Б1.2.3. «Деловой иностранный язык»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

**Целью** обучения иностранному языку является заранее планируемый результат деятельности по овладению языком, достигаемый с помощью различных приемов, методов и средств обучения. Традиционно выделяются следующие цели обучения: практическая, общеобразовательная, воспитательная, развивающая и стратегическая (глобальная). Практическая цель обучения заключается в овладении средствами языка и видами речевой деятельности (чтение, говорение, аудирование, письмо). Общеобразовательная цель обучения заключается в углублении и расширении общекультурных знаний о языке, страноведческих знаний о стране изучаемого языка, знакомстве с историей страны, достижениями в разных сферах жизни. Воспитательная цель реализуется через отношение обучающегося к языку и культуре его носителя. Развивающая цель заключается в развитии языковых способностей студентов, культуры речевого поведения, обще учебных умений, интереса к изучению языка, формировании свойств личности (устойчивых положительных эмоций, волевых качеств, памяти и др.). Стратегическая цель заключается в формировании в процессе обучения языку вторичной языковой личности (т.е. такого уровня владения языком, который присущ носителю языка).

**Задачи** дисциплины «Деловой иностранный язык»: умение пользоваться словарно - справочной литературой на иностранном языке, знание национальной культуры, а также особенностей ведения бизнеса в странах изучаемого языка, умение вести самостоятельный творческий поиск.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Деловой иностранный язык» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 «Дисциплины (модули)» (Б1.2.3).

Дисциплина «Деловой иностранный язык» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Менеджмент профессиональной траектории специалиста по качеству; Современные проблемы управленческой науки; Основы методологии менеджмент качества; Управление развитием организации.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                                                                                  | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-4</b> Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия | <b>ИУК-4.1.</b> Устанавливает и развивает профессиональные контакты, осуществляет академическое и профессиональное взаимодействие с применением современных коммуникативных технологий, в том числе на иностранном языке.                            |
|                                                                                                                                                                        | <b>ИУК-4.2.</b> Составляет и редактирует документацию с целью обеспечения академического и профессионального взаимодействия, в том числе на иностранном языке.                                                                                       |
|                                                                                                                                                                        | <b>ИУК-4.3.</b> Демонстрирует коммуникативную компетентность в условиях научно-исследовательской и проектной деятельности и презентации ее результатов на различных публичных мероприятиях, включая международные, в том числе на иностранном языке. |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.2.4. «Управление стоимостью и продолжительностью проекта»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

**Цель дисциплины** «Управление стоимостью и продолжительностью проекта»: формирование теоретических, методических и практических подходов к оценке и управлению процессами, обеспечивающими гарантии того, что инвестиционный проект будет успешно реализован в заданных условиях, в рамках утвержденных бюджетов и смет.

**Задачи дисциплины:** изучение понятийного и терминологического аппарата в области управления стоимостью и продолжительностью проекта; освоение основных положений и методов, формирование умений и привитие навыков применения теоретических знаний для решения практических задач.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Управление стоимостью и продолжительностью проекта» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока Б1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина «Управление стоимостью и продолжительностью проекта» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Основы управления проектами, Технологии бизнес-планирования проектов, Управление рисками проекта.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                        | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-2.</b> Способен осуществлять финансово-экономическую и техническую подготовку проекта. | <b>ИПК-2.1.</b> Знает методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации проекта. |
|                                                                                              | <b>ИПК-2.2.</b> Знает методы оценки экономической эффективности в рамках реализации проекта.                |
|                                                                                              | <b>ИПК-2.3.</b> Знает технологические процессы в рамках реализации проекта.                                 |
|                                                                                              | <b>ИПК-2.4.</b> Умеет формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта.           |
|                                                                                              | <b>ИПК-2.5.</b> Владеет навыками осуществления финансово-экономической и технической подготовки проекта.    |

## Аннотация программы дисциплины

### **Б1.2.5. «Технологии бизнес-планирования проектов» для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент» образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели** освоения дисциплины «Технологии бизнес-планирования проектов»: формирование у студентов умения анализировать тенденции и перспективы развития экономики, средне- и долгосрочного планирования деятельности хозяйствующих субъектов с учетом прогнозов развития экономики; подход к управлению организацией как бизнес-системой; методы анализа внешней и внутренней среды организации; стратегическое управление организацией и бизнес-моделирование; управление бизнес-системами и критерии эффективности управления на базе процессно-ориентированного подхода; проектирование и развитие бизнес-систем (инжиниринг бизнеса) в соответствии с бизнес-моделью организации; совершенствование бизнес - системы с помощью совершенствования ее элементов: стратегии, целей, бизнес-процессов, информационных и материальных потоков, ресурсов, информационных систем для достижения для реализации конкурентного преимущества и достижения целевых показателей деятельности; изучить современные подходы в области управления бизнес-процессами; интеллектуализации операций, управления знаниями, рисками и качеством; взаимосвязь бизнес и ИТ стратегии, автоматизация бизнес-процессов.

**Задачи** дисциплины «Технологии бизнес-планирования проектов»:

- освоение современных методов и инструментов бизнес-планирования.
- формирование научного представления и освоение общетеоретических знаний о бизнес-процессах в организации;
- овладение умениями и навыками анализа и оптимизации производственных, административных, информационных процессов;
- формирование у магистров необходимых практических навыков для работы с современными средствами вычислительной техники и программным обеспечением и решение практических задач описания бизнес-процессов предприятия с целью их последующей автоматизации.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Технологии бизнес-планирования проектов» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, направления подготовки магистров 38.04.02 «Менеджмент». Дисциплина «Технологии бизнес-планирования проектов» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Системный анализ в управлении проектами; Управление стоимостью и продолжительностью проекта; Гибкое управление проектами; Современные организационные структуры и механизмы управления.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| Код и наименование компетенции                                                               | Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-2.</b> Способен осуществлять финансово-экономическую и техническую подготовку проекта. | <b>ИПК-2.1.</b> Знает методы планирования финансово-хозяйственной деятельности в рамках реализации проекта.<br><b>ИПК-2.2.</b> Знает методы оценки экономической эффективности в рамках реализации проекта.<br><b>ИПК-2.3.</b> Знает технологические процессы в рамках реализации проекта.<br><b>ИПК-2.4.</b> Умеет формировать плановые значения ключевых показателей инвестиционного проекта.<br><b>ИПК-2.5.</b> Владеет навыками осуществления финансово-экономической и технической подготовки проекта. |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.2.6.1 «Гибкое управление проектами»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели курса** формирование умений имплементировать гибкие подходы в контексте проектной деятельности организации, а также навыков использования современных практик для работы в проектных командах, использующих гибкие методологии.

**Задачи курса:**

- дать представление о комплексе задач управления проектной работой;
- познакомить обучающихся с теоретическим аппаратом и инструментальными средствами управления проектами;
- познакомить обучающихся с современными моделями, ключевыми концепциями и технологиями проектной разработки программных систем;
- привить практические навыки решения задач, возникающих в процессе управления проектами.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Гибкое управление проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 Дисциплины (модули) образовательной программы магистратуры: (Б1.2.6.1). Дисциплина «Гибкое управление проектами» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Основы управления проектами; Системный анализ в управлении проектами; Методологи управления проектами; Информационные технологии проекта; Управление жизненным циклом бизнес систем, Методы оценки управления качеством проекта.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                                               | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-3.</b> Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | <p><b>ИУК-3.1.</b> Демонстрирует управленческую компетентность, необходимую для формирования команды и руководства ее работой на основе разработанной стратегии сотрудничества.</p> <p><b>ИУК-3.2.</b> Планирует, организует, мотивирует, оценивает и корректирует совместную деятельность по достижению поставленной цели с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов.</p> <p><b>ИУК-3.3.</b> Применяет способы, методы и стратегии оптимизации социально-психологического климата в коллективе, предупреждения и разрешения конфликтов, технологии обучения и развития профессиональной и коммуникативной компетентности членов команды.</p> |
| <b>ПК-4.</b> Способен осуществлять контроль и мониторинг за ходом реализации проекта.                                               | <p><b>ИПК-4.1.</b> Знает теорию контроля проекта, глубину и уровни контроля проекта.</p> <p><b>ИПК-4.2.</b> Умеет использовать инструменты контроля проекта в практической деятельности.</p> <p><b>ИПК-4.3.</b> Владеет навыками осуществления контроля и мониторинга за ходом реализации проекта.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

**Б1.ЭД.1 «Методы и модели принятия управленческих решений»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

**Целью** учебной дисциплины «Методы и модели принятия управленческих решений» является формирование практико-ориентированных знаний о качественных, статистических и количественных методах разработки, принятия управленческих решений и практических навыков по их выработке.

К основным **задачам** освоения дисциплины «Методы и модели принятия управленческих решений» следует отнести:

- приобретение систематических знаний в области теории и практики разработки и принятия управленческих решений;
- изучение опыта эффективных организаций по принятию управленческих решений и определение возможности его использования в работе российских компаний;
- понимание механизмов разработки и принятия управленческих решений, соответствующих реальной социально – экономической действительности;
- овладение практическими навыками и профессиональными компетенциями сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды для разработки и принятия управленческих решений на уровне бизнес – организации,
- овладение навыками поиска решения нестандартных управленческих проблем.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина относится к элективным дисциплинам блока Б1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина «Методы и модели принятия управленческих решений» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП: Управление жизненным циклом проекта; Основы управления проектами; Методология управления проектами; Гибкое управление проектами.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| Код и наименование компетенций                                                                                                                                                                                                                                                          | Индикаторы достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОПК-3.</b> Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды. | <b>ИОПК-3.1.</b> Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.<br><b>ИОПК-3.2.</b> Способен оценивать операционную и организационную эффективность и социальную значимость самостоятельно принятых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.<br><b>ИОПК-3.3.</b> Способен обеспечивать реализацию самостоятельно принятых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды. |

**Б.1.ЭД.1 «Системы поддержки принятия управленческих решений»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

**Целью** учебной дисциплины «Системы поддержки принятия управленческих решений» является формирование практико-ориентированных знаний о работе систем поддержки принятия управленческих решений, методах разработки, принятия управленческих решений.

К основным **задачам** освоения дисциплины «Системы поддержки принятия управленческих решений» следует отнести:

- приобретение систематических знаний в области теории и практики разработки и принятия управленческих решений;
- изучение опыта эффективных организаций по принятию управленческих решений;
- понимание механизмов разработки и принятия управленческих решений, овладение навыками поиска решения нестандартных управленческих проблем.
- понимание механизмов работы систем поддержки принятия управленческих решений, ее структуры.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина относится к элективным дисциплинам блока Б1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина «Системы поддержки принятия управленческих решений» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП:

- Управление жизненным циклом проекта
- Основы управления проектами
- Методология управления проектами
- Гибкое управление проектами.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| Код и наименование компетенций                                                                                                                                                                                                                                                          | Индикаторы достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОПК-3.</b> Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды. | <b>ИОПК-3.1.</b> Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.<br><b>ИОПК-3.2.</b> Способен оценивать операционную и организационную эффективность и социальную значимость самостоятельно принятых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.<br><b>ИОПК-3.3.</b> Способен обеспечивать реализацию самостоятельно принятых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды. |

**Б1.ЭД.2 «Управление развитием организации»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели курса:**

-сформировать знания в области технологий оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, выявления новых возможностей и формирования новых бизнес-моделей.

-формирование навыков координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками.

**Задачи курса:**

-сформировать у слушателей способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений.

-сформировать способность к анализу организационных и экономических проблем, в целях стимулирования производства и увеличение объема сбыта продукции, повышения качества и конкурентоспособности выпускаемых товаров и услуг, экономного и эффективного использования материальных, финансовых и трудовых ресурсов.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Управление развитием организации» относится к числу дисциплин части, формируемой участниками образовательных отношений (Б.1.ДВ2.) образовательной программы магистратуры. Дисциплина «Управление развитием организации» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Системы поддержки принятия управленческих решений; Методы и модели принятия управленческих решений; Современные организационные структуры и механизмы управления; Методы и модели принятия управленческих решений; Современные организационные структуры и механизмы управления.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                                                                                                                           | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОПК-4</b> Способен разрабатывать критерии оценки систем управления качеством на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности | <b>ИОПК-4.1.</b> Способен создавать проектные команды и временные рабочие группы в целях реализации проектов долгосрочного развития предприятия и осуществлять руководство их деятельностью с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков.<br><b>ИОПК-4.2.</b> Умеет оценивать новые рыночные возможности и разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций. |

**Б1.ЭД.2 «Современные организационные структуры и механизмы управления»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели курса:** научить теоретическим и прикладным подходам формирования механизмов управления, взаимосвязям существующих организационных структур с условиями функционирования современной организации; развить профессиональные компетентности менеджера в области управления организациями различных организационно-правовых форм на основе понимания закономерностей поведения работников в данных социальных системах.

**Задачи курса:** ознакомление студентов с различными принципами, целями и задачами, построения организации, студентов с современными структурами управления организации; обучение студентов принципам построения современной организации, представить информацию в области механизма управления; ознакомление студентов с современными концепциями управления современной организации; формирование умения решать прикладные задачи управления в организационных системах на профессиональном уровне; формирование умения использования аналитического аппарата для решения исследовательских теоретических и прикладных задач.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Современные организационные структуры и механизмы управления» относится Элективным дисциплинам № 2 части Блока 1 Дисциплины (модули) образовательной программы магистратуры: (Б.1.ДВ.2). Дисциплина «Современные организационные структуры и механизмы управления» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Основы управления проектами; Системный анализ в управлении проектами; Сетевые модели и матрицы в управлении проектами; Методология управления проектами; Информационные технологии управления; Гибкое управление проектами; Управление жизненным циклом бизнес-систем.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                       | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-1.</b> Способен осуществлять руководство программами трансформации процессной архитектуры организации | <p><b>ИПК-1.1.</b> Знает порядок разработки организационных структур организации; основные теории цифровой трансформации; подходы к применению количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений; принципы и алгоритмы построения архитектуры экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.</p> <p><b>ИПК-1.2.</b> Умеет формировать и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий; осуществлять выбор математических моделей организационных систем трансформации процессной архитектуры организаций, анализировать их адекватность и последствия применения.</p> <p><b>ИПК-1.3.</b> Владеет навыками и методами экономического и организационно-управленческого моделирования; моделями адаптации моделей к конкретным задачам управления организацией; навыками организации работы по проектированию методов трансформации процессной архитектуры.</p> |

**Б1.ЭД.3 «Системный подход в управлении проектами»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели курса:** объединение всех ранее полученных знаний и навыков в единую комплексную систему управления, а также изучение и освоение студентами теоретических основ и практических навыков проектного менеджмента.

**Задачи курса:**

- Получить представление об основах развития и управления проектами во внутренней и внешней среде.
- Сформировать представления по фундаментальным и прикладным разделам дисциплины и выработать навыки их творческого использования в научной и производственно-технической деятельности.
- Подготовить к активному общению в научной, производственной социально-общественной сферах деятельности.
- Выработать элементарные навыки экономического анализа и умения их применять для понимания социально-экономических процессов оценки экономической, социальной и экологической политики.
- Научить грамотно осуществлять деятельность по планированию развития проекта.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Основы управления проектами» относится к числу учебных дисциплин части, формируемой участниками образовательных технологий образовательной программы магистратуры.

Дисциплина «Основы управления проектами» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП: Современные проблемы управленческой науки; Системный подход в управлении проектами; Сетевые модели и матрицы в управлении проектами; Информационные технологии управления; Современные организационные структуры и механизмы управления; Управление жизненным циклом проекта.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| Код и наименование компетенций                                                                                                                                | Индикаторы достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>УК-1.</b> Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий</p>                | <p><b>ИУК-1.1.</b> Анализирует проблемную ситуацию как систему, осуществляет её декомпозицию и определяет связи между ее составляющими.</p> <p><b>ИУК-1.2.</b> Определяет противоречивость и пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, а также критически оценивает релевантность используемых информационных источников.</p> <p><b>ИУК-1.3.</b> Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов с учетом оценки существующих рисков и возможностей их минимизации.</p> |
| <p><b>ОПК-1.</b> Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории,</p> | <p><b>ИОПК-1.1.</b> Демонстрирует знание (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p> <p><b>ИОПК-1.2.</b> Способен использовать знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных</p>                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p> | <p>подходов и анализа практик управления для решения профессиональных задач.</p> <p><b>ИОПК-1.3.</b> Способен решать профессиональные задачи на основе применения знания теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p> |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Аннотация программы дисциплины  
Б1.ЭД.3 «Современный стратегический анализ»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

**Целью** изучения курса «Современный стратегический анализ» является развитие у будущих управленцев стратегического мышления, формирование необходимых компетенций для анализа и решения стратегических проблем развития организации через освоение разнообразных российских и зарубежных методов и методик, приобретение практических навыков проведения стратегического анализа, включая отбор качественной и своевременной информации и ее консолидацию для разработки и реализации эффективной стратегии развития бизнеса.

К основным **задачам** освоения дисциплины «Современный стратегический анализ» следует отнести:

- получить представление об основах развития и управления во внутренней и внешней среде;
- сформировать представления по фундаментальным и прикладным разделам дисциплины и выработать навыки их творческого использования в научной и производственно-технической деятельности;
- подготовить к активному общению в научной, производственной социально-общественной сферах деятельности;
- выработать элементарные навыки экономического анализа и умения их применять для понимания социально-экономических процессов оценки экономической, социальной и экологической политики.
- научить грамотно осуществлять деятельность по планированию развития.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина относится к обязательной части блока Б1 «Дисциплины (модули)».

Дисциплина «Современный стратегический анализ» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ОП:

- Управление жизненным циклом проекта
- Методология управления проектами
- Системный анализ в управлении проектами

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                                                                                                                                                                         | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОПК-2.</b> Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач. | <p><b>ИОПК 2.1.</b> Способен использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы при решении управленческих и исследовательских задач.</p> <p><b>ИОПК-2.2.</b> Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа при решении управленческих и исследовательских задач.</p> <p><b>ИОПК-2.3.</b> Умеет обосновывать выбор современных продвинутых техник и методик сбора данных, методов их обработки и анализа, в том числе интеллектуальных информационно-аналитических систем, при решении управленческих и исследовательских задач.</p> |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.ЭД.4 «Управление жизненным циклом проекта»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

**Цели курса:**

-формирование у студентов знаний и практических навыков современных технологиях управления проектами и ознакомление с принципами использования проектного управления в задачах будущей профессиональной деятельности.

**Задачи:**

-изучение методологии управления проектами, в том числе рыночного подхода к системе планирования и реализации проектов, методами анализа и синтеза управленческих решений;

-освоение навыков овладения инструктивными материалами по вопросам управления проектами и способности работы с основными источниками экономической информации по дисциплине.

-изучение основных принципов управления проектами, ознакомление с основными технологиями проектного управления и их возможностями и компьютерными технологиями реализации управления проектами.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Управление жизненным циклом проекта» относится к элективным дисциплинам Блока 1 Дисциплины (модули) образовательной программы магистратуры

Дисциплина «Управление жизненным циклом проекта» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП:

- Основы управления проектами;
- Методологи управления проектами;
- Информационные технологии проекта.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                       | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ПК-1.</b> Способен осуществлять руководство программами трансформации процессной архитектуры организации | <b>ИПК-1.1.</b> Знает порядок разработки организационных структур организации; основные теории цифровой трансформации; подходы к применению количественных и качественных методов анализа при принятии управленческих решений; принципы и алгоритмы построения архитектуры экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей.<br><b>ИПК-1.2.</b> Умеет формировать и разрабатывать организационно-управленческую документацию с использованием современных технологий; осуществлять выбор математических моделей организационных систем трансформации процессной архитектуры организаций, анализировать их адекватность и последствия применения.<br><b>ИПК-1.3.</b> Владеет навыками и методами экономического и организационно-управленческого моделирования; моделями адаптации моделей к конкретным задачам управления организацией; навыками организации работы по проектированию методов трансформации процессной архитектуры. |

**Аннотация программы дисциплины**  
**Б1.ЭД.4 «Методы оценки управления качеством проекта»**  
**для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»**  
**образовательная программа «Управление проектами»**

**Целью** изучения дисциплины «Методы оценки управления качеством проекта» является развитие профессиональных навыков использования инструментов и методов менеджмента качества в целях повышения социально-экономической эффективности бизнес-процессов организации: закупок, производства, сбыта, продаж, маркетинга.

**Задачами** изучения дисциплины:

- изучение методов Лин-менеджмента.
- освоение приёмов концепции Шести Сигм.
- овладение навыками японской, американской и российской системы менеджмента качества и управления бизнес-процессами.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Методы оценки управления качеством проекта» относится к элективным дисциплинам Блока 1 Дисциплины (модули) образовательной программы магистратуры

Дисциплина «Методы оценки управления качеством проекта» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами ОП: Основы управления проектами, Методология управления проектами.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                                                                                                                                               | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ОПК-1.</b> Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления. | <p><b>ИОПК-1.1.</b> Демонстрирует знание (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p> <p><b>ИОПК-1.2.</b> Способен использовать знания экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов и анализа практик управления для решения профессиональных задач.</p> <p><b>ИОПК-1.3.</b> Способен решать профессиональные задачи на основе применения знания теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления.</p> |

**ФДТ.1 «Венчурный менеджмент»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

**Основная цель** освоения дисциплины «Венчурный менеджмент» - сформировать у студентов систему теоретических знаний по венчурному предпринимательству, которая позволит овладеть умениями и навыками венчурного предпринимательства.

К основным **задачам** освоения дисциплины «Венчурный менеджмент» следует отнести:

- формирование знаний об особенностях венчурного предпринимательства;
- изучение возможностей применения на практике современных технологий венчурного предпринимательства;
- формирование знаний по разработке и реализации венчурных бизнес-проектов.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Венчурный менеджмент» относится к факультативным дисциплинам.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

**Знать:**

- основные понятия, категории и инструменты, применяемые в венчурном предпринимательстве;
- закономерности функционирования современной инновационной экономики;
- взаимосвязи между социально-экономическими явлениями, процессами, институтами

**Уметь:**

- выбирать источники финансирования венчурных проектов;
- анализировать и выбирать оптимальные варианты привлечения инвестиций.

**Владеть:**

- навыками оценки эффективности венчурных бизнес-проектов.

**ФТД.2 «Стартап-менеджмент»  
для направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»  
образовательная программа «Управление проектами»**

К **основным целям** освоения дисциплины «Стартап-менеджмент» следует отнести:

- ознакомление студентов магистратуры с теорией и практиками управленческой деятельности касательно предприятий и организаций малого бизнеса;
- изучение возможностей и методов коммерциализации технологий и бизнес-моделей.

К **основным задачам** освоения дисциплины «Стартап-менеджмент» следует отнести:

- изучение практической стороны создания и регистрации хозяйствующих субъектов.
- изучение основ бизнес-планирования, первичного анализа инновационного проекта.
- изучение возможностей создания инновационных организаций малого и среднего бизнеса.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Стартап-менеджмент» относится к числу факультативных учебных дисциплин формируемой участниками образовательных отношений (IV.1) образовательной программы магистратуры.

Дисциплина «Стартап-менеджмент» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами:

- Основы управления проектами;
- Маркетинговый анализ в управлении проектами;
- Технологии бизнес-планирования проектов.

**Требования к результатам освоения дисциплины**

**Знать** теорию управления рисками; теорию систем; предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.

**Уметь:** оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа;

**Владеть:** методами выявления бизнес-возможностей и разработкой бизнес-решений для их реализации