

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Максимов Алексей Борисович  
Должность: директор департамента по образовательной политике  
Дата подписания: 03.10.2024 15:33:28  
Уникальный программный ключ:  
8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Московский политехнический университет»



**УТВЕРЖДАЮ**  
Декан факультета экономики и управления  
\_\_\_\_\_ / Назаренко А.В. /  
« 16 » \_\_\_\_\_ 2023 г.

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**  
**для проверки сформированности компетенции**  
**ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-**  
**управленческие решения, оценивать их операционную и организационную**  
**эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях**  
**сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды**

Направление подготовки  
**38.04.02 Менеджмент**  
Профиль подготовки (образовательная программа)  
**«Управление проектами»**

Квалификация (степень) выпускника  
**магистр**

Форма обучения  
**очная**

## Оценочные материалы для проверки сформированности компетенции

**ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность и социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды**

ИОПК-3.1. Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

ИОПК-3.2. Способен оценивать операционную и организационную эффективность и социальную значимость самостоятельно принятых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

ИОПК-3.3. Способен обеспечивать реализацию самостоятельно принятых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.

Компетенция формируется дисциплиной:

Технологии управления эффективностью и контроль результатов проектов	3 семестр
--	-----------

### Вопросы и задания для проверки сформированности компетенции

#### Дисциплина «Технологии управления эффективностью и контроль результатов проектов»

##### Задания в открытой форме:

1. Что такое эффективность проекта?
2. Оценка эффективности управления организационной структуры: основные показатели, характеризующие эффективность управленческого работника.
3. Какие показатели характеризуют эффективность проекта?
4. Перечислите ресурсные показатели эффективности системы управления.
5. Какова суть метода контрольных точек проекта?
6. Перечислите основные виды контроля проекта.
7. Назовите основные этапы контроля проекта.
8. Какие существуют основные принципы построения эффективной системы контроля?
9. Перечислите этапы процедуры калькуляции затрат на основную деятельность в организации.
10. Что понимается под эффективностью инновационных проектов?

Вопрос	Ответ
1. Что такое эффективность проекта?	категория, отражающая соответствие проекта целям и интересам его участников. Для разных участников проекта его эффективность может быть различной.
2. Оценка эффективности управления организационной структуры: основные показатели, характеризующие эффективность управленческого работника.	Показатели эффективности управленческого работника: 1. Коэффициент централизации управленческих решений. 2. Коэффициент надежности механизма управления.

	3.Количество документов на одного работника управления.
3. Какие показатели характеризуют эффективность проекта?	Для оценки эффективности проекта используются следующие основные показатели, определяемые на основе денежных потоков проекта и его участника: чистый доход, чистый дисконтированный доход, внутренняя норма доходности, потребность в дополнительном финансировании, индексы доходности затрат и инвестиций, срок окупаемости.
4.Перечислите ресурсные показатели эффективности системы управления.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Коэффициент уровня механизации и автоматизации труда работников Км.а.</li> <li>- Коэффициент экономичности труда работника аппарата управления Кзу.</li> <li>- Коэффициент экономической эффективности управленческой деятельности Кэ.</li> </ul>
5. Какова суть метода контрольных точек проекта?	Данный подход к оценке эффективности работы системы управления основан на критериальных показателях результативности: продуктивность Основная идея метода состоит в том, что вместо контроля процесса исполнения проекта руководство организации концентрируется на контроле своевременной поставки ключевых результатов.
6. Перечислите основные виды контроля проекта.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- предварительный;</li> <li>- текущий;</li> <li>- заключительный.</li> </ul>
7. Назовите основные этапы контроля проекта.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) проверка и корректировка планов;</li> <li>2)оценка хода работ;</li> <li>3) сравнение фактических результатов с с запланированными.;</li> <li>4) принятие мер.</li> </ol>
8. Какие существуют основные принципы построения эффективной системы контроля?	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Точная и ясная система отчётности.</li> <li>- Четкие планы.</li> <li>- Эффективная система анализа фактических показателей и тенденций.</li> <li>- Эффективная система реагирования.</li> <li>- Эффективная система контроля хода реализации проекта.</li> </ul>
9.Перечислите этапы процедуры калькуляции затрат на основную деятельность в организации.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.Определение потребностей работы в ресурсах.</li> <li>2.Оценка затрат для каждого элемента проекта.</li> <li>3.Формирование суммарного отчета по затратам.</li> </ol>
10.Что понимается под эффективностью инновационных проектов?	Эффективность инновационного проекта представляет собой категорию, отражающую соответствие проекта, порождающего данный инновационный проект целям и интересам его участников.

### Тестовые задания по дисциплине

1. Для анализа производственно-экономических показателей деятельности предприятия используется:

- (1) только бухгалтерская отчетность
- (2) только данные прошлых периодов
- (3) только данные статистического учета
- (4) бухгалтерская и статистическая отчетность**

2. В основе экономической оценки инвестиционного проекта лежат понятия:

- (1) прибыли и выручки
- (2) эффекта и эффективности**
- (3) выручки и себестоимости
- (4) доходов и расходов

3. Какие денежные потоки рассчитываются для оценки коммерческой эффективности проекта?

- (1) от операционной и финансовой деятельности
- (2) от инвестиционной и операционной деятельности**
- (3) от инвестиционной и финансовой деятельности
- (4) от инвестиционной, операционной и финансовой деятельности

4. Средства, которыми располагает субъект хозяйствования для осуществления своей деятельности с целью получения прибыли, называются:

- (1) основные средства
- (2) оборотные средства
- (3) капитал предприятия**
- (4) заемные средства

5. Какой показатель определяет, на сколько процентов можно снизить объем производства, прежде чем предприятие начнет нести убытки?

- (1) точка безубыточности
- (2) сумма капитальных вложений
- (3) себестоимость
- (4) запас прочности**

6. Чистый дисконтированный доход — это:

- (1) произведение чистого дохода и коэффициента дисконтирования**
- (2) сальдо притоков и оттоков денежных средств
- (3) отношение денежного потока от операционной деятельности к абсолютной величине денежного потока от инвестиционной деятельности
- (4) разница между выручкой и себестоимостью

### Задания на установление соответствия по дисциплине:

1. Установите соответствие между понятием и определением:

А) Оценка проекта	1) это конкретный проверяемый результат проекта, который должен появиться в установленный срок.
Б) Контрольная точка (КТ) проекта	2) процесс последовательного превращения идеи в товар, проходящий этапы фундаментальных, прикладных исследований, конструкторских разработок, маркетинга,

	производства, наконец, сбыта, – процесс коммерциализации технологий.
В) Инновационный процесс	3) способ выяснить, насколько вероятно выполнить задачу в нужные сроки, качественно и в пределах бюджета. Позволяет понять реальный статус проекта.
Г) Система оценки проекта	4) совокупность процессов и инструментов, которые направлены на своевременную оценку, анализ и подготовку документации о продолжении работы над проектом или о внесении в него изменений.

Ответ: А – 3, Б – 1, В – 2, Г- 4.

2. Каждое предприятие представлено в виде комплекса нескольких подсистем. Установите соответствие между подсистемой организации и ее характеристикой:

А) Общая структура	1) представлена в виде всех рабочих, распределенных на объектах по отделам, цехам и пр. К этой категории относят все те структурные элементы компании, которые задействованы непосредственно в производственном процессе и цикле
Б) Организационная структура	2) позволяет оценить масштабы объекта исследования в количественном составе: общая численность сотрудников, количество отделов и их численность, анализ персонала по основаниям (возраст, образование, стаж работы и пр.)
В) Производственная структура	3) представляет собой иерархию по принципу подчинения сотрудников: кто кем руководит, численность административного аппарата, квалификация руководителей и пр.
Г) Функциональная структура	4) это особая каста, представленная в виде потока информации, который концентрируется в каждом отделе и затем «передается» для дальнейшей обработки и принятия решения в конкретной ситуации, по определённой проблеме или теме.
Д) Информационная структура –	5) отражает специфику каждого структурного элемента: основные обязанности, связи с другими отделами и пр.

Ответ: А – 2, Б – 3, В – 1, Г – 5, Д - 4.

3. Установите соответствие между видом затрат в проекте и его характеристикой:

А) обязательства	1) представляют собой сметную стоимость работ, распределенную во времени. Это график расходов проекта. Иногда его называют планом затрат. Он содержит информацию о величине и сроках планируемых расходов проекта при производстве работ.
Б) бюджетные затраты	2) показывают реальный отток денежной наличности в проекте. Отчет о фактических затратах содержит информацию о реальных расходах проекта. При этом они могут произойти: во время выполнения работ проекта; в момент выплаты денежных средств; в момент списания денежных средств со счета.

В) фактические затраты	3) это плановые, будущие затраты, которые возникают при заключении договоров, контрактов, заказе каких-либо товаров или услуг. Обычно это происходит заранее согласно плану проекта. Счета, выставяемые поставщиками, подлежат обязательной оплате. Однако оплата может производиться по различным правилам в различные моменты времени:
------------------------	--

Ответ: А – 3, Б – 1, В – 2.

3. Установите соответствие между этапом оценки проекта и его характеристикой:

А) Оценка потребностей рынка и аудитории	1) практически невозможно распланировать проект на этапе инициации так, чтобы после старта не пришлось пересматривать сроки, стоимость, менять содержание или очерёдность задач. Поэтому данный этап оценки проекта, его актуализация и пересмотр — нормальная практика для любого проекта.
Б) Оценка бизнес-идеи	2) это прототип продукта проекта, который можно представить инвестору или потенциальным пользователям в качестве демообразца для сбора обратной связи и последующей доработки продукта до полностью рабочего состояния.
В) Оценка плана управления проектом	3) творческий процесс, который зависит от отрасли и специфики проекта. Для каждой отрасли процесс данной оценки будет отличаться, но есть универсальные рекомендации.
Г) Оценка MVP (минимально жизнеспособный продукт).	4) представляет собой глубокий анализ собранных данных и результата деятельности проекта в целом.
Д) Оценка результата проекта	5) проводят перед описанием бизнес-идеи, необходима для принятия решения о запуске проекта. В результате такой оценки формируется понимание и видение бизнес-цели и бизнес-задач, а также возможных проблем, важных допущений и рисков.

Ответ: А – 5, Б – 3, В – 1, Г – 2, Д - 4.

5. Установите соответствие между видом контроля результата проекта и его содержанием:

А) Предварительный	1) производится уже на этапе реализации проекта, путём сравнения достигнутых результатов с установленными по качеству, времени, бюджету, ресурсам.
Б) Текущий.	2) происходит на завершающей стадии проекта, его цель — интегральная оценка реализации проекта в целом.
В) Завершающий.	3) осуществляется до начала работ, он направлен на контроль всех видов ресурсов, согласно установленным к ним требованиям и предельным величинам

Ответ: А – 3, Б – 1, В – 2.

6. Установите соответствие между типом оценки стоимости проекта и его содержанием:

А) грубый порядок величины	1) оценка стоимости проекта, полученная на основе данных, предоставленных поставщиками и исполнителями работ;
Б) порядок величины	2) оценка стоимости, включаемая в бюджет при определении окончательной плановой стоимости проекта перед переходом к фазе реализации.
В) бюджетная оценка	3) стоимостные ожидания проекта, находящегося на фазе замысла или идеи;
Г) точная	4) предположения стоимости проекта, рассчитанные в бизнес-плане или аналогичном документе. Внутреннее обучение и сертификация.

Ответ: А – 3, Б – 4, В – 1, Г – 2.

**Задания на установление последовательности по дисциплине:**

1. Определите правильную последовательность этапов управляемости организации:

- А) Выявление причин неуправляемости
- Б) Оценка фактического уровня управляемости.
- В) Анализ состояния факторов управляемости
- Г) Оценка достигнутого уровня управляемости.
- Д) Внедрение разработанных мероприятий.
- Е) Конкретизация мероприятий по развитию управляемости.

Ответ: Б, А, В, Е, Д, Г.

2. Установите правильную последовательность этапов проведения анализа организационной структуры предприятия:

- А) Расчет показателей, характеризующих эффективность системы управления.
- Б) Оценка структуры и уровня управления
- В) Анализ задач подразделений и основных полномочий административного аппарата.

Ответ: Б, В, А.

3. Установите правильную последовательность этапов оценки проекта:

- А) Оценка плана управления проектом
- Б) Оценка бизнес-идеи
- В) Оценка потребностей рынка и аудитории
- Г) Оценка результата проекта
- Д) Оценка MVP (минимально жизнеспособный продукт).

Ответ: В, Б, А, Д, Г.

4. Установите последовательность основных этапов контроля проекта:

- 1) проверка и корректировка планов;
- 2) оценка хода работ;
- 3) сравнение фактических результатов с запланированными.;
- 4) принятие мер.:
- А) Разработка сметы и бюджета проекта.
- Б) Предпроектное обоснование инвестиций.
- В) Экспертиза проекта.

Г) Мониторинг реализации проекта.

Ответ: Б, А, Г, В.

5. Установите последовательность шагов, которые должны быть сделаны руководством для применения метода контроля проектов:

А) Определить того, кто может подтвердить, что результат получен, измерен, его качество соответствует заявленному и его можно применить для достижения ваших целей или для целей проекта (приемщиков).

Б) Определить конкретные продукты проекта, которые должны быть сформированы или произведены проектом и требуемые сроки их поставки. При этом срок поставки действительно должен быть важен и обоснован.

В) Определить того, кто независимо может контролировать выполнение контрольных точек и правила контроля.

Г) Согласовать срок с исполнителями, определить их ответственность за подготовку результатов именно к этому сроку. Не должно быть двойного понимания срока или ответственности: конкретная дата, один ответственный, один измеримый результат.

Ответ: Б, Г, А, В.

6. Установите последовательность процедуры калькуляции затрат проекта:

А) Формирование суммарного отчета по затратам.

Б) Оценка затрат для каждого элемента проекта.

В) Определение потребностей работы в ресурсах.

Ответ: В, Б, А.

### Методика оценки сформированности компетенции

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Критерии оценивания сформированности компетенции (части компетенции)
ИОПК-3.1. Демонстрирует способность самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	выполнение 70% и более оценочных средств по определению уровня достижения результатов обучения по дисциплине
ИОПК-3.2. Способен оценивать операционную и организационную эффективность и социальную значимость самостоятельно принятых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	
ИОПК-3.3. Способен обеспечивать реализацию самостоятельно принятых организационно-управленческих решений в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды.	