Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Максимов Алексей Булични СТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

Должность: директор департамента по образов РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Лата подписания: 24.10.2023 10:53:24

Уникальный профедеральное государственное автономное образовательное учреждение

ВЫСЦИЕГО ОБРАЗОВАНИЯ 8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ Декан факультета Информационные технологии»

/Д.Г.Демидов/

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«Основы технологического предпринимательства»

Направление подготовки

09.03.02 «Информационные системы и технологии»

Профиль Информационные системы и технологии обработки цифрового контента

> Квалификация (степень) выпускника Бакалавр

> > Форма обучения Очная, заочная

Москва 2021 г.

Программа составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки бакалавров **09.03.02** «Информационные системы и технологии».

Программу составил:

к.э.н., доцент



/М.И. Егоров/

Программа утверждена на заседании кафедры «Информатика и информационные технологии» «29» августа 2021 г., протокол № 1А.

Согласовано

Зав. кафедрой ИиИТ, к.т.н.

/Е.В. Булатников/

1. Цель освоения дисциплины

Формирование у студентов комплекса теоретических знаний и практических навыков в сфере экономики, технологического предпринимательства и управления инновационными проектами.

Задачи дисциплины — достижение следующих результатов образования.

Знания: основные теории функционирования инновационной экономики и технологического предпринимательства, принципы организации, управления и оценки инновационно-предпринимательской деятельности; меры государственной поддержки инновационной деятельности и развития инновационной экосистемы; основы коммерциализации инноваций и развития высокотехнологического бизнеса.

Умения: планирование и проектирование коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности в форме стартапа, коммерческого контракта, лицензионного договора; формирование проектных команд; выбор бизнесмодели и разработка бизнес-плана; анализ рынка и прогнозирование продаж, анализ потребительского поведения, разработка IP-стратегии проекта, проведение оценки эффективности инновационной деятельности, анализ рисков развития компании.

Владение: приемы работы на рынке коммерциализации высоких технологий с использованием моделей Product development и Customer development; использование технологий бережливого стартапа (lean) и гибкого подхода к управлению (agile), технологии разработки финансовой модели проекта; проведение переговоров с инвесторами и публичных презентаций проектов (питчей).

2. Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата

Дисциплина «Основы технологического предпринимательства» относится к базовой части Блока 1 Дисциплины (модули) в составе образовательной программы подготовки бакалавра по направлению подготовки 09.03.02 «Информационные системы и технологии» профиль «Информационные системы и технологии обработки цифрового контента», очной формы обучения.

Дисциплина «Основы технологического предпринимательства» взаимосвязана логически и содержательно-методически со следующими дисциплинами и практиками ООП:

В базовой части Блока 1 «Дисциплины (модули)»:

- Проектная деятельность;
- Основы деловой коммуникации;
- Управление проектами;

В разделе дисциплин по выбору вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)»:

- Проектирование и дизайн медиаприложений;
- Введение в разработку мультимедиа приложений

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В результате освоения дисциплины (модуля) у обучающихся формируются следующие компетенции и должны быть достигнуты следующие результаты обучения как этап формирования соответствующих компетенций:

Код компетенции	В результате освоения образовательной программы обучающийся должен обладать	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач	знать:
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	 энать: Методы оценки эффективности проектных решений на основе бизнес-моделей; уметь: Проводить поиск и анализ информации, необходимой для построения бизнес-моделей и технико-экономического обоснования проектных решений; владеть: Навыками применения инструментальных средств интернет-маркетинга в процессах технико-экономического обоснования проектных решений
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе	знать:

принципов образования в течение всей жизни	•	потребителей, эффективно применеджмента;	рименять	методы	тайм-
	владе	гь:			
	•	навыками самос валидации бизнес-	стоятельной -моделей в реа	верификаці альных услог	

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы (72 академических часа).

Разделы дисциплины «Основы технологического предпринимательства» изучаются на втором курсе в четвертом семестре.

Аудиторных занятий — 36 часов, самостоятельная работа студентов — 36 часов. Форма контроля — зачет.

Содержание дисциплины включает следующие темы:

- Тема 1. Введение в инновационное развитие
- Тема 2. Формирование и развитие команды
- Тема 3. Бизнес-идея, бизнес-модель, бизнес-план
- Тема 4. Маркетинг. Оценка рынка
- Tема 5. Product development. Разработка продукта
- Тема 6. Customer development. Выведение продукта на рынок
- Teмa 7. Нематериальные активы и охрана интеллектуальной собственности
 - Тема 8. Трансфер технологий и лицензирование
 - Тема 9. Создание и развитие стартапа
 - Тема 10. Коммерческий НИОКР
 - Тема 11. Инструменты привлечения финансирования
 - Тема 12. Оценка инвестиционной привлекательности проекта
 - Тема 13. Риски проекта
 - Тема 14. Презентация проекта
 - Тема 15. Инновационная экосистема
 - Тема 16. Государственная инновационная политика
 - Тема 17. Итоговая презентация группового проекта (питч-сессия)

Структура и содержание дисциплины «Основы технологического предпринимательства» по срокам и видам работы отражены в Приложении1.

5. Образовательные технологии

Методика преподавания дисциплины «Основы технологического предпринимательства» и реализация компетентностного подхода в изложении и восприятии предусматривает использование активных и интерактивных форм проведения групповых и индивидуальных аудиторных занятий в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков, включая:

-лекции и семинарские занятия, сопровождаемые показом мультимедийных материалов с помощью компьютерной и проекторной техники,

-самостоятельное изучение теоретического материала и выполнение контрольных работ с использованием средств электронного обучения и дистанционных образовательных технологий,

–выполнение групповых и индивидуальных заданий с использованием методик и инструментальных средств для разработки бизнес-моделей стартапов, исследования потребителей и каналов продаж, управления проектами,

-обсуждение презентаций результатов индивидуальной и командной работы, выполняемой в рамках контрольных заданий по этапам проектной деятельности в рамках курса.

В основе методологии обучения по дисциплине «Основы технологического предпринимательства» находится проектная работа в команде: совместная деятельность студентов по реализации проекта под руководством преподавателя, направленная на решение общей задачи.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебнометодическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Оценочные средства для проверки качества освоения студентами компетенций по дисциплине «Основы технологического предпринимательства» включают:

- индивидуальные опросы;
- контрольные работы;
- презентации;
- зачет.

Оценочные средства текущего контроля успеваемости включают проверку контрольных работ и обсуждение презентаций.

6.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы.

В результате освоения дисциплины «Основы технологического предпринимательства» формируются следующие компетенции:

Код компетенции	В результате освоения образовательной программы обучающийся должен обладать						
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач						
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений						
УК-6	Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни						

В процессе освоения образовательной программы данные компетенции, в том числе их отдельные компоненты, формируются поэтапно в ходе освоения обучающимися дисциплин (модулей), практик в соответствии с учебным планом и календарным графиком учебного процесса.

6.2 Описание показателей и критериев оценивания компетенций, формируемых по итогам освоения дисциплины.

Оценивание компетенций производится по следующим направлениям:

- 1. Посещение и работа на лекционных и практических занятиях.
- 2. Выполнение домашних заданий.
- 3. Презентация группового проекта в ходе финальной питч-сессии.
- 4. Онлайн-тест по основным темам курса

Домашнее задание по каждой теме должно быть сдано каждой командой преподавателю в начале каждого последующего занятия по курсу. За выполненное и сданное преподавателю в срок домашнее задание каждый член команды получает 1 балл. В случае если задание не сдано в срок, каждый член команды получает 0 баллов (задержка сдачи задания трактуется как отсутствие выполненного задания). В случае качественного выполнения домашнего задания

преподаватель может дать каждому члену команды еще 1 поощрительный балл (см. табл. 1).

Презентация группового проекта по выбранной студентами технологии является важнейшим практико-ориентированным элементом курса. Групповая работа в течение семестра над домашними заданиями позволяет студентам применить все полученные знания на практике, поработать совместно над проектом и представить перед экспертами результаты своей деятельности. По результатам питч-сессии студенты получают оценку за проект в диапазоне от 0 до 35 баллов. Все студенты в рамках одной команды получают одинаковые оценки за этот элемент курса (см. табл. 2).

Индивидуальный онлайн-теста в целях проверки теоретических знаний, приобретенных студентом в ходе работы по курсу. По результатам тестирования студенты получают оценку в диапазоне от 0 до 33 баллов.

<u>Таблица 1</u> СТРУКТУРА ФОРМИРОВАНИЯ ОЦЕНОК ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Вид контроля	Максимальное количество баллов за
	семестр
Выполнение домашних заданий	30 (максимум 2 балла за занятие)
Презентация проекта перед экспертами (питч)	35 (см. критерии в таблице 2)
Онлайн-тест	35
Итого	100

<u>Таблица 2</u> КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ПРОЕКТОВ В РАМКАХ ФИНАЛЬНОЙ ПИТЧ-СЕССИИ

баллы	Критерии проекта
Max = 5	Продукт: в чем уникальность бизнес-идеи, какие проблемы решает
баллов	продукт, почему востребован
Max = 5	Рынок: целевой сегмент рынка, преимущества и отличия от конкурентов,
баллов	маркетинговые мероприятия
Max = 5	Защита интеллектуальной собственности: обоснование стратегии
баллов	защиты, если она требуется
Max = 5	Команда проекта: командный стиль работы, наличие
баллов	взаимодополняющих ролей и компетенций
Max = 5	Структура предложения для инвестора/заказчика: обоснование
баллов	выбора модели коммерциализации, варианты выхода, обоснование
	финансового запроса
Max = 5	Качество презентации: наглядность, полнота, убедительность,
баллов	читабельность, красочность
Max = 5	Полнота и емкость ответов на вопросы жюри: понимание проблем, с
баллов	которыми столкнется проект

6.3 Шкалы оценивания результатов промежуточной аттестации и их описание

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Промежуточная аттестация обучающихся в форме зачета проводится по результатам выполнения всех видов учебной работы, предусмотренных учебным планом по данной дисциплине, при этом учитываются результаты текущего контроля успеваемости в течение семестра.

К промежуточной аттестации допускаются только студенты, выполнившие все виды учебной работы, предусмотренные рабочей программой по дисциплине «Основы технологического предпринимательства» (выполнили контрольные работы, прошли промежуточный контроль, прошли онлайн-тест).

Оценка степени достижения планируемых результатов обучения по дисциплине проводится преподавателем, ведущим занятия по дисциплине, на основе суммы баллов в соответствии с таблицей 1. По итогам промежуточной аттестации по дисциплине выставляется оценка «зачтено» или «не зачтено», с учетом соответствия 100-бальной и 5-бальной шкал оценивания (таблица 3) и соответствия уровней компетенций 5-бальной шкале (таблица 4).

<u>Таблица 3</u> **СООТНОШЕНИЕ 100-БАЛЛЬНОЙ И 5-БАЛЛЬНОЙ ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ**

Баллы по 100-балльной шкале	Баллы по 5-балльной шкале
80–100 баллов	5 баллов
60–79 баллов	4 балла
40–59 баллов	3 балла
20–39 баллов	2 балла
0–19 баллов	1 балл

<u>Таблица 4</u>

	Кри	герии оценивания уровня о	своения компетенций						
	Соответствие оценки параметрам критерия								
показатели компетенций	Не зачтено		Зачтено						
	2	3	4	5					
знать	Обучающийся демонстрирует полное отсутствие или недостаточное соответствие знаний по компетенциям УК-1, УК-2, УК-6	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие знаний по компетенциям УК-1, УК-2, УК-6 Допускаются значительные ошибки, по ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании знаниями при их переносе на новые ситуации.	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие знаний по компетенциям УК-1, УК-2, УК-6 Но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях.	Обучающийся демонстрирует полное соответствие знаний по компетенциям УК-1, УК-2, УК-6 Свободно оперирует приобретенными знаниями.					
уметь	Обучающийся не умеет или в недостаточной степени умеет применять знания, полученные в рамках освоени я компетенций УК- 1, УК-2, УК-6	Обучающийся демонстрирует неполное соответствие приобретенных умений требованиям компетенций УК-1, УК-2, УК-6 Допускаются значительные ошибки, по ряду показателей, обучающийся испытывает значительные затруднения при оперировании умениями при их переносе на новые ситуации.	Обучающийся демонстрирует частичное соответствие приобретенных умений требованиям компетенций УК-1, УК-2, УК-6 Умения освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе умений на новые, нестандартные ситуации.	Обучающийся демонстрирует полное соответствие приобретенных умений требованиям компетенций УК-1, УК-2, УК-6 Свободно оперирует приобретенными умениями, применяет их в ситуациях повышенной сложности.					
владеть	Обучающийся не владеет или в недостаточной степени владеет навыками и инструментами практической работы в рамках компетенций УК-1, УК-2, УК-6	Обучающийся владеет навыками и инструментами практической работы в рамках компетенций УК-1, УК-2, УК-6 в неполном объеме, допускаются значительные ошибки, проявляется недостаточность владения навыками по ряду показателей, Обучающийся испытывает значительные затруднения при применении навыков в новых ситуациях.	Обучающийся частично владеет навыками и инструментами практической работы в рамках компетенций ОК-3, ПК-8, навыки освоены, но допускаются незначительные ошибки, неточности, затруднения при аналитических операциях, переносе умений на новые, нестандартные ситуации.	Обучающийся в полном объеме владеет навыками и инструментами практической работы в рамках компетенций ОК-3, ПК-8, свободно применяет полученные навыки в ситуациях повышенной сложности.					

Фонд оценочных средств представлен в Приложении 2 к рабочей программе.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

- 1. Стив Бланк, Стартап: настольная книга основателя// М.: Альпина Паблишер, 2015 г. 616 с.
- 2. Александр Остервальдер, Ив Пинье, Построение бизнес-моделей // М.: Альпина Паблишер, 2015 г. 288 с.
- 3. Экономика инноваций: учебное пособие // М.: Экон. ф-т МГУ им. М.В. Ломоносова, 2016. 310 с.

б) дополнительная литература:

- 4. Эрик Рис, Бизнес с нуля // М.: Альпина Паблишер, 2015 г. 250 с.
- 5. Ноам Вассерман, Главная книга основателя бизнеса // М.: Альпина Паблишер, 2014 г.
- 6. Клейтон Кристенсен, Дилемма инноватора // М.: Альпина Паблишер, $2015 \ \Gamma$. $-290 \ C$.
- 7. Генрих Альтшулер, Найти идею: введение в ТРИЗ теорию решения изобретательских задач // М.: Альпина Паблишер, 2017. 404 с
- 8. Лоуренс Лич, Вовремя и в рамках бюджета // М.: Альпина Паблишер, 2015 г.
- 9. Билл Кейтс, Расскажите обо мне: испытанные приемы привлечения новых клиентов // М.: Альпина Паблишер, 2011 г.
 - 10. Сет Годин, Пробуй получится // М.: Альпина Паблишер, 2011 г.
- 11. Гассман О., Франкенбергер К., Шик М. Бизнес-модели. 55 лучших шаблонов. М.: Альпина Паблишер, 2017.
- 12. Голдратт Э., Кокс Дж. Цель. Процесс непрерывного улучшения. М.: Попурри, 2016. 400 с.
- 13. Грингард С. Интернет вещей. Будущее уже здесь. М.: Альпина Паблишер, 2016. 188 с.
- 14. Фрэнкс Б. Революция в аналитике. Как в эпоху Big Data улучшить ваш бизнес с помощью операционной аналитики. М.: Альпина Паблишер, 2017. 320 с.
- 15. Боер Ф.П. Оценка стоимости технологий. Проблемы бизнеса и финансов в мире исследований и разработок. 2007. 432 с.

в) программное обеспечение и интернет-ресурсы:

Программное обеспечение для командной работы и выполнения контрольных работ

https://strategyzer.com/

https://trello.com/ https://www.bitrix24.ru/ https://www.wrike.com/ru/

Интернет-ресурсы:

Онлайн-курс «Основы технологического предпринимательства» https://lms.mospolytech.ru/local/crw/course.php?id=24

Учебно-методические материалы в электронном виде, представленные на сайте Мосполитеха в разделе «Библиотека. Электронные ресурсы» http://lib.mami.ru/lib/content/elektronnyy-katalog

Дополнительные учебно-методические и информационные материалы на сайтах:

www.intuit.ru - Национальный открытый университет www.elibrary.ru – Научная электронная библиотека

8. Материально – техническое обеспечение дисциплины

Лекционные аудитории общего университетского аудиторного фонда, оснащенные мультимедийными проекторами для показа видеофильмов и презентаций.

Для проведения практических и семинарских занятий по дисциплине имеются компьютерные классы, оснащенные мультимедийными проекторами и доступом в интернет.

9. Методические рекомендации для самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа является основным видом работы по освоению материалов курса. Цель самостоятельной работы — практическое усвоение студентами теоретического материала и приобретение требуемых навыков в рамках компетенций.

Аудиторная самостоятельная работа по дисциплине выполняется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется студентом по заданию преподавателя, но без его непосредственного участия

Задачи самостоятельной работы студента:

- развитие навыков самостоятельной учебной и исследовательской работы;
- освоение содержания дисциплины;

- развитие способностей к самоорганизации, командной работе, планированию времени

Виды внеаудиторной самостоятельной работы:

- самостоятельное изучение отдельных тем дисциплины;
- подготовка к практическим занятиям;
- выполнение домашних заданий;
- научно-исследовательская работа;
- участие в тематических дискуссиях, олимпиадах, конкурсах.

Для выполнения любого вида самостоятельной работы необходимо пройти следующие этапы:

- определение цели самостоятельной работы;
- конкретизация познавательной задачи;
- самооценка готовности к самостоятельной работе;
- выбор адекватного способа действия, ведущего к решению задачи;
- планирование работы над заданием;
- осуществление в процессе выполнения самостоятельной работы самоконтроля (промежуточного и конечного) результатов работы и корректировка выполнения работы;
- рефлексия;
- презентация работы.

10. Методические рекомендации для преподавателя

Основное «Основы внимание процессе освоения тем курса предпринимательства»» технологического следует уделять вопросам формирования бизнес-моделей на основе инновационных идей. При изучении необходимо дисциплины обеспечить студентами сущности понимание инновационного предпринимательства и практическое освоение методологии развития инновационной идеи до уровня масштабируемого бизнеса.

Теоретическое изучение основных вопросов разделов дисциплины должно закрепляться активной практической работой в рамках проектной деятельности.

Для активизации учебного процесса при изучении дисциплины эффективно применение практической командной работы над проектом.

Для проведения занятий по дисциплине используются средства обучения:

- учебники, информационные ресурсы Интернета;
- системы дистанционного обучения;
- методические указания для выполнения контрольных работ.

ПРИЛОЖЕНИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ

- Структура и содержание дисциплины (Приложение 1);
- Фонд оценочных средств (Приложение 2).

Структура и содержание дисциплины «Основы технологического предпринимательства» по направлению 09.03.02 «Информационные системы и технологии» и профилю подготовки «Информационные системы и технологии обработки цифрового контента»

№ n/n	Раздел	Неделя		Трудо вида	Вид СРС			
		H	Л	Π/0	Лаб	CPC	КСР	
1	Тема 1. Введение в инновационное развитие Теоретическая часть Сущность и свойства инноваций; классификация инноваций; инновационный процесс и инновационная деятельность; инновационное предпринимательство; базисные инновации и технологические уклады; основные этапы развития теории инноваций; модели инновационного процесса: линейная, модель давления рыночного спроса, интерактивная модель; гипотезы инновационного процесса: «технологического толчка» (от науки — к рынку), «давления рыночного спроса» (от потребностей рынка — к науке), интерактивной модели (дуальная модель, объединяющая два предыдущих подхода); способы выхода инноваций на рынок: парадигма «закрытых инноваций», модель «открытые инновации»; соответствие бизнес-модели инновационному процессу. Практическая часть Презентация технологий для студентов. Разъяснение правил работы студенческих команд над групповыми проектами в ходе реализации курса. Домашнее задание по групповому проекту Письменный ответ на вопрос: «Почему меня заинтересовала данная технология».	1	1	1		2		Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания

2	Тема 2. Формирование и развитие команды Теоретическая часть Понятие предпринимательской команды; эффективность команды; командное лидерство; мотивация команды; распределение командных ролей и функций; развитие команды; поддержание командного духа; учет психологических особенностей личности; технологии командообразования. Практическая часть Деловая игра: «Построение команды». Домашнее задание по групповому проекту Подготовка обоснования распределения функций в студенческих командах с учетом личностных особенностей участников. Формирование команд. Распределение проектов между командами. Распределение функций в командах.	2	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания
3	Тема 3. Бизнес-идея, бизнес- модель, бизнес-план Теоретическая часть Содержание процессов генерирования бизнес-идей; алгоритм креативного рождения идеи бизнеса с ее последующим развитием в систему решений (бизнес-модель); базовые положения создания и применения бизнес-моделей: понятие и виды моделей бизнеса, ключевые этапы формирования бизнес-модели; механизм выбора бизнес-модели; функциональные блоки бизнес-модели; концепция ценностного предложения; переход от бизнес-модели к бизнес-плану. Практическая часть Кейс: «Построение бизнес-модели по шаблону А. Остервальдера и И. Пенье . Домашнее задание по групповому проекту Описание выбранной технологии и бизнес-идеи группового проекта. Создание бизнес-модели проекта на основе шаблона А. Остервальдера и И. Пенье.	2	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания

4	Тема 4. Маркетинг. Оценка рынка Теоретическая часть Специфика маркетинговых исследований в сфере инноваций; методы и подходы к оценке рынка в разных отраслях; критерии оценки привлекательности сегмента; инструменты маркетинговых исследований: алгоритмы, методы исследования и методы сбора информации; особенности маркетинга высокотехнологичных стартапов; особенности продаж инновационных продуктов. Практическая часть Кейс: «Маркетинговая стратегия лаборатории мультимедиа 3X-Video». Домашнее задание по групповому проекту Маркетинговый анализ рынка группового проекта. Описание факторов макро- имикросреды. Оценка размера целевого сегмента.	3	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания
5	Тема 5. Product development. Разработка продукта Теоретическая часть Концепция жизненного цикла продукта; основные подходы к разработке продукта — метод водопада (каскадный метод) и метод гибкой разработки; теория решения изобретательских задач; теория ограничений; процесс улучшения характеристик существующих видов продукции; разработка новых видов продукции; техническое сопровождение проекта создания нового продукта (технологии) от предпроектных разработок до проектирования, создания и использования; инструменты современного процесса Product development: анализ конкурентной среды, технический аудит, разработка технико-экономического обоснования, технической документации, управляющих программ. Практическая часть Деловая игра: Product development в рамках выбранного студентами группового проекта. Домашнее задание по групповому проекту Подготовка презентации на тему «Методы разработки продукта в применении к вашему проекту».	3	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания

6	Тема 6. Customer development. Выведение продукта на рынок Теоретическая часть Основы понятия Customer development, по С. Бланку и Б. Дорфу; составляющие Customer development: выявление потребителей, верификация потребителей, расширение клиентской базы, выстраивание компании; изучение потребностей и запросов потребителей; методы моделирования потребностей потребителей; факторы поведения потребителя; приемы привлечения внимания потребителя; оценка эффективности проводимых мероприятий и оптимизация маркетинговой деятельности предприятия; специфика поведения индивидуальных и корпоративных потребителей.	4	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего
	Практическая часть Кейс: «Выведение на рынок продуктов в категории ОМД». Домашнее задание по групповому проекту Выделение целевых сегментов потребителей технологии. Моделирование потребностей целевых потребителей. Анализ барьеров на пути удовлетворения потребностей.					задания
7	Тема 7. Нематериальные активы и охрана интеллектуальной собственности Теоретическая часть Понятие интеллектуальной собственности, ее основные юридические свойства и система охраны, понятие и содержание интеллектуальных прав, их соотношение с понятием нематериальных активов; IP-стратегия инновационного проекта и ее составляющие; различия между двумя основными режимами правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности — авторским правом и патентным правом; патентование, системы и процедуры патентования в России, за рубежом, на международном уровне; понятия «формула изобретения (полезной модели)», «приоритет», «уровень техники», «патентный поиск», «патентная чистота»; существующие правовые способы приобретения и коммерциализации интеллектуальной собственности; основные особенности секретов производства (ноу-хау) и средств индивидуализации юридических лиц, товаров, работ, услуг и предприятий. Практическая часть Деловая игра: «Выработка IP-стратегии инновационного проекта» на примере выбранного слушателями группового проекта. Домашнее задание по групповому проекту Написание IP-стратегии выбранного слушателями инновационного проекта по итогам проведенной деловой игры.	4	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания

	Тема 8. Трансфер технологий и лицензирование					
	Теоретическая часть					
8	Понятия «трансфер технологий» и «лицензирование» как правовые институты в сфере интеллектуальной собственности; их соотношение; роль стратегии лицензирования как части IP-стратегии инновационного проекта; мотивы использования стратегии лицензирования; существующие виды лицензионных сделок; требования российского законодательства к форме и содержанию лицензионного договора; последствия их несоблюдения; определение стоимости объекта интеллектуальной собственности; основные методы расчета цены лицензионного договора; роялти и паушальный платеж; их сравнительные преимущества и недостатки, специфика применения; конкретные методики расчета роялти. Практическая часть Деловая игра: «Подготовка сделки по лицензированию разработки, лежащей в основе проекта». Домашнее задание по групповому проекту Проработка возможности использования бизнес-модели «Лицензирование» в отношении интеллектуальной собственности в групповом проекте.	5	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания
	Тема 9. Создание и развитие стартапа					
9	Теоретическая часть Определение и сущность стартапа; методика «бережливого стартапа»; модель SPACE — модель, отражающая пространство (space) и орбиту «полета» бизнеса; HADI-цикл — методика цикличного процесса проверки гипотез. Этапы развития стартапа; прототип, соответствие продукта ожиданиям целевого рынка; динамика роста; рост и укрепление позиций; масштабирование и захват рынков; публичное размещение акций. Практическая часть Деловая игра: «Создание и развитие стартапа». Домашнее задание по групповому проекту Анализ плюсов и минусов создания стартапа на основе выбранной технологии.	5	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания

10	Тема 10. Коммерческий НИОКР Теоретическая часть Техника проведения переговоров и формирование партнерств с индустриальными компаниями; механизмы планирования работы с индустриальными партнерами по направлению коммерческого НИОКР — формирование предложения, выбор потенциальных клиентов, оценка доступности и способы выхода на индустриальных партнеров; программы повышения международной активности транснациональных корпораций в области НИОКР; особенности организации деятельности трансграничных венчурных фондов; горизонты и механизмы принятия решений в индустриальных компаниях относительно покупки результатов НИОКР. Практическая часть Деловая игра: «Формирование коммерческого предложения о реализации НИОКР». Домашнее задание по групповому проекту Оценка себестоимости выполнения работ и определения цены контракта. Описание ресурсов проекта. Подготовка презентации для коммерческого заказчика.	6	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания
11	Тема 11. Инструменты привлечения финансирования Теоретическая часть Источники финансирования проекта: средства бюджета и внебюджетных фондов, государственных институтов развития, компаний, индивидуальных предпринимателей, частных, институциональных и иностранных инвесторов, кредитно-финансовых организаций, научных и образовательных учреждений; инструменты финансирования: инвестиции бизнес-ангелов и венчурных фондов, гранты, субсидии; выбор и обоснование источников финансирования инновационного проекта; финансовое моделирование проекта; технологии переговоров с инвесторами о финансировании проекта. Практическая часть Деловая игра: «Выбор и обоснование источников финансирования инновационного проекта». Домашнее задание по групповому проекту Формирование финансовой модели группового проекта.	6	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания

12	Тема 12. Оценка инвестиционной привлекательности проекта Теоретическая часть Статические и динамические методы оценки экономической эффективности инновационных проектов; принципы оценки эффективности проектов; чистая прибыль инновационного проекта как критерий экономической эффективности; сравнительный анализ различных видов оценки: коммерческой, общественной, участия в проекте; система метрик инновационных проектов с учетом неприменимости критериев экономической эффективности на ранних стадиях развития проектов (до выхода на устойчивые продажи); критерии инвестиционной готовности проекта для венчурных инвестиций и их отличие от критериев для прямых инвестиций. Практическая часть Деловая игра «Обоснование экономической целесообразности реализации проекта». Домашнее задание по групповому проекту Оценка инвестиционной привлекательности группового проекта.	7	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания
13	Тема 13. Риски проекта Теоретическая часть Риски, возникающие при осуществлении инновационного проекта: вероятность потери конкурентоспособности на отдельных стадиях управления рисками; идентификация риска; качественный и количественный анализ вероятности возможного влияния риска на проект; применение методов и средств для снижения рисков и последствий от рисковых событий; мониторинг рисков по проекту; методы оценки проектных рисков: экспертные методы, вероятностный анализ, метод аналогов, анализ чувствительности проекта, метод «дерева решений» (на стадии разработки проекта); страхование, диверсификация; опцион; система оценивания базовых рисков инновационного проекта, планирование и осуществление противодействия рискам проекта в случае существенного изменения ситуации. Практическая часть Кейс: «Оценка рисков инновационных разработок в области ОМД». Домашнее задание по групповому проекту Анализ рисков проекта. Определение процедур риск-менеджмента, необходимых для проекта.	7	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания

14	Тема 14. Презентация проекта Теоретическая часть Три типа презентаций: презентация проекта для инвестора (презентация на инвестиционной сессии, краткий питч, лифтовая презентация); презентация решения при проблемном интервью (презентация для технического персонала, презентация для держателей бюджета); продающая презентация (презентация продукта потенциальному покупателю); особенности презентаций, их структура, факторы, влияющие на эффективность презентаций. Практическая часть Деловая игра: «Презентация проектов перед инвесторами». Домашнее задание по групповому проекту Подготовка презентации группового проекта.	8	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания
15	Тема 15. Инновационная экосистема Теоретическая часть Понятие и структура инновационной среды: научно-производственная среда (университеты, институты развития инноваций, инновационного бизнеса, венчурного капитала, инновационной инфраструктуры: технопарков, бизнес-инкубаторов, инжиниринговых центров); институциональная среда (законы, нормы, традиции, правила поведения, политические и культурные особенности субъектов инновационной деятельности); схема построения национальных инновационных систем; инновационная инфраструктура России. Практическая часть Кейс: «Инновационная экосистема вуза». Домашнее задание по групповому проекту Анализ инновационной среды вуза, города и региона. Оценка инновационного потенциала группового проекта в контексте инновационной среды.	8	1	1	2	Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания

16	Тема 16. Государственная инновационная политика Теоретическая часть Сущность государственной инновационной политики и этапы ее трансформации; современные инструменты инновационной политики; стратегия инновационного развития до 2020 года; национальные доклады об инновациях в России 2015, 2016 года; государственные программы, оказывающие существенное влияние на развитие национальной инновационной системы; программы инновационного развития компаний с государственным участием; государственные институты развития; университеты как ключевой фактор инновационного развития; поддержка инновационной в крупных компаниях; система мониторинга инновационной	9	1	1		2		Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего
	системы. Практическая часть Кейс: Государственная программа «Цифровая экономика». Домашнее задание по групповому проекту Анализ соответствия группового проекта приоритетам государства в рамках инновационной политики и рынкам Национальной технологической инициативы. Тема 17. Итоговая презентация группового проекта (питч-сессия)							задания
17	Теоретическая часть Подготовка презентации для различных аудиторий (конкурсного жюри, инвесторов, покупателей); разработка алгоритма подготовки презентации, структуры; расстановка акцентов; «крючки» для привлечения и удержания внимания аудитории; технологии подготовки выступления. Практическая часть Презентация проектов перед внешними экспертами в ходе питч-сессии в конце учебного курса. Подведение итогов. Ликвидация задолженностей по контрольным работам. Промежуточная аттестация.	9	1	1		2		Работа с источниками информации по теме. Выполнение домашнего задания
	Форма аттестации				,	зачет		
	Всего часов по дисциплине		18	18	0	36		
	I	l	1	l	1	1	1	

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» (МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

Направление подготовки: 09.03.02 «Информационные системы и технологии» ОП (профиль): «Информационные системы и технологии обработки цифрового контента» Форма обучения: очная

Вид профессиональной деятельности:

научно-исследовательская, производственно-технологическая, проектно-конструкторская

Кафедра: Информатика и информационные технологии

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Основы технологического предпринимательства

Состав:

- 1. Показатели уровня сформированности компетенций
- 2. Перечень оценочных средств:
- 3. Примерный перечень тем контрольных работ

Составитель:

Доцент, к.э.н. Егоров М.И.

Москва, 2021 год

1. ПОКАЗАТЕЛИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

ФГОС ВО 09.03.02 «Информационные системы и технологии»

В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие компетенции:

КО ИНДЕКС	МПЕТЕНЦИИ ФОРМУЛИРОВКА	Перечень компонентов	Технология формирования компетенций	Форма оценочного средства	Степени уровней освоения компетенций
УК-1	способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности	 энать: основы инновационной экономики и технологического предпринимательства уметь: применять методологию системного анализа для поиска эффективных решений в области внедрения технологических инноваций; владеть: навыками практического внедрения технологических предпринимательских проектов 	проектная деятельность в команде, индивидуальная контрольная работа	KP, IIP	Базовый уровень: воспроизводство полученных знаний в ходе текущего контроля; умение решать типовые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения по известным алгоритмам, правилам и методикам Повышенный уровень: практическое применение полученных знаний в процессе выполнения лабораторных работ и курсовой работы; готовность решать практические задачи повышенной сложности, нетиповые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении

УК-2	Умение проводить предварительное технико- экономическое обоснование проектных решений	Методы оценки эффективности проектных решений на основе бизнес-моделей уметь: Проводить поиск и анализ информации, необходимой для построения бизнес-моделей и технико-экономического обоснования проектных решений владеть: Навыками применения инструментальных средств интернет-маркетинга в процессах технико-экономического обоснования проектных решений	лекция, самостоятельная работа, контрольные работы	KP, TIP	Базовый уровень: воспроизводство полученных знаний в ходе текущего контроля; умение решать типовые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения по известным алгоритмам, правилам и методикам Повышенный уровень: практическое применение полученных знаний в процессе выполнения лабораторных работ и курсовой работы; готовность решать практические задачи повышенной сложности, нетиповые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении
------	---	--	--	------------	--

своим выстр реали траек самор основ образ	знать: м временем, раивать и изовывать сторию развития на ве принципов зования в ние всей жизни владет	методологию самостоятельного поиска информации, необходимой для создания и развития бизнес-моделей стартапов; самостоятельно планировать работу, связанную с поиском рыночных ниш и исследованием потребителей, эффективно применять методы тайм-менеджмента;	работа, контрольные работы	KP, ПР	Базовый уровень: воспроизводство полученных знаний в ходе текущего контроля; умение решать типовые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения по известным алгоритмам, правилам и методикам Повышенный уровень: практическое применение полученных знаний в процессе выполнения лабораторных работ и курсовой работы; готовность решать практические задачи повышенной сложности, нетиповые задачи, принимать профессиональные и управленческие решения в условиях неполной определенности, при недостаточном документальном, нормативном и методическом обеспечении
---	---	---	----------------------------------	-----------	---

2. Перечень оценочных средств по дисциплине «Основы технологического предпринимательства»

№ OC	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1	Контрольная работа работы (КР)	Оценка способности студента применить полученные ранее знания для проведения анализа, опыта, эксперимента и выполнения последующих расчетов, а также составления выводов	Перечень контрольных работ и их содержание
2	Презентация (ПР)	Представление студентом наработанной информации по заданной тематике в виде публичного выступления, сопровождаемого набором слайдов и спецэффектов	Темы презентаций соответствуют содержанию контрольных работ

Перечень контрольных работ

№ п/п	Наименование	Оснащение (учебные материалы по теме КР)	Кол- во часов
1	Письменный ответ на вопрос: «Почему меня заинтересовала данная технология».	https://drive.google.com/file/d/1 z OdK5mO6V2y6neDtoVimpplp6P0Gh Np/view	4
2	Подготовка обоснования распределения функций в студенческих командах с учетом личностных особенностей участников. Формирование команд. Распределение проектов между командами. Распределение функций в командах.	https://drive.google.com/file/d/1Q dRjSVm1j1LyBrzz5zO4xCjPEsc OKk6D/view	6
3	Описание выбранной технологии и бизнесидеи группового проекта. Создание бизнес-модели проекта на основе шаблона А. Остервальдера и И. Пенье.	https://drive.google.com/file/d/11M HRtlToO7IQ83GX4gFaiAjT6EfRVPO4/ view	4
4	Маркетинговый анализ рынка группового проекта. Описание факторов макро- и микросреды. Оценка размера целевого сегмента.	https://drive.google.com/file/d/13J iez_A3hO9q7i2ADPtJDnm1uZO 2mRyg/view	4
5	Подготовка презентации на тему «Методы разработки продукта в применении к вашему проекту».	https://drive.google.com/file/d/1Dz 1uhL518nDESw- YZO9kN6ZIi3BQfN8F/view	4
6	Выделение целевых сегментов потребителей технологии. Моделирование потребностей целевых потребителей. Анализ барьеров на пути удовлетворения потребностей.	https://drive.google.com/file/d/1N2- OYPsE1EvUvLOo3j4DwQr5U- J3pCo_/view	4

7	Написание IP-стратегии выбранного слушателями инновационного проекта	https://drive.google.com/file/d/1X0 dSn2crltpxDPDz281KFwelb- OriDe5/view	4
8	Проработка возможности использования бизнес-модели «Лицензирование» в отношении интеллектуальной собственности в групповом проекте.	https://drive.google.com/file/d/1Rlrl dy- 2YOJh0NFst4hFKe74dHkl_rLA/view	4
9	Анализ плюсов и минусов создания стартапа на основе выбранной технологии	https://drive.google.com/file/d/1wg o4shVMe6JWdnotNm9c5C5UMv8eR ITB/view	4
10	Оценка себестоимости выполнения работ и определения цены контракта. Описание ресурсов проекта. Подготовка презентации для коммерческого заказчика	https://drive.google.com/file/d/1GR VSIB-KH6DEk4MDoK- D49GqYMIXmN-X/view	4
11	Формирование финансовой модели группового проекта.	https://drive.google.com/file/d/1Zp DTsXrEzHhriiTCyNvz_7W128c8nhrW /view	4
12	Оценка инвестиционной привлекательности группового проекта.	https://drive.google.com/file/d/1YfF bZA1zT6BUkD0hxr8fy3yJSZ47oCZ4/vi ew	4
13	Анализ рисков проекта. Определение процедур риск-менеджмента, необходимых для проекта.	https://drive.google.com/file/d/1xp- RcSJP253WHVH0PAta60HpF6RBfnE6 /view	4
14	Подготовка презентации группового проекта.	https://drive.google.com/file/d/1IAji Cn7OpTu2J3m_XjbohWTH2Zd_8khl/ view	4
15	Анализ инновационной среды вуза, города и региона. Оценка инновационного потенциала группового проекта в контексте инновационной среды.	https://drive.google.com/file/d/1kra NouuDCHrqANWq xLtW43K2v6zdEG 1/view	4
16	Анализ соответствия группового проекта приоритетам государства в рамках инновационной политики и рынкам Национальной технологической инициативы.	https://drive.google.com/file/d/1bz WvfH6od6WQTDSvnSWYKa6jy7Ngle h/view	4
17	Подготовка презентация проекта перед внешними экспертами в ходе питч-сессии в конце учебного курса	https://drive.google.com/file/d/1- 210n7qtrVoGjRd4Zx0QGgMzuhNajz1 B/view	4

Вариант экзаменационного билета

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ» (МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)

Факультет	, кафедра «		
Дисциплина «		»	
Направление подготовки			
Образовательная программа (профиль	s) «		»
Курс 2, семестр 4			

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ №4

- 1. Содержание процессов генерирования бизнес-идей
- 2. Существующие правовые способы приобретения и коммерциализации интеллектуальной собственности

Утверждено на заседании кафедр	Ы«	»	20 г., протокол №2.
Зав. кафедрой	/		/

Перечень вопросов на зачет

Вопросы к зачету	Код
	компетенции
Сущность и свойства инноваций;	УК-1
Базисные инновации и технологические уклады; основные этапы развития	УК-1
теории инноваций	
Модели инновационного процесса: линейная, модель давления рыночного	УК-1
спроса, интерактивная модель	
Способы выхода инноваций на рынок: парадигма «закрытых инноваций»,	УК-1
модель «открытые инновации»; соответствие бизнес-модели	
инновационному процессу	
Формирование и развитие предпринимательской команды	УК-1
Содержание процессов генерирования бизнес-идей	УК-1
Ключевые этапы формирования бизнес-модели	УК-2
Функциональные блоки бизнес-модели; концепция ценностного	УК-2
предложения; переход от бизнес-модели к бизнес-плану	
Специфика маркетинговых исследований в сфере инноваций	УК-2
Особенности маркетинга высокотехнологичных стартапов	УК-6

Концепция жизненного цикла продукта	УК-1
Техническое сопровождение проекта создания нового продукта	УК-2
(технологии) от предпроектных разработок до проектирования	
Изучение потребностей и запросов потребителей	УК-6
Планирование и управление маркетинговыми компаниями	УК-1
Специфика поведения индивидуальных и корпоративных потребителей.	УК-1
Понятие интеллектуальной собственности, ее основные юридические	УК-2
свойства и система охраны	
IP-стратегия инновационного проекта и ее составляющие	УК-2
Существующие правовые способы приобретения и коммерциализации	УК-2
интеллектуальной собственности	
Понятия «трансфер технологий» и «лицензирование» как правовые	УК-2
институты в сфере интеллектуальной собственности	7 IC 2
	X / T C . 1
Определение и сущность стартапа	УК-1
HADI-цикл — методика цикличного процесса проверки гипотез	УК-2
Этапы развития стартапа	УК-2
Коммерческий НИОКР. Сущность и формы.	УК-2
Инструменты привлечения финансирования	УК-2
Оценка инвестиционной привлекательности проекта	УК-2
Риски проекта	УК-2
Презентация проекта	УК-6
Инновационная экосистема	УК-1
Государственная инновационная политика	УК-1