

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Максимов Алексей Борисович
Должность: директор департамента по образовательной политике
Дата подписания: 12.10.2023 12:17:33
Уникальный программный ключ:
8db180d1a3f02ac9e60521a5672742735c18b1d6

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета машиностроения



EV /Е. В. Сафонов /
"14" *сентября* 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Управление проектами

Специальность

15.05.01 Проектирование технологических машин и комплексов

Специализация

«Проектирование технологических комплексов в машиностроении»

Квалификация (степень) выпускника

Инженер

Форма обучения

Очная

Москва 2019

Программа дисциплины «Управление проектами» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и учебным планом по специальности **15.05.01 «Проектирование технологических машин и комплексов»** и специализации **«Проектирование технологических комплексов в машиностроении»**.

Программу составил

 И.Е. Парфеньева к.т.н., доцент

Программа дисциплины «Управление проектами» по специальности **15.05.01 «Проектирование технологических машин и комплексов»** и специализации **«Проектирование технологических комплексов в машиностроении»** утверждена на заседании кафедры «Стандартизация, метрология и сертификация»

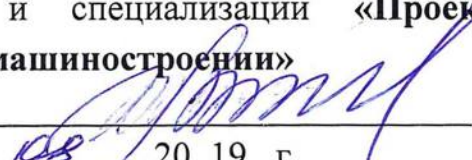
«27» августа 2019 г. протокол № 1

Заведующий кафедрой
профессор, к.т.н.



/С.А.Зайцев/

Программа согласована с руководителем образовательной программы по специальности **15.05.01 «Проектирование технологических машин и комплексов»** и специализации **«Проектирование технологических комплексов в машиностроении»**

 /В.М. Аббясов/
«28» августа 2019 г.

Программа утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета машиностроения

Председатель комиссии  / А.Н. Васильев/

«14» сентября 2019 г. Протокол: № 4-19

1. Цель освоения дисциплины

основным целям

«

»

:

-

,

,

,

;

-

;

-

;

-

,

основным задачам

«

»

:

-

;

-

,

-

;

-

,

;

-

;

-

;

-

;

-

,

2. Место дисциплины в структуре ОП специалитета

«

»

1 «

()»

15.05.01 «Проектирование технологических машин и комплексов»

«Проектирование технологических комплексов в машиностроении»

«

»

-

:

В базовой части Блока 1 «Дисциплины (модули)»:

-

В вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)»:

- .

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

()

:

Код компетенции	В результате освоения образовательной программы обучающийся должен обладать	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине
ОК-1		<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ; - ; - , ; - , ; <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ; - ; - , ; <p>владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ; - ; - , ; - ;

<p>ОК-2</p>		<p>знать:</p> <p>- , , ;</p> <p>уметь:</p> <p>- , ;</p> <p>владеть:</p> <p>- .</p>
--------------------	--	---

4. Структура и содержание дисциплины

72 (36 – 2 , . . .)
 « »
 – 36 , : – 18 ,
 – 18 . – « »

Содержание разделов дисциплины

Введение.

История развития управления проектами.

Среда управления проектами.

Процессы управления проектами.

Система управления проектами предприятия. Области знаний управления проектами.

Управление проектом по временным параметрам.

Управление стоимостью и коммуникациями проекта.

Документооборот и информационные системы в проекте.

()

SpiderProject

MS Project, Primavera,

ICB, IPMA, PMBoK.

PMI, IPMA.

Управление качеством проекта.

Риски проектной деятельности и управление рисками.

Реализация, мониторинг и контроль проекта.

Управление изменениями в проекте.

PERT,
CPM,
PERT,
PERT,
PERT.
PERT.
PERT. GERT

Формирование команды проекта.

).

(

Завершение проекта.

).

5. Образовательные технологии

«

»

-

-

-

-

-

» 50 %

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

**Промежуточная аттестация
текущего контроля**

« »

» ().

– « », « ».

–

Шкалы оценивания результатов промежуточной аттестации и их описание

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Шкала оценивания	Описание
	<p>« »</p> <p>» ().</p> <p>– « », « ».</p> <p>–</p>
	<p>« »</p> <p>» ().</p> <p>– « », « ».</p> <p>–</p>

6.1. Требования к подготовке к промежуточной аттестации

,

« »

) (()
()	« », .

6.2 Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)

6.2.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы.

()

:

Код компетенции	В результате освоения образовательной программы обучающийся должен обладать
ОК-1	,
ОК-2	,

(),

6.2.2. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, формируемых по итогам освоения дисциплины (модуля), описание шкал оценивания

().

владеть:				
ОК-2				
знать:				

уметь:				

Фонды оценочных средств представлены в Приложении Б к рабочей программе.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная:

1. : : / . . , . . , . . ; . . . , . . . ; . . . - « . - . : . , 2013. – 620 .

<https://id.hse.ru/data/2015/04/18/1290428633/%D0%90%D0%BD%D1%8C%D1%88%D0%B8%D0%BD-%D1%82%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf>

2. . . : . - . : « . » , 2013.

URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252967&sr=1>

б) дополнительная литература:

1. : / . . , . . , . . ; - . : , 2013. – 383 .

<http://cs5.a5.ru/media/3f/2a/99/3f2a99208be6a36c4ae04b3ed12eb453.pdf>

в) программное обеспечение и интернет-ресурсы

« . » <http://lib.mami.ru/lib/content/elektronnyy-katalog> « . » , « . : . » .

MicrosoftOfficeAccess 2007	1981- 87 03.02.2014 .
Microsoft Office 2007 (word, excel, powerpoint)	24/08 19.05.2008 .
+	223876

(elib.mgup; lib.mami.ru/lib/content/elektronnyy-katalog) - ():

№ п/п	Электронный ресурс	№ договора. Срок действия доступа	Названия коллекций
-------	--------------------	-----------------------------------	--------------------

1	« 73- -23- /17 28.05.2017. (e.lanbook.com)	73- - 23- /17 28.05.2017.	- «Машиностроение»; - МГТУ им. Н.Э. Баумана; - «Физматлит»; - «Флинта» 38 (.)
2	« (knigafund.ru)		172405
3	« (www.cyberleninka.ru)		1134165
4	«Polpred» (polpred.com)		(15)
5	e.LIBRARY.ru		3800
6	SpringerNature	« 03.10.2016 11-01- 17/1123 01.01.2017 -	SpringerJournals; SpringerProtocols; SpringerMaterials; SpringerReference; zbMATH; NatureJournals
7	« »		, ,

8. Материально – техническое обеспечение дисциплины

(, ,) .

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

«
»

Методические указания для обучающихся по выполнению практикумов по решению задач

—

.

,

:

-

,

;

-

,

;

-

,

.

,

.

Методические указания для обучающихся по участию в проведении ситуационного практикума

()

,

,

,

,

:

-

,

;

-

,

;

:

-

-

;

-

;

-

-

.

Методические указания для обучающихся по организации самостоятельной работы.

/
 « »

Работа с литературой

, , ,
 , , ,
 .
 . ,
 .
 .
 ,
 ,
 .
 , .
 .

Реферат

, ;
 , .
 , .
 , .
 12 15 ,

1,5

(

).

,

.

,

,

.

()

.

.

,

,

.

(

)

,

.

()

,

,

,

.

10. Методические рекомендации для преподавателя

«

»

,

,

.

.

.

.

,

.

.

11. Приложения к рабочей программе:

—

—

—

«

».

—

.

**Структура и содержание дисциплины «Управление проектами»
по направлению 15.03.01 «Машиностроение» и
профилю подготовки «Машины и технологии высокоэффективных процессов обработки»**

№ п/п	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации	
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З
	Второй семестр													
1	Введение. История развития управления проектами.	2	1-2	2	2		4							

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	
2	Среда управления проектами. « »,	2	3-4	2	2		4								

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации	
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З
3	Процессы управления проектами. : : : , : : (:) (:) , ()) ())) : ; ;	2	5-6	2	2		4							

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации	
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	
4	Система управления проектами предприятия. Области знаний управления проектами. Управление проектом по временным параметрам.	2	7-8	2	2		4								

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	
5	Управление стоимостью и коммуникациями проекта.	2	9-10	2	2		4								

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации	
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З
	Документооборот и информационные системы в проекте. ()													

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации	
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З
	MS Project, Primavera, SpiderProject ICB, IPMA, PMBoK. PMI, IPMA.													
6	Управление качеством проекта.	2	11-12	2	2		4							

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	
	()														
7	Риски проектной деятельности и управление рисками.	2	13-14	2	2		4								

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации	
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З
	Реализация, мониторинг и контроль проекта.													

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации	
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З
8	Формирование команды проекта.	2	15-16	2	2		4							

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации		
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З	
9	Завершение проекта.	2	17-18	2	2		4								

№ n/n	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации	
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З

№ п/п	Раздел	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов, и трудоемкость в часах					Виды самостоятельной работы студентов				Формы аттестации	
				Л	П/С	Лаб	СРС	КСР	К.Р.	К.П.	РГР	Реферат	Э	З
	Форма аттестации													З
	Всего часов по дисциплине			18	18		36							З

« , , », . . .

**«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХ)**

**: 15.05.01 «Проектирование технологических машин и
комплексов»**

(): «Проектирование технологических комплексов в машиностроении»

:

:

:

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Управление проектами

: 1.

2.

:

Составители:

,

, 2019

ПОКАЗАТЕЛЬ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ

1

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ					
15.03.01 «Машиностроение»					
:					
КОМПЕТЕНЦИИ		Перечень компонентов	Технология формирования компетенций	Форма оценочного средства	Степени уровней освоения компетенций
ИНДЕКС	ФОРМУЛИРОВКА				
ОК-1		<p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ; - ; - ; - ; - ; <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ; - ; - ; - ; <p>владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ; - ; - ; 	<ul style="list-style-type: none"> ’ ’ ’ 	<ul style="list-style-type: none"> ’ ’ ’ 	<p>Базовый уровень:</p> <p style="text-align: right;">; ;</p> <p style="text-align: right;">’ ;</p> <p>Повышенный уровень:</p> <p>() ;</p> <p style="text-align: right;">’ ;</p> <p style="text-align: right;">’ ;</p>

		- ;			
ОК-2		<p>знать:</p> <p>- ;</p> <p>;</p> <p>уметь:</p> <p>- ;</p> <p>;</p> <p>владеть:</p> <p>- ;</p> <p>.</p>		<p>,</p> <p>,</p> <p>,</p> <p>,</p>	<p>Базовый уровень:</p> <p>;</p> <p>,</p> <p>,</p> <p>Повышенный уровень:</p> <p>() ;</p> <p>,</p> <p>,</p> <p>,</p>

**_

- 6.
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.
- 12.
- 13.
- 14.
- 15.
- 16.
- 17.
- 18.
- 19.
- 20.
- 21.
- 22.
- 23.
- 24.
- 25.
- 26.

Шкала оценивания реферата

Типовые задания к практикуму по решению задач

Задание 1.

- (Organizational Project Management Maturity Model);
- (Berkeley Project Management Maturity – PM2 Model);
- (Harold Kerzner Project Management Maturity Model (PMMM);
- — Portfolio, Programme and Project Management Maturity Model (3 3)

Задание 2.

(IPMA)
(PMI)

Задание 3.

Вопросы для обсуждения по теме «Структурная декомпозиция работ»:

1. () ?
2. ?
3. ,
4. ?
5. WBS?
6. ?
7. ?
8. .
9. .

Задание 4.

1. .
2. () .
3. ,
4. .
5. .

Задание 5.

A	-	3
B	-	8
C	A	5

D	B	1
E	C, D	6
F	A	2

Задание 6.

		-
		,
		,
		,

- 1.
2. PERT,
- 3.

	10	3	20
	30	15	75
	15	5	25
	20	15	30
	25	10	35
	45	20	60
	15	10	25
	25	15	45
	15	10	30
	20	15	30

Задание 7.

--	--	--

A	-	4
B	-	6
C	-	5
D	B	2
E	A	9
F	B	4
G	C, D	8
H	B, E	3
I	F, G	5
J	H	7

Вопросы:

- ?
- ?
- F
- ?

Задание 8.

Вопросы:

- ?
- J,
- ?

		()
:	-	3
:	A	14
:	A	1
D:	C	3
:	C	1
F:	C	2
G:	D, E, F	1
:	G	1
I: « »	H	3
J:	H	2
:	I, J	2
L:	K	2
:	L	4
N:	L	1
:	B, M, N	3

Задание 9.

		()
A –	–	3
B –	A	6
C –	B	1
D –	B	2
E –	D	10
F –	C,E	5
G –	F	4
H –	D	9
I –	D	7
J –	H,I	6
K –	G,J	3
L –	K	7

Вопросы:

1.)?
2. ?

Перечень оценочных средств по дисциплине
«Управление проектами»

№ ОС	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1	(–)	,	
2	()		
3	()	,	
4	()	, , ,	

**АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ
«Управление проектами»**

1. Цели и задачи дисциплины

основным целям

«

»

- ;
- , ;
- ;
- ;
- ;

основным задачам

«

»

- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;
- ;

2. Место дисциплины в структуре ОП бакалавриата

«

»

1 « ()»

**15.03.01 «Машиностроение» «Машины и
технологии высокоэффективных процессов обработки»**

« »

:

В базовой части Блока 1 «Дисциплины (модули)»:

- ;

В вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)»:

- .

В вариативной части дисциплин по выбору Блока 1 «Дисциплины (модули)»:

- .

3.Требования к результатам освоения дисциплины

«Управление проектами»

:

знать:

- ;
- ;
- ,
- ;
- , , ;
- , , ;
- , ;
- , ;

уметь:

- ;
- ;
- ,
- ;
- ,
- ,

владеть:

- ;
- ;
- , ,
- ;
- ;

-

.

4.Объём дисциплины и виды учебной работы

		2
	72 (2 . .)	72
()	36	36
:		
	18	18
	18	18
	36	36